EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 7ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0203711-65.2016.8.19.0001
Recuperação Judicial de Oi S.A e outros

O **ADMINISTRADOR JUDICIAL** (Escritório de Advocacia Arnoldo Wald), nomeado no processo de Recuperação Judicial de **OI S.A. e outros** vem, requerer a V. Exa. se digne determinar a juntada do Relatório Mensal de Atividades ("RMA") referente ao mês de março de 2021.

Rio de Janeiro, 17 de maio de 2021.

_____

Administrador Judicial
Escritório de Advocacia Arnoldo Wald

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RMA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Oi

Março . 2021

17 . Maio . 2021

RELATÓRIO EXECUTIVO

1 Introdução 03

2 Organograma do Grupo Oi / Empresas em Recuperação 05

3 Fatos Relevantes & Comunicados ao Mercado publicados 09

4 Informações Financeiras (Consolidado das Recuperandas) 11

4.1 Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial 12

5 Atendimentos aos credores 17

6 Manifestações apresentadas pelo AJ 18

7 Fiscalização e Cumprimento do PRJ 19

INTRODUÇÃO

Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da 7ª Vara Empresarial da Comarca da Capital de Estado do Rio de Janeiro

O Administrador Judicial, Escritório de Advocacia Arnoldo Wald ("Wald" ou "AJ"), nomeado nos autos da Recuperação Judicial do Grupo Oi (processo n 0203711- 65.2016.8.19.0001), e a Rio Branco Consultores Associados, subcontratada pelo AJ para auxiliá-lo na elaboração do Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos termos da r. decisão de fls. 91.223 / 91.224, apresentar o RMA referente ao mês de Março de 2021.

Como se sabe, a Recuperação Judicial envolve as seguintes empresas:

- Oi S.A. -em Recuperação Judicial ("Oi S.A.");
- Telemar Norte Leste S.A. -em Recuperação Judicial ("Telemar Norte Leste");
- Oi Móvel S.A. -em Recuperação Judicial ("Oi Móvel");
- Copart4 Participações S.A. -em Recuperação Judicial ("Copart4")*;
- Copart5 Participações S.A. -em Recuperação Judicial ("Copart5")*;
- Portugal Telecom International Finance B.V. -em Recuperação Judicial ("PTIF"); e
- Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. -em Recuperação Judicial ("Oi Coop").

O presente relatório, que contempla informações financeiras baseadas, sobretudo, em elementos fornecidos pelas Recuperandas até o dia 17 de maio de 2021, contém dados referentes ao mês de Março de 2021, e deve ser analisado em conjunto com o relatório preliminar de atividades, bem como com os demais RMA's anteriormente apresentados.

O RMA contará com um capítulo voltado especificamente para as informações financeiras consolidadas das Recuperandas, que neste Relatório abrangerá a Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial dos referidos meses, apresentadas nas tabelas em comparação com o mês imediatamente anterior. O relatório destacará as principais variações ocorridas no período em questão, apresentando os esclarecimentos fornecidos pela Administração das Recuperandas.

Este relatório, confeccionado através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração da Companhia, visa fornecer ao Juízo e aos interessados informações sobre a situação financeira das Recuperandas e as operações relevantes por elas efetuadas, bem como um resumo das atividades efetuadas pelo AJ até o encerramento deste relatório.

* A Copart4 Participações S.A. foi incorporada pela Telemar Norte Leste S.A. em janeiro de 2019, conforme estabelecido na cláusula 7, anexo 7.1, do PRJ; A Copart5 Participações S.A. foi incorporada pela Oi S.A. em março de 2019, conforme estabelecido na cláusula 7, anexo 7.1, do PRJ.

As informações apresentadas a seguir baseiam-se sobretudo em dados e elementos apresentados pelas Recuperandas. As demonstrações financeiras individuais de todas as Recuperandas, bem como as demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Oi (que incluem, porém não se limitam às Recuperandas) são auditadas anualmente por auditores independentes. Procedimentos de revisão limitada são aplicados pelos auditores para o arquivamento junto à CVM das Informações Financeiras Trimestrais ("ITRs") Consolidadas do Grupo Oi. Com relação às informações financeiras individuais de cada Recuperanda, preparadas em períodos mensais que não aqueles que compõem as ITRs entregues à CVM, estas não são submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores contratados pelo Grupo Oi, seja pelo AJ.

O AJ, honrado com o encargo atribuído, se coloca à disposição para maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no presente relatório ou outras adicionais.

Atenciosamente,

WALD ANTUNES VITA BLATTNER

Arnoldo Wald Filho
awf@wald.com.br

Samantha Mendes Longo
samantha@wald.com.br

Sócios

Tel: +55 (11) 3074-6000

RIO BRANCO CONSULTORES ASSOCIADOS

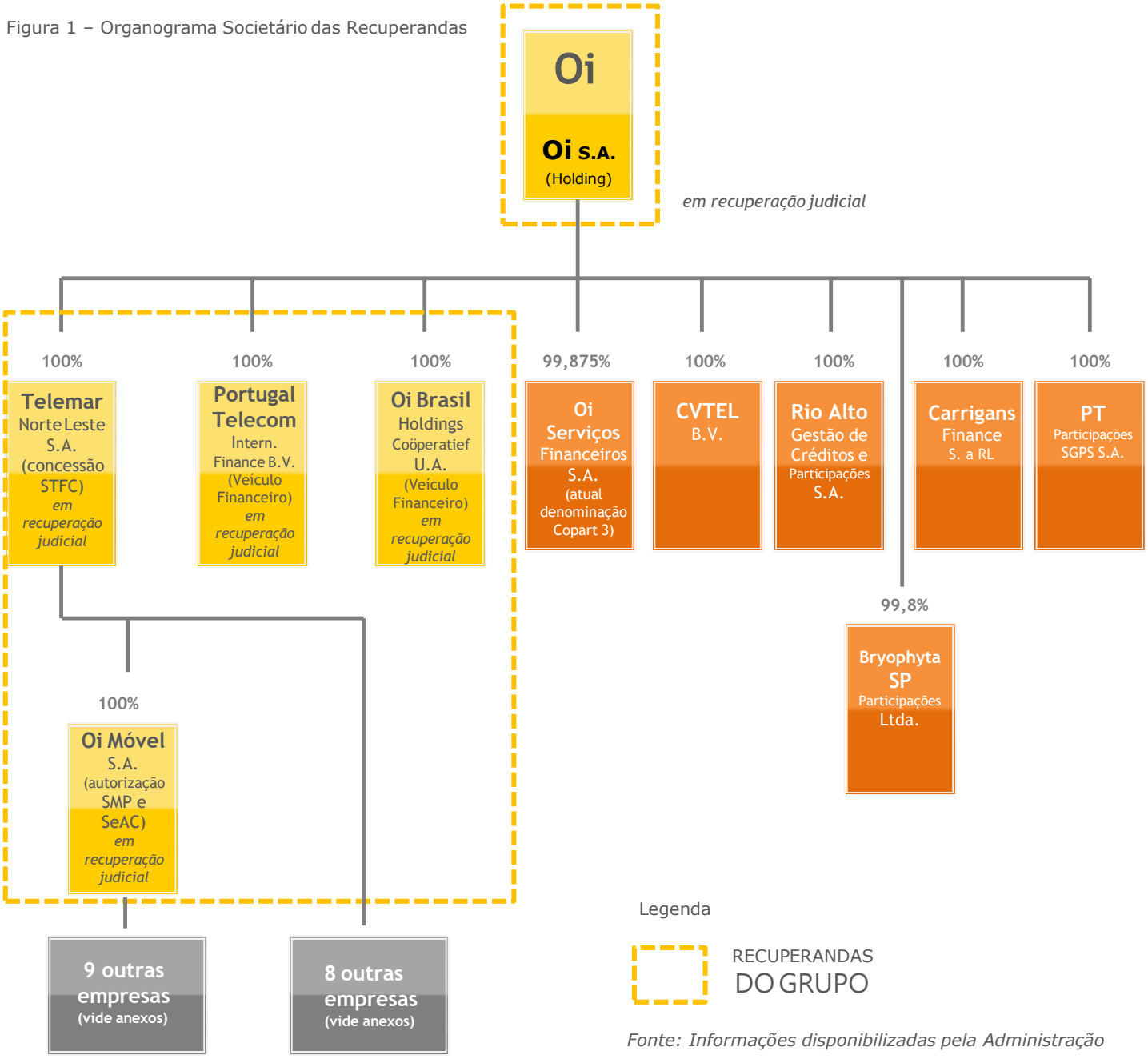
Thiago Fogaça Almeida
Economista
tfa@riobranco.adm.br

