



Número: **0867969-88.2023.8.19.0001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **7ª Vara Empresarial da Comarca da Capital**

Última distribuição : **25/05/2023**

Valor da causa: **R\$ 500.000,00**

Processo referência: **0809863-36.2023.8.19.0001**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Procurador/Terceiro vinculado
WALD ADMINISTRACAO DE FALENCIAS E EMPRESAS EM RECUPERACAO JUDICIAL LTDA (ADMINISTRADOR)	GABRIELA DE BARROS SALES (ADVOGADO)
K2 CONSULTORIA ECONOMICA (ADMINISTRADOR)	GABRIELA DE BARROS SALES (ADVOGADO)
OI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL (RÉU)	FERNANDA LUCIA SANTOS LIMA DE SOUZA (ADVOGADO)
1ª PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE MASSAS FALIDAS DA CAPITAL ( 400058 ) (INTERESSADO)	

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
95114009	29/12/2023 14:37	<a href="#">Petição</a>	Petição

**EXMA. SRA. DRA. JUIZA DE DIREITO DA 7ª VARA EMPRESARIAL DO FORO  
CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

**Processo nº 0867969-88.2023.8.19.0001**

**K2 CONSULTORIA ECONÔMICA, WALD ADMINISTRAÇÃO DE  
FALÊNCIAS E EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL LTDA. e PRESERVA-  
AÇÃO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, nomeadas, conjuntamente, como Administrador  
Judicial no processo de Recuperação Judicial da OI S.A. – Em Recuperação Judicial e outros  
("Recuperandas"), vêm, com o devido respeito, à presença de Vossa Excelência, em atendimento  
ao art. 22, inciso II, "c" da Lei 11.101/2005, apresentar:

**8º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS**



## SUMÁRIO

### Sumário

1. DADOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL E SUA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	4
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	6
3. BREVE SÍNTESE E <i>STATUS</i> DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	7
4. ORGANOGRAMA .....	13
5. DO PASSIVO DAS RECUPERANDAS.....	14
6. QUADRO DE COLABORADORES .....	15
7. FATOS RELEVANTES.....	16
8. QUADRO RESUMO DO P.R.J.....	20
9. DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS DA A.J. ....	22
10. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE OI S.A., OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A. E PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V. ....	39
10.1 INFORMAÇÕES INICIAIS.....	39
10.2 DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS OI S.A., OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A. E PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V. ....	39
10.2.1 Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado .....	39
10.2.2 Análise do resultado de 2023 (YTD).....	41
10.2.3 Balanço Patrimonial Consolidado.....	43
10.2.4 Ativo Circulante .....	45
10.2.5 Ativo não circulante .....	45
10.2.6 Disponibilidade.....	46
10.2.7 Passivo circulante .....	46
10.2.8 Passivo não circulante.....	46
10.2.9 Passivo Total.....	47
10.2.10 Demonstração de Fluxo de Caixa Indireto .....	47
10.2.11 Demonstração de Fluxo de Caixa Realizado.....	49
10.3 INDICADORES .....	52
10.3.1 Liquidez Corrente .....	52
10.3.2 Liquidez Seca .....	54
10.3.3 Endividamento Geral .....	55





10.3.4 Prazos de Recebíveis (Aging).....	56
11. ANÁLISE ECÔNOMICO-FINANCEIRA INDIVIDUALIZADA .....	58
11.1 OI S.A. (Controladora).....	58
11.2 OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A. ....	60
11.3 PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V.....	62
12. DAS ATIVIDADES DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL CONJUNTA.....	65
13. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	68



## 1. DADOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL E SUA EVOLUÇÃO PROCESSUAL

1. A A.J. apresenta abaixo quadro sintético com as datas e prazos inerentes a presente R.J., a serem atualizadas conforme os avanços da R.J.:

Cronograma Processual		
Processo nº: 0809863-36.2023.8.19.0001		
Recuperandas: OI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL; PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V.; e OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A.		
Data*	Evento	Lei 11.101/05
31/01/2023 Id 44058642	Ajuizamento da recuperação judicial com pedido de concessão de tutela cautelar incidental	Art. 6º, §º 12 e 189
02/02/2023 Id 44532251	Deferimento da tutela cautelar incidental;	Art. 6º, §º 12 e 189
16/03/2023 Id 49913036	Deferimento do processamento do pedido de recuperação	art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
21/03/2023	Publicação da decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial	
05/06/2023 Id 59039294	Publicação do 1º Edital do devedor	art. 52, §1º
20/06/2023	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
18/09/2023	Apresentação do resultado da fase administrativa de verificação de crédito (conforme ids. 70341742 e 77946840)	art. 7º, §2º
19/05/2023 Id 59312837	Data de apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
13/11/2023 Fls. 34563 e 34564	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ e Relação de Credores do art. 7, §2º da Lei nº 11.101/2005 no D.O.	art. 53, § Único c/c 7, §2º
23/11/2023	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	art. 8º
13/12/2023	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
05/12/2023	Publicação do edital de individualização de <i>bondholders</i> com prazo de 40 dias	Fls. 38.357