Fábio de Carvalho e Mello Curti
Economista
fc@riobranco.adm.br

Tel: +55 (11) 3392-3062

ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS

Figura 1 – Organograma Societário das Recuperandas

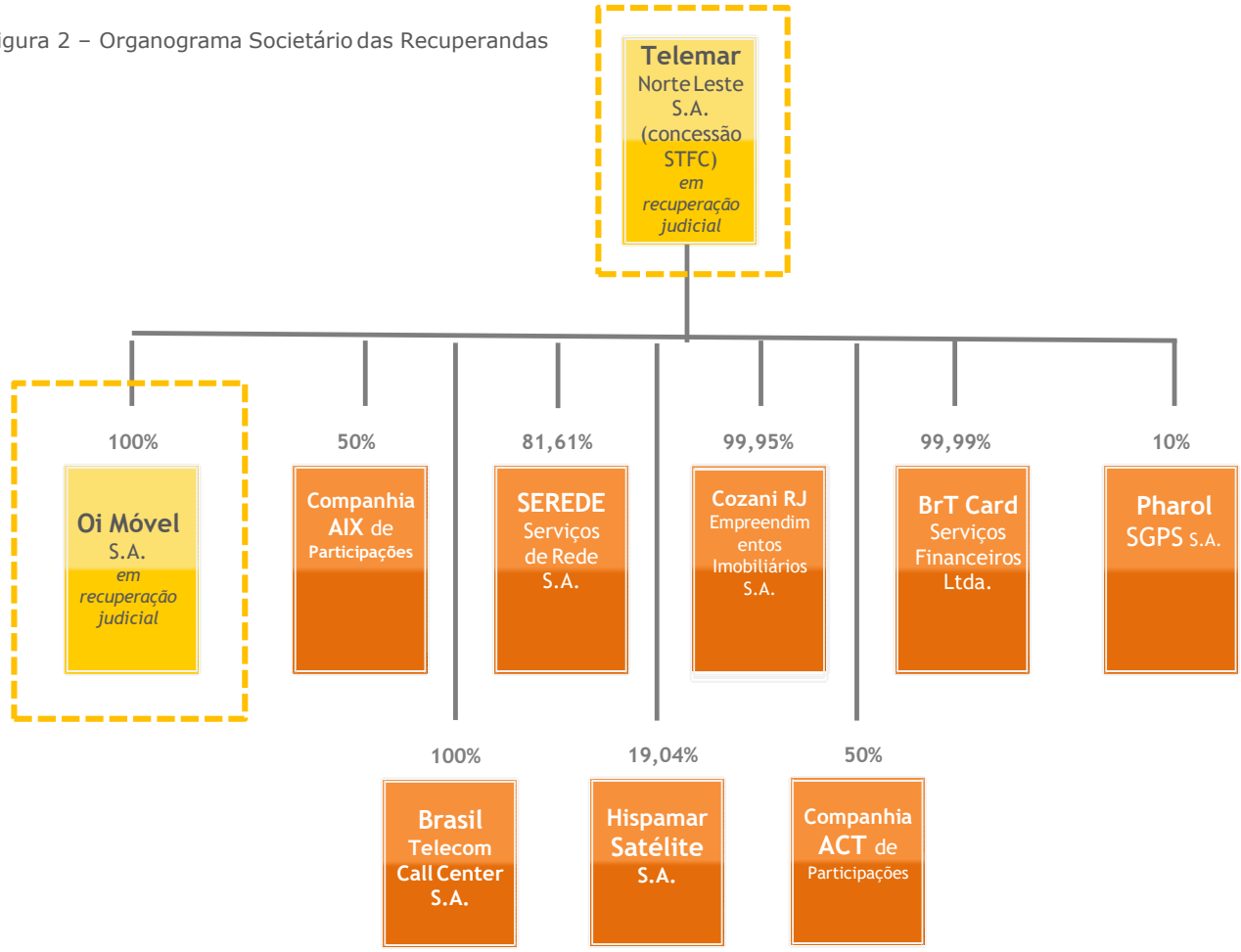


Fonte: Informações disponibilizadas pela Administração

** Diagrama apresentado previamente no Relatório Preliminar de Atividades.*
Informação apresentada novamente para facilitar o entendimento da estrutura das Recuperandas

ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS

Figura 2 – Organograma Societário das Recuperandas



Legenda

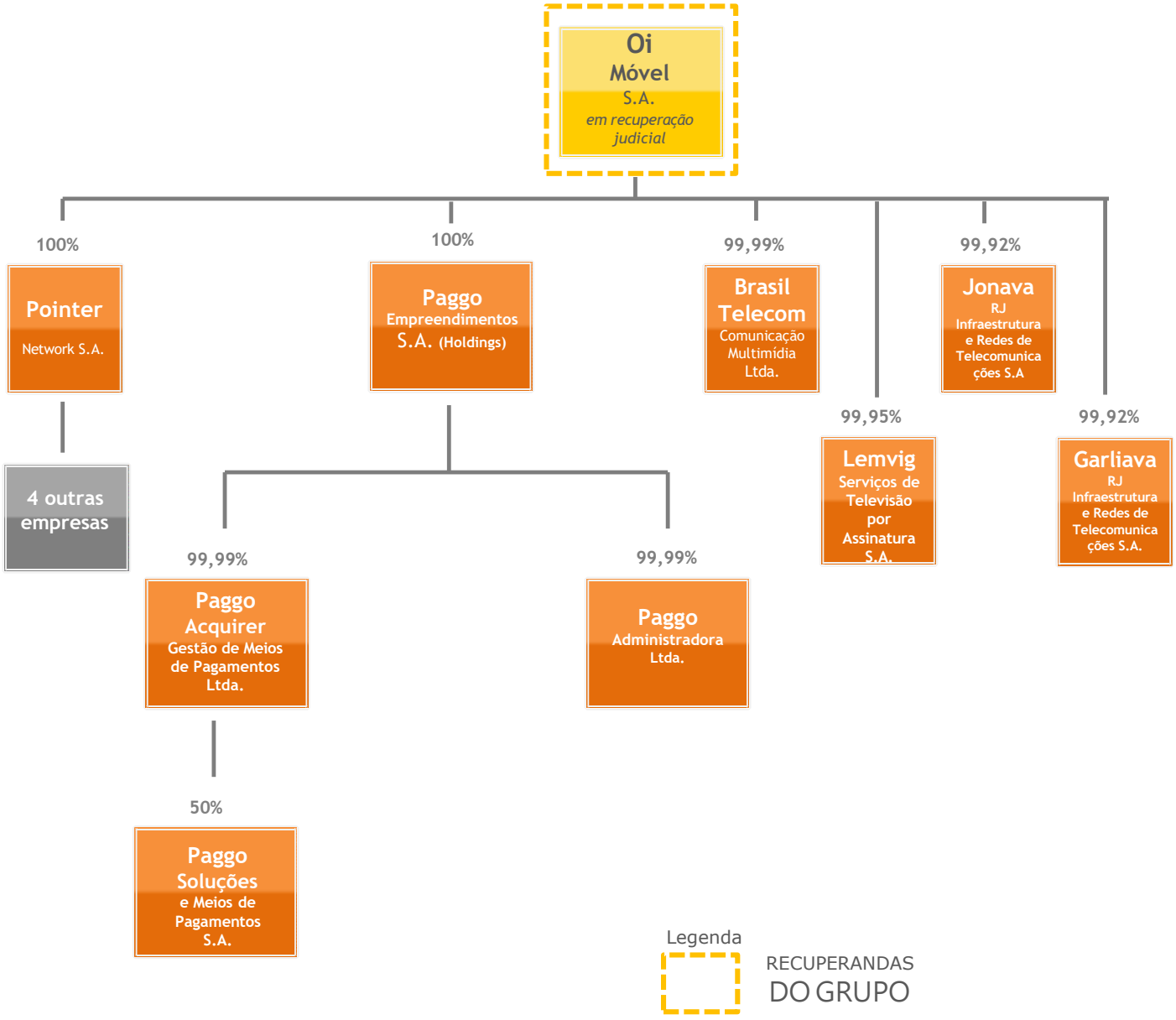
RECUPERANDAS DO GRUPO

Fonte: Informações disponibilizadas pela Administração

** Diagrama apresentado previamente no Relatório Preliminar de Atividades.*
Informação apresentada novamente para facilitar o entendimento da estrutura das Recuperandas

ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO DAS RECUPERANDAS

Figura 3 – Organograma Societário das Recuperandas

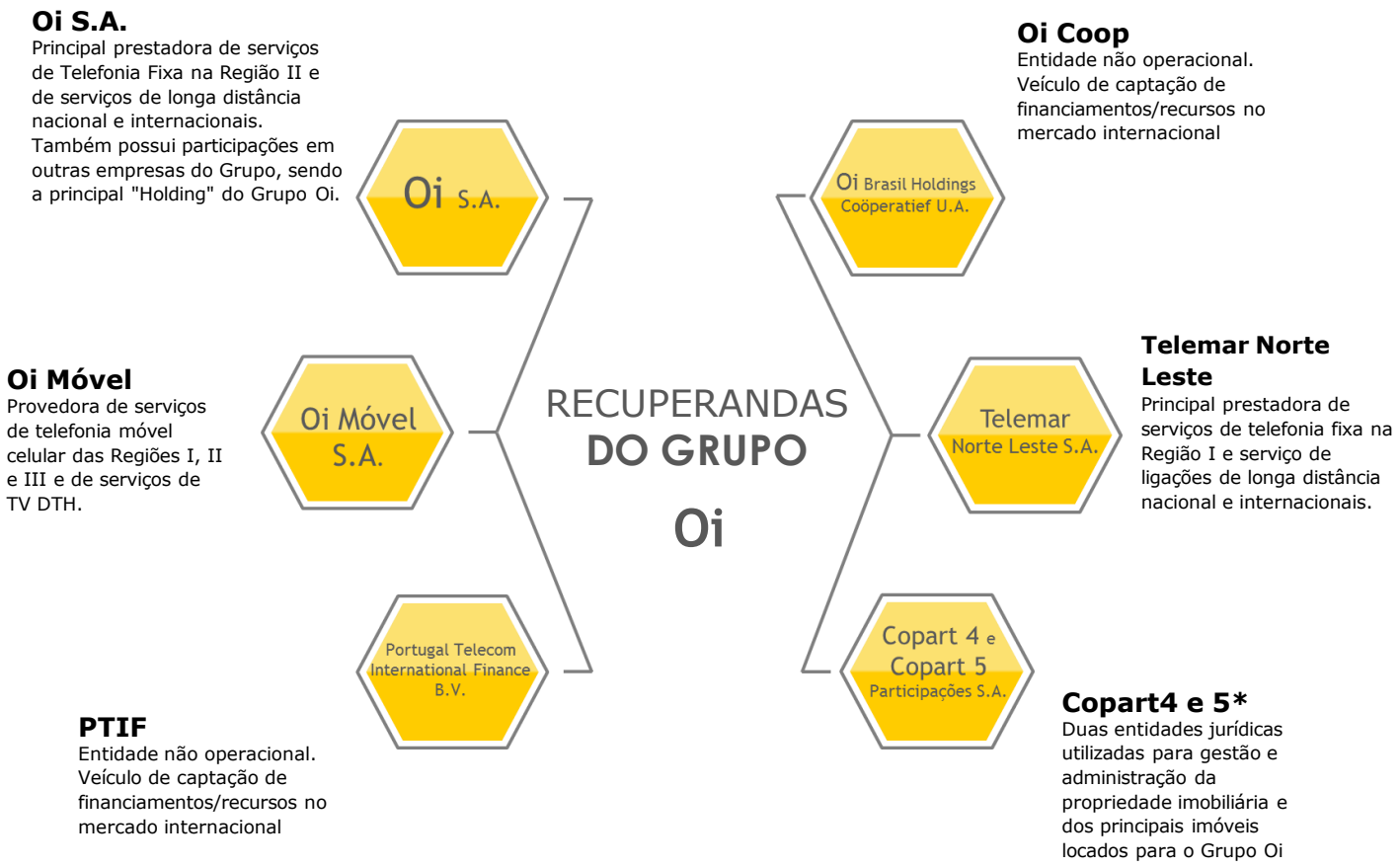


Fonte: Informações disponibilizadas pela Administração

** Diagrama apresentado previamente no Relatório Preliminar de Atividades.*
Informação apresentada novamente para facilitar o entendimento da estrutura das Recuperandas

AS EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Figura 4 – Empresas em Recuperação Judicial



* A Copart4 Participações S.A. foi incorporada pela Telemar Norte Leste S.A. em janeiro de 2019, conforme estabelecido na cláusula 7, anexo 7.1, do PRJ; A Copart5 Participações S.A. foi incorporada pela Oi S.A. em março de 2019, conforme estabelecido na cláusula 7, anexo 7.1, do PRJ.

FATOS RELEVANTES & COMUNICADOS AO MERCADO

A seguir apresentamos alguns dos fatos relevantes e comunicados ao mercado divulgados pelo Grupo Oi que têm relação direta com as Recuperandas:

Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado dos meses de **ABRIL/21**

15 de Abril - Emissão de debêntures pela Brasil Telecom Comunicação Multimídia S.A. – Prorrogação do Prazo Limite de Subscrição e Integralização

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial ("Oi" ou "Companhia"), em complemento ao Fato Relevante divulgado em 18 de fevereiro de 2021, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em relação à Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para colocação privada, da 1ª emissão da Brasil Telecom Comunicação S.A., controlada indireta da Companhia, no valor total de até R$ 2.500.000.000,00 ("Debêntures"), o prazo limite para a subscrição e integralização das Debêntures foi prorrogado para o dia 29 de abril de 2021, mediante acordo entre as partes.

A íntegra do Comunicado ao Mercado pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/d3745787-bfd7-2d46-8347-06780bc57032?origin=1

27 de Abril - Ofício B3 567/2021-SLS

Prezados Senhores,
Oi S.A. – Em Recuperação Judicial ("Companhia" ou "Oi") vem esclarecer o que segue, em atendimento ao Ofício B3 567/2021-SLS, de 27/04/2021, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), abaixo transcrito ("Ofício"):
"Solicitamos enviar, até às 12h00 de 27/04/2021, sem prejuízo ao disposto no parágrafo único do art. 6º da Instrução CVM nº 358/02, esclarecimentos sobre o requerimento de falência da controlada Oi Móvel S.A., divulgado em coluna específica do jornal Valor Econômico, edição de 27/04/2021, formulado por Magaly de Oliveira Ferreira Martins da Silva, bem como outras informações consideradas importantes, inclusive sobre os valores envolvido no mesmo e as providências que estão tomando para sanar essa situação."
A esse respeito, a Oi esclarece inicialmente que ainda não foi citada com relação ao pedido de falência apresentado pela Sra. Magaly de Oliveira Ferreira Martins ("Requerente").

A íntegra pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/1ffc6535-7cfa-be05-b4c8-ff1b289fb3fd?origin=1

29 de Abril - Emissão de debêntures pela Brasil Telecom Comunicação Multimídia S.A. – Prorrogação do Prazo Limite de Subscrição e Integralização

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial ("Oi" ou "Companhia"), em complemento ao Fato Relevante divulgado em 18 de fevereiro de 2021 e ao Comunicado ao Mercado divulgado em 15 de abril de 2021, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em relação à Emissão de Debêntures Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para colocação privada, da 1ª emissão da Brasil Telecom Comunicação S.A., controlada indireta da Companhia, no valor total de até R$ 2.500.000.000,00 ("Debêntures"), o prazo limite para a subscrição e integralização das Debêntures foi prorrogado para até o dia 17 de maio de 2021, mediante acordo entre as partes.

A íntegra do Comunicado ao Mercado pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/42256c2c-f3f6-3d92-4828-e1128ac79c3b?origin=1

FATOS RELEVANTES & COMUNICADOS AO MERCADO

A seguir apresentamos alguns dos fatos relevantes e comunicados ao mercado divulgados pelo Grupo Oi que têm relação direta com as Recuperandas:

Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado dos meses de **MAIO/21**

03 de Maio - Incorporação da Telemar pela Oi

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial ("Oi" ou "Companhia") informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi publicado nesta data, no Diário Oficial da União, o Ato nº 2.875/2021 da Agência Nacional de Telecomunicações ("Anatel"), pelo qual foram transferidas para a Oi as outorgas detidas pela sua subsidiária integral Telemar Norte Leste S.A. – Em Recuperação Judicial ("Telemar") para a prestação do Serviço Telefônico Fixo Comutado ("STFC"), nos regimes público e privado, em todas as suas modalidades, e do Serviço de Comunicação Multimídia ("SCM"), incluindo as autorizações de direito de uso de radiofrequência associadas.