4



15/01/2024	Prazo para os credores <i>bondholders</i> individualizarem seus créditos	
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Sentença de homologação do PRJ	art. 58
	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do PRJ	
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da recuperação judicial)	art. 61

- Eventos ocorridos

- Eventos ainda não realizados/previstos

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO	
Sites da Administração Judicial conjunta com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	<a href="https://recuperacaojudicialoi.com.br/">https://recuperacaojudicialoi.com.br/</a>
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos	<p><a href="mailto:credoroi@wald.com.br">credoroi@wald.com.br</a></p> <p>Whatsapp +55 21 97522-8450</p> <p>Telefones: +55 (21) 2272-9335, +55 (21) 2272-9313 e +55 (21) 2272-9300</p>



## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2. O Relatório Mensal das Atividades das Recuperandas se apresenta em cumprimento à disposição do artigo 22, inciso II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, tendo por objetivo promover o acompanhamento/fiscalização das atividades do devedor, e se circunscreve à análise das informações disponibilizadas à A.J. para auxiliar os credores e interessados durante o processo de Recuperação Judicial, observadas as seguintes premissas:

- (a) Análise da atividade desempenhada pelas sociedades;
- (b) Análise da situação econômica do Grupo Empresarial;
- (c) Análise das questões financeiras do Grupo Empresarial;

3. A Administração Judicial apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades em duas versões, uma pública (processo nº 0867969-88.2023.8.19.0001) e outra versão sigilosa (processo nº 0132219-66.2023.8.19.0001), uma vez que parte das informações e documentos analisados foram reputados como confidenciais por parte das Recuperandas, que requereu que fosse resguardado seu sigilo em razão das informações consideradas sensíveis ao exercício de sua atividade empresarial.



### 3. BREVE SÍNTESE E *STATUS* DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

4. A Oi S.A. – Em Recuperação Judicial é uma importante provedora de serviços de telecomunicações para os mercados de varejo, principalmente de conexões banda larga através da Fibra, e corporativo, com soluções inovadoras que aliam à conexão os serviços de TI para empresas de todos os portes. É uma empresa brasileira, criada em 1998, a partir do processo de privatização do sistema Telebrás, o que garante sua presença em todo o território nacional, inclusive em áreas remotas do país.

5. A Companhia foi pioneira em promover diversos movimentos de ruptura no mercado, como o lançamento de serviços convergentes, o desbloqueio de aparelho móvel, a densificação da fibra e a oferta de tecnologias para aprimoramento da cobertura wi-fi local, como Mesh e FTTR. As demais Recuperandas são entidades não operacionais com propósito de serem utilizadas como veículos de captação de recursos no mercado internacional. No decorrer da 1ª Recuperação Judicial do Grupo Oi, ajuizada em 2016 e encerrada em 2022 (“1ª RJ”), foi divulgado um Plano Estratégico de Transformação da Companhia com foco na massificação da fibra ótica no país e em negócios de maior valor agregado e com tendência de crescimento e visão de futuro. Com essa finalidade, a Companhia concluiu a alienação de sua Participação na Unitel e de parte dos Imóveis, tendo alienado, ainda, as UPIs Torres, Data Center, Ativos Móveis e InfraCo. Fonte: Recuperanda <https://ri.oi.com.br/sobre-a-oi/quem-somos/> <https://ri.oi.com.br/sobre-a-oi/historico/>.