A íntegra do Comunicado ao Mercado pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/32c07f58-93e9-5af1-f2ee-dab17854f8ba?origin=1

10 de Maio - Reapresentação das Demonstrações Financeiras do exercício de 2020

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial ("Oi" ou "Companhia"), em atendimento ao art. 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e nos termos da Instrução CVM nº 358/02, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a reapresentação voluntária das suas demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

A íntegra do Fato Relevante pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/f47e7636-1059-d615-54af-ee451dd3ea5b?origin=1

12 de Maio - ARQUIVAMENTO DO RELATÓRIO ANUAL (FORM 20-F) NA SEC

OI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL ("Companhia") anuncia que seu Relatório Anual (Form 20- F) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi arquivado junto à United States Securities and Exchange Commission ("SEC"), em 11 de maio de 2021. O relatório pode ser visualizado diretamente no website da SEC (www.sec.gov), no Sistema Empresas.NET da CVM (www.cvm.gov.br) ou no website da Companhia (www.ri.oi.com.br).

A íntegra do Comunicado ao Mercado pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-84619839bd41cbbb/25293bda-99df-8fea-0887-81e9110ceafe?origin=1

12 de Maio – APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS E ITR – 1T21

A apresentação de resultados pode ser acessada em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/73346cc6-38d0-2f31-6640-32f4140d87cb?origin=1

O ITR 1T21 pode ser acessado em:
https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/f1df0eff-ae68-c027-2162-c58ce48f9f50?origin=1

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

DESTAQUES

Demonstração
01 a 31 de **MARÇO** de 2021

- **Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas** foi negativa em R$ 436 milhões em março/21
- **Investimentos** atingiram o patamar de R$ 335 milhões em março/21
- A rubrica **Recebimentos** teve aumento de R$ 14 milhões em março/21, totalizando R$ 1.983 milhões
- A rubrica **Pagamentos** apresentou redução de R$ 581 milhões em março/21, atingindo o patamar de R$2.084 milhões
- Em março/21 houve a entrada de caixa de R$ 1.124 milhões na rubrica **Non Core** proveniente do recebimento da venda das UPIs Data Center e Torres.
- O **Saldo Final do Caixa Financeiro das Recuperandas** teve alta de R$ 697 milhões em março/21, totalizando R$ 2.549 milhões

4.1 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Consolidado Mensal das Recuperandas (não auditado)

Demonstração

01 a 31 de **MARÇO** de 2021

Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas foi negativa em R$ 436 milhões em Mar/21

- A Geração de Caixa Operacional Líquida das Recuperandas no mês de março/21 foi negativa em R$ 436 milhões, após resultado negativo de R$ 970 milhões observado no mês anterior (Figura 5). Na comparação com o mês de fevereiro/21, os Recebimentos registraram aumento de R$ 14 milhões, atingindo o patamar de R$ 1.983 milhões, enquanto as saídas de caixa com Pagamentos e Investimentos reduziram em R$ 520 milhões, totalizando R$ 2.419 milhões conjuntamente (Figura 6).
- As demais movimentações das Recuperandas, que incluem as *Operações Financeiras,* representaram entrada de caixa de R$ 1.133 milhões em março/21.
- Dessa forma, a variação do Saldo Final do Caixa Financeiro das Recuperandas foi positiva em R$ 697 milhões em março/21, resultando em montante de R$ 2.549 milhões (Figura 7), correspondente a um aumento de 37,6% em relação ao mês anterior.
- Considerações detalhadas das variações serão analisadas nas próximas páginas.

Fonte: Demonstrações financeiras e informações gerenciais

Figura 5 - Geração de Caixa Operacional Líquida – Saldo mensal

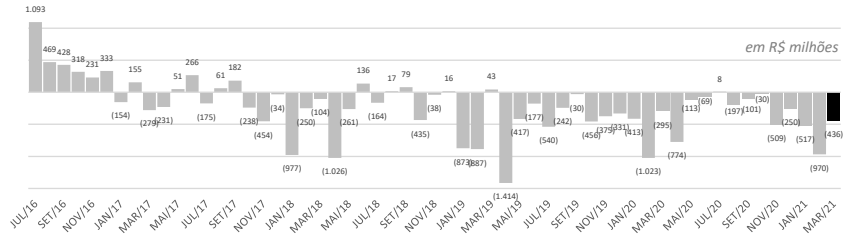


Figura 6 – Evolução mensal . Recebimentos x Pagamentos/Investimentos

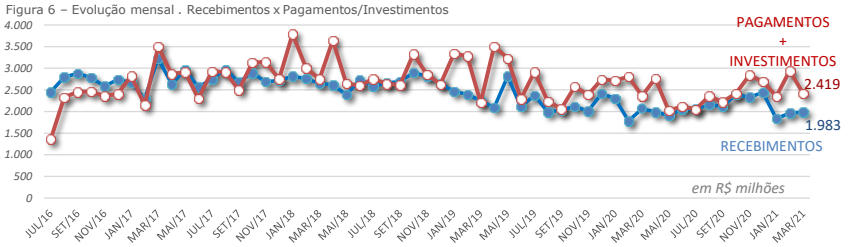
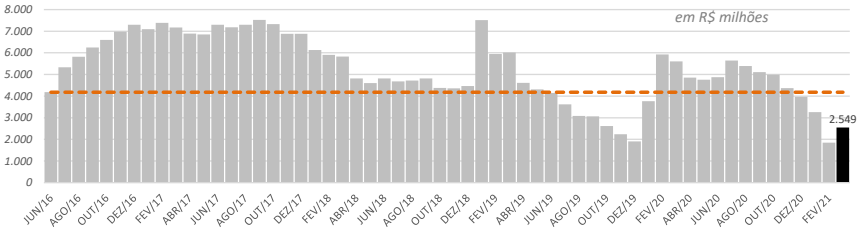


Figura 7 – Caixa Financeiro – Recuperandas - mensal – Saldofinal



Saída de caixa com Investimentos contribuíram para o saldo negativo da Geração de Caixa Operacional Líquida

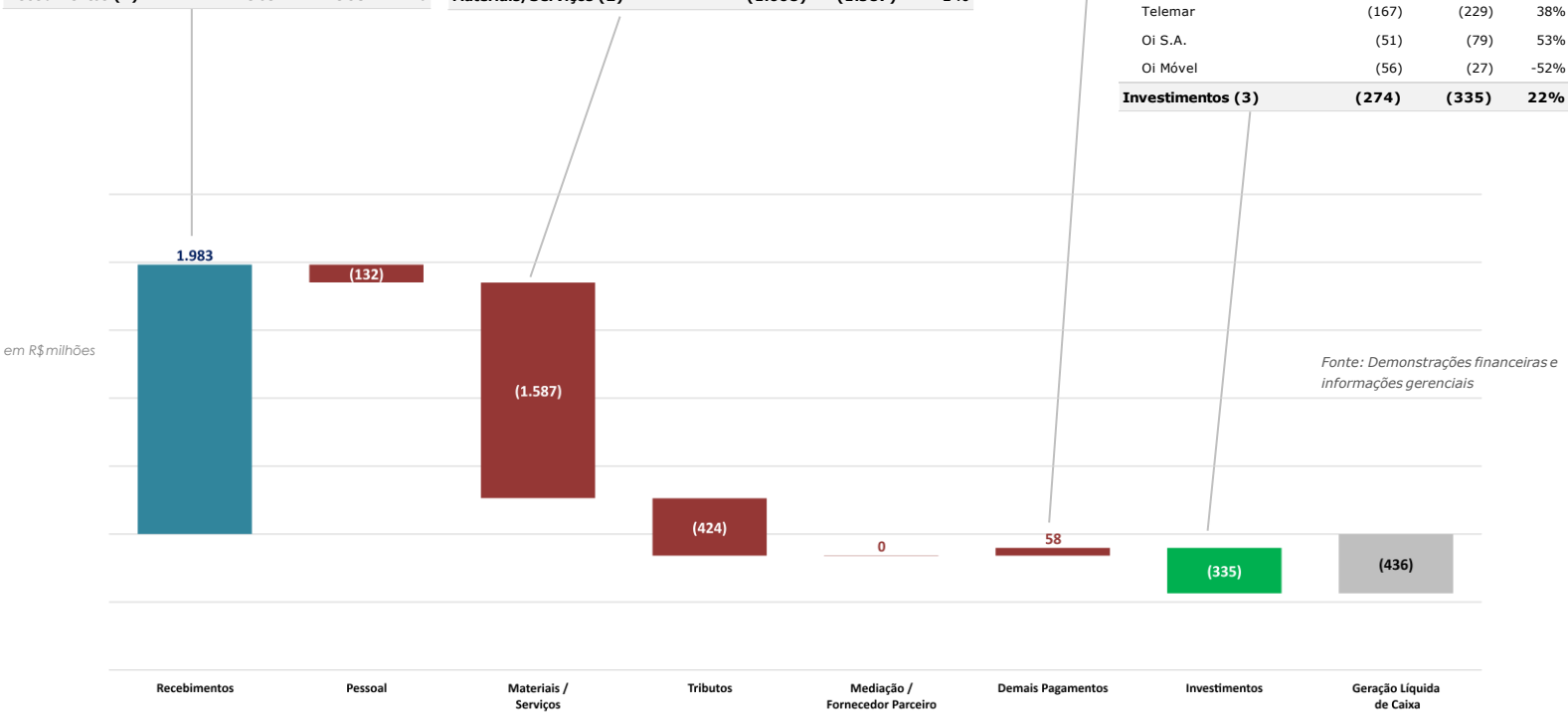
Figura 8 – Demonstração do fluxo de caixa gerencial

	Fev/21	Mar/21	Δ
Clientes	1.371	1.504	10%
Serviços de Uso de Rede	58	30	-47%
Dealers	371	415	12%
Outros	169	34	-80%
Recebimentos (1)	**1.969**	**1.983**	**1%**

	Fev/21	Mar/21	Δ
Manutenção de Planta	(247)	(227)	-8%
Alugueis	(576)	(414)	-28%
Processamento de Dados/Gráficas	(103)	(112)	9%
Call Center Atendimento/Cobrança	(104)	(90)	-14%
Concessionárias	(94)	(96)	2%
Consultorias / Auditorias/ Honorários	(40)	(58)	42%
Outros Serviços/Pagamentos	(444)	(591)	33%
Materiais/Serviços (2)	**(1.608)**	**(1.587)**	**-1%**

	Fev/21	Mar/21	Δ
Serviços de Uso de Rede	(63)	(34)	-46%
Depósitos Judiciais	29	112	286%
Contingências	(18)	(20)	12%
Demais Pagamentos (2)	**(51)**	**58**	**-214%**

	Fev/21	Mar/21	Δ
Telemar	(167)	(229)	38%
Oi S.A.	(51)	(79)	53%
Oi Móvel	(56)	(27)	-52%
Investimentos (3)	**(274)**	**(335)**	**22%**



Fonte: Demonstrações financeiras e informações gerenciais

4.1 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Consolidado Mensal das Recuperandas (não auditado)

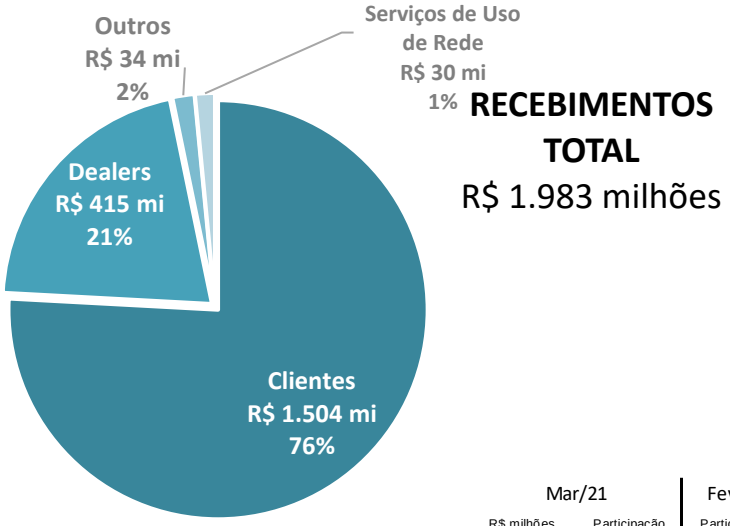
Demonstração

01 a 31 de **MARÇO** de 2021

Tabela 1 - Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Mar/21

R$ milhões	(A) 28/02/2021 Fev/21	(B)-(A) *Variação*	(B) 31/03/2021 Mar/21
Saldo INICIAL - Caixa Financeiro	**3.260**	**(1.407)**	**1.852**
Clientes	1.371	*133*	1.504
Serviços de Uso de Rede	58	*(27)*	30
Dealers	371	*43*	415
Outros	169	*(135)*	34
Recebimentos (1)	**1.969**	**14**	**1.983**
Pessoal	(142)	*10*	(132)
Fornecedores de Materiais e Serviços	(1.671)	*50*	(1.621)
Tributos	(369)	*(55)*	(424)
Depósitos Judiciais	29	*83*	112
Contingências	(18)	*(2)*	(20)
Mediação/Fornecedores Parceiros	(494)	*494*	-
Pagamentos (2)	**(2.665)**	**581**	**(2.084)**
Telemar	(167)	*(63)*	(229)
Oi S.A.	(51)	*(27)*	(79)
Oi Móvel	(56)	*29*	(27)
Investimentos (3)	**(274)**	**(61)**	**(335)**
Geração Operacional Líquida (1+2+3)	**(970)**	**534**	**(436)**
Aumento de Capital	**-**	**-**	**-**
Non Core	**13**	**1.111**	**1.124**
Operações Intra - Grupo	**-**	**-**	**-**
Operações Financeiras	**(450)**	***426***	**(25)**
Dividendos e JCP	**-**	***34***	**34**
Saldo FINAL - Caixa Financeiro	**1.852**	**697**	**2.549**

Figura 9 – Recebimentos – Estrutura de participação



	Mar/21 R$ milhões	Mar/21 Participação	Fev/21 Participação
Recebimentos	**1.983**	**100%**	**100%**
Clientes	1.504	76%	70%
Dealers	415	21%	19%
Outros	34	2%	9%
Serviços de Uso de Rede	30	2%	3%

RECEBIMENTOS

Recebimentos aumentaram em Março/21

Em março/21 houve aumento da conta Recebimentos em R$14 milhões quando comparado ao mês anterior (0,7%), atingindo a cifra de R$ 1.983 milhões.

A rubrica *Clientes* registrou aumento de R$ 133 milhões em março/21, totalizando R$ 1.504 milhões, ante arrecadação de R$ 1.371 milhões em fevereiro/21.

- A Administração informou que a variação positiva observada está relacionada à quantidade de dias úteis (19 dias úteis em fevereiro/21 x 23 dias úteis em março/21).

A rubrica *Serviços de Uso de Rede* registrou redução de R$ 27 milhões em março/21, totalizando entrada de caixa de R$ 30 milhões no mês. A rubrica *Dealers* aumentou R$ 43 milhões no mês, totalizando entrada de caixa de R$ 415 milhões em março/21.

- A Administração informou que a variação positiva observada está relacionada à quantidade de dias úteis (19 dias úteis em fevereiro/21 x 23 dias úteis em março/21).

Por fim, a rubrica *Outros Recebimentos* registrou redução de R$135 milhões em março/20, com entrada de R$ 34 milhões.

- A Administração informou que a redução observada é explicada pela diminuição dos recebimentos *Intercompany* de interconexão entre as empresas em recuperação judicial, sendo que o efeito se anula com a rubrica de Outros serviços/pagamentos.

4.1 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Consolidado Mensal das Recuperandas (não auditado)

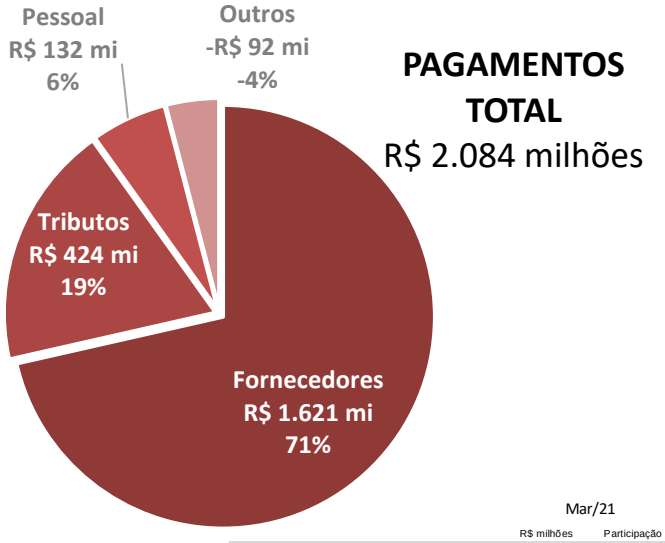
Demonstração

01 a 31 de **MARÇO** de 2021

Tabela 1 - Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Mar/21

R$ milhões	(A) 28/02/2021 Fev/21	(B)-(A) *Variação*	(B) 31/03/2021 Mar/21
Saldo INICIAL - Caixa Financeiro	**3.260**	**(1.407)**	**1.852**
Clientes	1.371	*133*	1.504
Serviços de Uso de Rede	58	*(27)*	30
Dealers	371	*43*	415
Outros	169	*(135)*	34
Recebimentos (1)	**1.969**	**14**	**1.983**
Pessoal	(142)	*10*	(132)
Fornecedores de Materiais e Serviços	(1.671)	*50*	(1.621)
Tributos	(369)	*(55)*	(424)
Depósitos Judiciais	29	*83*	112
Contingências	(18)	*(2)*	(20)
Mediação/Fornecedores Parceiros	(494)	*494*	-
Pagamentos (2)	**(2.665)**	**581**	**(2.084)**
Telemar	(167)	*(63)*	(229)
Oi S.A.	(51)	*(27)*	(79)
Oi Móvel	(56)	*29*	(27)
Investimentos (3)	**(274)**	**(61)**	**(335)**
Geração Operacional Líquida (1+2+3)	**(970)**	**534**	**(436)**
Aumento de Capital	**-**	**-**	**-**
Non Core	**13**	**1.111**	**1.124**
Operações Intra - Grupo	**-**	**-**	**-**
Operações Financeiras	**(450)**	***426***	**(25)**
Dividendos e JCP	**-**	***34***	**34**
Saldo FINAL - Caixa Financeiro	**1.852**	**697**	**2.549**

Figura 10 – Pagamentos – Estrutura de participação



	Mar/21 R$ milhões	Mar/21 Participação	Fev/21 Participação
Pagamentos	**2.084**	**100%**	**100%**
Fornecedores de Materiais e Serviços	1.621	78%	63%
Tributos	424	20%	14%
Pessoal	132	6%	5%
Outros	(92)	-4%	0%
Mediação/Fornecedores Parceiros	0	0%	0%

PAGAMENTOS

Redução dos Pagamentos em Março/21

Os Pagamentos totalizaram R$ 2.084 milhões em março/21, uma redução de R$ 581 milhões (21,8%) em relação ao mês anterior, quando a rubrica registrou saída de caixa de R$ 2.665 milhões.

Ocorreu redução de R$ 10 milhões na rubrica *Pessoal* em março/21, totalizando R$ 132 milhões.

- A Administração explicou que a redução observada foi provocada pelo pagamento de ILP - Incentivo de longo prazo, em fevereiro/21.

A rubrica *Fornecedores de Materiais/Serviços* encerrou março/21 com redução de R$ 50 milhões, totalizando R$ 1.621 milhões.

- A Administração informou que a redução observada foi provocada por menores pagamentos a fornecedores de materiais/serviços e serviços de uso de rede.

A rubrica *Tributos* apresentou aumento de R$ 55 milhões, atingindo o patamar de R$ 424 milhões.

- A Administração informou que o aumento observado refere-se ao pagamento anual da Contribuição para o Fomento da Radidifusão Pública (CFRP), para a Anatel em março/21.

Por outro lado, *Depósitos Judiciais* tiveram aumento na entrada de caixa no mês, passando de R$ 29 milhões em fevereiro/21 para R$ 112 milhões em março/21.

- A Administração informou que a entrada de caixa refere-se a resgate e desbloqueio de deposito judicial em favor da Oi, na esfera Fiscal.

A rubrica *Contingências* registrou saída de caixa de R$ 20 milhões em março/21, aumento de R$ 2 milhões em relação ao mês anterior.

- A Administração informou que as saídas observadas refere-se a pagamentos de contingências na esfera Cível.

4.1 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Consolidado Mensal das Recuperandas (não auditado)

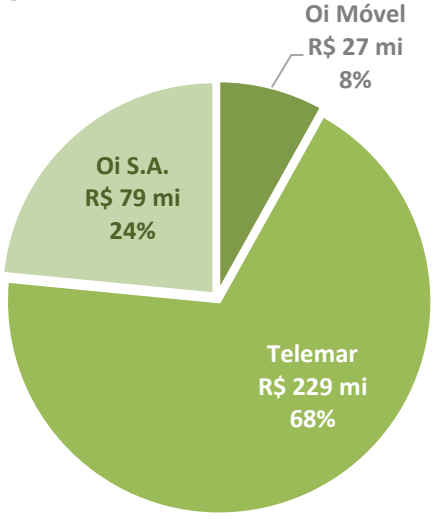
Demonstração

01 a 31 de **MARÇO** de 2021

Tabela 1 - Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial – Mar/21

R$ milhões	(A) 28/02/2021 Fev/21	(B)-(A) *Variação*	(B) 31/03/2021 Mar/21
Saldo INICIAL - Caixa Financeiro	**3.260**	**(1.407)**	**1.852**
Clientes	1.371	*133*	1.504
Serviços de Uso de Rede	58	*(27)*	30
Dealers	371	*43*	415
Outros	169	*(135)*	34
Recebimentos (1)	**1.969**	**14**	**1.983**
Pessoal	(142)	*10*	(132)
Fornecedores de Materiais e Serviços	(1.671)	*50*	(1.621)
Tributos	(369)	*(55)*	(424)
Depósitos Judiciais	29	*83*	112
Contingências	(18)	*(2)*	(20)
Mediação/Fornecedores Parceiros	(494)	*494*	-
Pagamentos (2)	**(2.665)**	**581**	**(2.084)**
Telemar	(167)	*(63)*	(229)
Oi S.A.	(51)	*(27)*	(79)
Oi Móvel	(56)	*29*	(27)
Investimentos (3)	**(274)**	**(61)**	**(335)**
Geração Operacional Líquida (1+2+3)	**(970)**	**534**	**(436)**
Aumento de Capital	**-**	**-**	**-**
Non Core	**13**	**1.111**	**1.124**
Operações Intra - Grupo	**-**	**-**	**-**
Operações Financeiras	**(450)**	***426***	**(25)**
Dividendos e JCP	**-**	***34***	**34**
Saldo FINAL - Caixa Financeiro	**1.852**	**697**	**2.549**

Figura 11 – Investimentos – Estrutura de participação



INVESTIMENTOS TOTAL
R$ 335 milhões

	Mar/21 R$ milhões	Mar/21 Participação	Fev/21 Participação
Investimentos	**335**	**100%**	**100%**
Oi Móvel	27	8%	21%
Telemar	229	68%	61%
Oi S.A.	79	23%	19%

INVESTIMENTOS

As Recuperandas registraram pagamentos de *Investimentos* de R$ 335 milhões em março/21, aumento de 22,3% em relação ao mês anterior, quando houve saída de caixa com *Investimentos* de R$ 274 milhões.

Os Investimentos relacionados à Oi Móvel S.A. apresentaram redução de R$ 29 milhões, totalizando R$ 27 milhões em março/21. Na Telemar S.A. houve aumento de R$ 63 milhões, totalizando R$ 229 milhões em março/21, enquanto os Investimentos na Oi S.A. aumentaram de R$ 51 milhões em fevereiro/21 para R$ 79 milhões em março/21.

- A Administração ressaltou que o aumento observado no mês comparado com o mês anterior, está dentro do plano estratégico de aceleração dos investimentos, principalmente em fibra ótica.

GERAÇÃO OPERACIONAL LÍQUIDA

O patamar de *Recebimentos* em março/21, de R$ 1.983 milhões, foi inferior ao total somado das saídas de caixa de *Pagamentos* (R$ 2.084 milhões) e de *Investimentos* (R$ 335 milhões) no mês, o que contribuiu diretamente para o saldo negativo de R$ 436 milhões na Geração Operacional Líquida das Recuperandas no mês.

SALDO FINAL – CAIXA FINANCEIRO

A entrada de caixa "Non core", que totalizou R$ 1.124 milhões em março/21, teve aumento de R$ 1.111 milhões em relação ao mês anterior.

- A Administração informou que a entrada de caixa observada refere-se ao recebimento das vendas da UPI - Data Center, UPI - Torres e imóveis em março/21.

As *Operações Financeiras* registraram saída de caixa de R$ 25 milhões em março/21, ante saída de caixa de R$ 450 milhões no mês anterior.

- A Administração informou que a saída de caixa verificada refere-se ao pagamento dos juros das debêntures simples, não conversíveis em ações, atenuada pela entrada de caixa relativa a resultado positivo de operação de *hedge* e de receita sobre aplicação financeira.

Desta forma, somando-se a entrada de caixa *Non Core* de R$ 1.124 milhões, a saída de caixa de R$ 25 milhões das *Operações Financeiras* e a entrada de caixa de R$ 34 milhões de Dividendos e JCP ao saldo negativo de R$ 436 milhões da Geração de Caixa Operacional Líquida, o Saldo Final do Caixa Financeiro das Recuperandas aumentou em R$ 697 milhões em relação ao mês anterior (alta de 37,6%), totalizando R$ 2.549 milhões.

- A Administração explicou que como informado no último RMA, a Cia. tem tomado medidas para recompor a posição do saldo de caixa e em março/21 recebeu o valor total de R$ 1.112 milhões referente a alienação da UPI - Data Center e da UPI - Torres.

4.1 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Consolidado Mensal das Recuperandas (não auditado)

Demonstração

01 a 31 de **MARÇO** de 2021

Tabela 2 – Fluxo de Caixa Direto

CONSOLIDADO RECUPERANDAS	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19	NOV/19	DEZ/19	JAN/20	FEV/20	MAR/20	ABR/20	MAI/20	JUN/20	JUL/20	AGO/20	SET/20	OUT/20	NOV/20	DEZ/20	JAN/21	FEV/21	MAR/21
Saldo Inicial - Caixa Financeiro	**4.677**	**4.721**	**4.815**	**4.379**	**4.362**	**4.469**	**7.515**	**5.943**	**6.010**	**4.614**	**4.306**	**4.145**	**3.621**	**3.083**	**3.060**	**2.612**	**2.239**	**1.910**	**3.761**	**5.929**	**5.602**	**4.859**	**4.754**	**4.871**	**5.639**	**5.392**	**5.108**	**4.988**	**4.367**	**3.972**	**3.260**	**1.852**
Recebimentos	**2.659**	**2.694**	**2.898**	**2.815**	**2.645**	**2.463**	**2.400**	**2.248**	**2.090**	**2.815**	**2.110**	**2.369**	**1.991**	**2.033**	**2.119**	**2.013**	**2.412**	**2.303**	**1.782**	**2.066**	**1.994**	**1.908**	**2.051**	**2.057**	**2.159**	**2.120**	**2.388**	**2.330**	**2.441**	**1.832**	**1.969**	**1.983**
Clientes	1.731	1.681	1.808	1.807	1.697	1.628	1.541	1.572	1.570	1.660	1.496	1.616	1.511	1.495	1.563	1.473	1.652	1.494	1.353	1.475	1.361	1.455	1.461	1.477	1.393	1.425	1.476	1.372	1.676	1.300	1.371	1.504
Serviços de Uso de Rede	210	205	204	192	192	177	191	151	6	252	5	43	9	9	8	5	19	6	14	2	3	1	-	3	15	112	202	97	99	80	58	30
Dealers	518	420	414	478	412	498	400	411	427	446	395	453	433	421	443	421	443	488	368	405	387	384	435	434	424	445	425	432	466	423	371	415
Outros	200	388	472	338	344	160	268	114	87	457	214	257	38	108	105	114	298	315	47	184	244	70	156	142	326	137	284	429	200	30	169	34
Pagamentos	**(2.279)**	**(2.276)**	**(2.751)**	**(2.432)**	**(2.285)**	**(2.733)**	**(2.805)**	**(1.821)**	**(2.964)**	**(2.560)**	**(1.743)**	**(2.207)**	**(1.577)**	**(1.471)**	**(1.694)**	**(1.792)**	**(2.082)**	**(2.031)**	**(2.057)**	**(1.669)**	**(2.108)**	**(1.430)**	**(1.609)**	**(1.529)**	**(1.829)**	**(1.628)**	**(1.944)**	**(2.376)**	**(2.166)**	**(2.093)**	**(2.665)**	**(2.084)**
Pessoal	(170)	(140)	(137)	(133)	(244)	(200)	(172)	(144)	(320)	(180)	(152)	(151)	(138)	(136)	(125)	(134)	(235)	(177)	(147)	(133)	(244)	(123)	(133)	(123)	(109)	(120)	(177)	(189)	(226)	(187)	(142)	(132)
Fornecedores de Materiais e Serviços	(1.604)	(1.640)	(2.048)	(1.775)	(1.508)	(1.829)	(1.670)	(1.239)	(1.496)	(1.905)	(1.112)	(1.640)	(1.178)	(960)	(1.273)	(1.274)	(1.553)	(1.646)	(1.125)	(1.212)	(1.494)	(1.032)	(1.222)	(1.122)	(1.367)	(1.211)	(1.475)	(1.797)	(1.573)	(1.483)	(1.671)	(1.621)
Materiais/Serviços	(1.393)	(1.433)	(1.842)	(1.581)	(1.315)	(1.649)	(1.478)	(1.087)	(1.490)	(1.654)	(1.105)	(1.594)	(1.169)	(951)	(1.264)	(1.268)	(1.536)	(1.640)	(1.111)	(1.208)	(1.489)	(1.030)	(1.220)	(1.119)	(1.348)	(1.097)	(1.272)	(1.702)	(1.472)	(1.399)	(1.608)	(1.587)
Manutenção de Planta	(297)	(299)	(300)	(347)	(425)	(406)	(344)	(305)	(324)	(322)	(331)	(336)	(348)	(329)	(339)	(371)	(393)	(357)	(287)	(291)	(302)	(262)	(243)	(195)	(204)	(192)	(215)	(184)	(238)	(185)	(247)	(227)
Alugueis	(349)	(329)	(336)	(338)	(297)	(401)	(438)	(273)	(407)	(432)	(255)	(424)	(292)	(194)	(368)	(311)	(254)	(424)	(336)	(324)	(338)	(306)	(344)	(271)	(276)	(265)	(330)	(461)	(467)	(507)	(576)	(414)
Processamento de Dados/Gráficas	(122)	(103)	(134)	(129)	(97)	(134)	(122)	(108)	(139)	(94)	(99)	(126)	(94)	(10)	(28)	(156)	(185)	(185)	(66)	(77)	(111)	(80)	(69)	(45)	(62)	(70)	(80)	(54)	(55)	(70)	(103)	(112)
Call Center Atendimento/Cobrança	(138)	(104)	(138)	(147)	(163)	(129)	(155)	(113)	(135)	(138)	(121)	(116)	(128)	(124)	(103)	(125)	(143)	(112)	(134)	(110)	(79)	(83)	(85)	(84)	(106)	(110)	(98)	(105)	(120)	(82)	(104)	(90)
Concessionárias	(108)	(109)	(112)	(116)	(110)	(115)	(115)	(105)	(100)	(109)	(99)	(103)	(98)	(102)	(101)	(103)	(99)	(103)	(128)	(99)	(103)	(95)	(102)	(93)	(91)	(90)	(85)	(92)	(89)	(88)	(94)	(96)
Consultorias / Auditorias/ Honorários	(71)	(45)	(96)	(74)	(52)	(124)	(50)	(34)	(76)	(42)	(24)	(71)	(41)	(25)	(39)	(32)	(31)	(76)	(95)	(47)	(41)	(43)	(43)	(47)	(41)	(53)	(43)	(42)	(36)	(57)	(40)	(58)
Outros Serviços/Pagamentos	(308)	(444)	(726)	(430)	(171)	(340)	(254)	(149)	(309)	(517)	(176)	(418)	(168)	(167)	(286)	(170)	(431)	(383)	(65)	(259)	(515)	(163)	(335)	(382)	(568)	(317)	(420)	(764)	(468)	(410)	(444)	(591)
Serviços de Uso de Rede	(211)	(207)	(206)	(194)	(193)	(180)	(192)	(152)	(6)	(251)	(7)	(46)	(9)	(9)	(9)	(6)	(17)	(6)	(14)	(4)	(5)	(1)	(2)	(4)	(19)	(115)	(203)	(96)	(101)	(84)	(63)	(34)
Tributos	(487)	(516)	(551)	(543)	(523)	(683)	(566)	(524)	(1.221)	(500)	(501)	(478)	(407)	(400)	(384)	(404)	(368)	(402)	(365)	(365)	(392)	(323)	(329)	(344)	(394)	(337)	(356)	(400)	(404)	(383)	(369)	(424)
Depósitos Judiciais	46	40	41	55	75	34	51	91	78	41	32	71	153	29	88	33	86	200	41	47	29	55	81	71	46	44	77	97	49	18	29	112
Contingências	-	(4)	(2)	(1)	(12)	(5)	(6)	(5)	(5)	(16)	(10)	(9)	(7)	(4)	-	(13)	(12)	(6)	(4)	(6)	(6)	(7)	(6)	(10)	(4)	(4)	(14)	(86)	(12)	(58)	(18)	(20)
Mediação/Fornecedores Parceiros	(64)	(16)	(54)	(35)	(73)	(50)	(442)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(457)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(494)	-
Investimentos	**(363)**	**(339)**	**(582)**	**(421)**	**(344)**	**(603)**	**(482)**	**(384)**	**(540)**	**(672)**	**(544)**	**(702)**	**(656)**	**(592)**	**(881)**	**(596)**	**(661)**	**(685)**	**(748)**	**(693)**	**(660)**	**(591)**	**(512)**	**(520)**	**(528)**	**(592)**	**(473)**	**(463)**	**(525)**	**(257)**	**(274)**	**(335)**
Telemar	(178)	(147)	(222)	(193)	(174)	(234)	(208)	(172)	(230)	(279)	(206)	(245)	(232)	(215)	(245)	(212)	(185)	(195)	(195)	(192)	(262)	(176)	(196)	(146)	(177)	(186)	(147)	(145)	(216)	(113)	(167)	(229)
Oi S.A.	(47)	(64)	(76)	(58)	(46)	(103)	(83)	(51)	(81)	(99)	(54)	(83)	(61)	(62)	(88)	(54)	(62)	(66)	(88)	(83)	(60)	(89)	(63)	(56)	(53)	(74)	(42)	(55)	(54)	(29)	(51)	(79)
Oi Móvel	(138)	(128)	(284)	(170)	(124)	(266)	(191)	(161)	(229)	(294)	(284)	(374)	(363)	(315)	(548)	(330)	(414)	(424)	(465)	(417)	(338)	(326)	(252)	(317)	(298)	(332)	(285)	(263)	(255)	(114)	(56)	(27)
Geração Operacional	**17**	**79**	**(435)**	**(38)**	**16**	**(873)**	**(887)**	**43**	**(1.414)**	**(417)**	**(177)**	**(540)**	**(242)**	**(30)**	**(456)**	**(375)**	**(331)**	**(413)**	**(1.023)**	**(295)**	**(774)**	**(113)**	**(69)**	**8**	**(197)**	**(101)**	**(30)**	**(509)**	**(250)**	**(517)**	**(970)**	**(436)**
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	4.007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acordo Pharol	-	-	-	-	-	(106)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Non Core	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121	-	-	-	-	-	4	20	0	23	14	1	13	1.124
Operações Intra - Grupo	(1)	-	-	-	14	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-	-	-	(109)	(201)	(181)	(144)	(164)	(198)	-	-
Operações Financeiras	28	15	(1)	21	23	18	(685)	24	17	9	16	16	(296)	7	8	2	2	2.264	3.070	(48)	31	8	186	759	56	(2)	91	8	6	3	(450)	(25)
Dividendos e JCP	-	-	-	-	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	0	-	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	34
Saldo Final - Caixa Financeiro	**4.721**	**4.815**	**4.379**	**4.362**	**4.469**	**7.515**	**5.943**	**6.010**	**4.614**	**4.306**	**4.145**	**3.621**	**3.083**	**3.060**	**2.612**	**2.239**	**1.910**	**3.761**	**5.929**	**5.602**	**4.859**	**4.754**	**4.871**	**5.639**	**5.392**	**5.108**	**4.988**	**4.367**	**3.972**	**3.260**	**1.852**	**2.549**

ATENDIMENTO AOS CREDORES

No último mês, o Administrador Judicial permaneceu fiscalizando as providências tomadas pelas Recuperandas para viabilizar o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial e seu Aditamento, que foi homologado por esse MM. Juízo em 05.10.2020.

Os interessados poderão consultar o Aditamento no site da recuperação judicial (www.recuperacaojudicialoi.com.br), na aba "Peças Processuais", devendo os pedidos de esclarecimentos serem direcionados aos seguintes canais: e-mail credoroi@wald.com.br, telefone 0800-644-3111 (ligação gratuita) ou, ainda, website www.recjud.com.br.

Além disso, conforme determinado pela decisão de fls. 492.184/492.187, que estabeleceu a nova dinâmica de controle de pagamento dos créditos extraconcursais, o Administrador segue disponibilizando em seu site as listas enviadas pelas Recuperandas, contendo os créditos extraconcursais já pagos e os que se encontram em processamento, referentes a cumprimentos de sentença ou execuções iniciados anteriormente a 30.09.2020. As informações são periodicamente atualizadas e estão disponíveis para consulta em: https://recuperacaojudicialoi.com.br/creditos-extraconcursais/.

Ao longo do mês de março, esta Administração também acompanhou o procedimento de mediação relacionado aos incidentes processuais, nos termos da decisão de fls. 341.970/341.973. Esta mediação tem por objetivo estimular uma composição entre credores e devedoras para a definição do valor dos créditos, a partir de uma plataforma online, que já conta com 15.879 acordos assinados. Nesse ponto, cabe informar a disponibilização no site da recuperação judicial (www.recuperacaojudicaloi.com.br) da listagem dos incidentes processuais sentenciados, que é periodicamente atualizada.

Por fim, o AJ ressalta que continua concentrado no esclarecimento de dúvidas sobre procedimentos de mediação, cláusulas e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial e seu Aditamento, sendo constantemente contatado por credores nacionais e internacionais, seja por telefone, através da linha +55 (21) 2272-9300, seja pelo e-mail credoroi@wald.com.br.

RESUMO DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ NOS AUTOS

A seguir, o AJ lista as manifestações apresentadas nos autos do processo eletrônico após o último Relatório Mensal de Atividades, com a indicação das respectivas páginas.

Fls. 509.026/509.056	Relatório mensal das atividades desempenhadas pelas Recuperandas (referente ao mês de fevereiro de 2021).	**15.04.2021**
	Recursos nos quais o Administrador Judicial apresentou manifestação:	
0062406-57.2020.8.19.0000	Agravo de Instrumento interposto por Sonda do Brasil S/A e outros contra as decisões que que indeferiram a reabertura do prazo para a escolha da opção de pagamento destinada aos Credores Fornecedores Parceiros (cláusula 4.3.5 do PRJ).	**29.04.2021**
0003281-27.2021.8.19.0000	Agravo de Instrumento interposto pela OI S.A. e outras contra decisão que, ao homologar com ressalvas o Aditamento ao Plano de Recuperação Judicial, fixou o prazo de 12 meses para o encerramento da Recuperação Judicial do Grupo Oi "a contar da data da publicação desta decisão".	**21.04.2021**

Além disso, em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País, o Administrador Judicial apresentou diversas manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas.

DA FISCALIZAÇÃO AO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial homologado pela r. decisão de fls. 254.741/254.756, sofreu alterações na forma do Aditamento de fls. 476.542/479.026, que foi homologado por esse MM. Juízo em 05.10.2020 (fls. 481.886/481.918), depois da sua aprovação pela maioria dos credores de todas as classes presentes na AGC realizada em 08.09.2020.

Conforme estabelecido pela Lei nº 11.101/2005, o Administrador Judicial permanece fiscalizando o cumprimento das obrigações pelas Recuperandas do PRJ homologado e seu Aditamento, tendo, para tanto, realizado reuniões periódicas com a Companhia e analisado toda a documentação pertinente.

Como fruto desta fiscalização, o AJ informa que, no mês de Março de 2021, apenas venceram as obrigações que possuem prazo de vencimento atrelado ao trânsito em julgado dos autos de origem, conforme estabelecido no Plano de Recuperação Judicial. Mensalmente, esta Administração recebe a relação dos créditos trabalhistas quitados ao longo do mês, em razão do fim do prazo de carência (180 dias contados a partir do trânsito em julgado da ação de origem - cláusula 4.1.1 do PRJ).

WALD
ANTUNES VITA BLATTNER

Av. Almirante Barroso, 52,
24º andar
CEP 20031-000
Rio de Janeiro, RJ - Brasil

Avenida Juscelino Kubitschek,
nº 510, 8º andar
CEP 04543-906
São Paulo, SP - Brasil

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São
Vicente, 446 – Conj. 1206
Barra Funda
CEP 01139-000
São Paulo, SP - Brasil