6. As Recuperandas alegaram que a 1ª RJ foi fundamental para preservar as atividades do Grupo, manter dezenas de milhares de empregos, viabilizar a reestruturação de seus negócios e aprimorar a sua estrutura de capital. Não obstante, suscitam que diversos fatores imprevisíveis, não controláveis, somados à situação econômico-financeira atual do Grupo, tornaram imprescindível, nas palavras das Recuperandas, o requerimento de uma segunda proteção judicial visando uma nova etapa de reestruturação a fim de garantir a preservação da empresa, enquanto grande geradora de empregos e renda. Em suma, o Grupo Oi enfrenta hoje um novo desafio, o qual alega ter como causas, principalmente, (i) a demora no fechamento das operações de vendas das UPIs; (ii) a crise mundial agravada pela pandemia da COVID-19; (iii) a instabilidade de indicadores econômicos (e.g., como aumentos significativos das taxas de juros domésticas e precarização do mercado de crédito); (iv) a inesperada valorização da moeda norte-americana que corrige as obrigações



assumidas; (v) o aumento da inflação e da taxa de desemprego, impactando o ritmo de crescimento das novas receitas da Companhia; (vi) a aceleração do declínio das receitas dos serviços ligados à telefonia fixa da Companhia, em face da rápida mudança do ambiente tecnológico; e (vii) a manutenção da elevada e desproporcional carga de obrigações no ambiente regulatório, aprofundando a insustentabilidade da concessão de telefonia fixa em decorrência da manutenção de despesas fixas elevadas com um serviço notadamente deficitário.

7. Além desses, as Recuperandas destacam, ainda, (i) a elevada adesão à oferta pública de aquisição obrigatória prevista nas notes com vencimento em 2026; e (ii) a frustração do recebimento de parte relevante da operação de alienação da UPI Ativos Móveis, no valor aproximado de R\$ 1,5 bilhão, em função de procedimento de disputa aberto pelas compradoras da UPI. Nas palavras desse MM. Juízo, com todos esses fatores, as Recuperandas se depararam com um “cenário atípico”, sendo inviável continuar suas operações regulares sem novo ajuste na estrutura de capital. Importante destacar que, conforme informado pelas Recuperandas, ao longo dos últimos meses, o Grupo Oi vem negociando com seus principais credores financeiros – Bondholders, ECAs holders e Bancos Nacionais – uma solução para sua estrutura de capital, tendo, inclusive, contratado assessores financeiros e jurídicos especializados para auxiliá-lo nessa iniciativa. Não obstante, suscita que, apesar da grande evolução das negociações ao longo desse período, as partes ainda se encontram em discussões para formalizar o acordo, o que acreditam que ocorrerá em breve no decorrer da presente Recuperação Judicial, cujo processamento foi deferido em 16.03.2023 (“2ª RJ”).

8. Nesse contexto, é importante ressaltar que as Recuperandas requereram, ao ID 50593808 dos autos da 2ª RJ, autorização judicial para a contratação e formalização de Financiamento DIP Emergencial, com fundamento nos artigos 47, 69-A a 69-F e 84, inciso I-B, da Lei nº 11.101/2005, suscitando o risco de sua disponibilidade de caixa ficar abaixo do mínimo necessário para a regular continuidade das operações até a deliberação e aprovação do Plano de Recuperação Judicial, que deverá contemplar os termos definidos no acordo que vem sendo negociado para reestruturação das dívidas.

9. Ao apreciar o pedido formulado pelas Recuperandas, esse MM. Juízo entendeu que restou demonstrado, através da projeção de fluxo de caixa, o risco de a disponibilidade de caixa ficar abaixo do mínimo necessário, tendo assim autorizado, ao ID 53213365, a contratação e



formalização do Financiamento DIP Emergencial, garantido pela alienação fiduciária sobre 95% (noventa e cinco por cento) das ações de titularidade da Oi S.A na V.tal – Rede Neutra de Telecomunicações S.A. (“V.Tal”). Na oportunidade, esse MM. Juízo determinou que as Recuperandas prestassem contas nos autos dos valores objeto do financiamento captado, sob a fiscalização direta do Administrador Judicial, sob pena de imediato bloqueio judicial, o que vem sendo realizado nos autos do incidente de prestação de contas nº 0896298-13.2023.8.19.0001. Contra essa decisão foram interpostos os Agravos de Instrumento nº 0029219-53.2023.8.19.0000, 0030438-04.2023.8.19.0000 e 0031030-48.2023.8.19.0000, aos quais foi negado provimento.

10. Em 26.09.2023, as Recuperandas apresentaram manifestação nos autos da Recuperação Judicial (ID nº 79213498) informando que, após a formalização dos termos iniciais para a contratação do Financiamento DIP celebrado com Credores Financeiros (*Grupo Ad Hoc*), tais credores passaram a exigir, “*ao longo das tratativas para assinatura do acordo de suporte ao plano de reestruturação da Oi (Restructuring Support Agreement – “RSA” )*”, condições diversas daquelas originalmente alinhadas e previstas no Plano de Recuperação Judicial. Em razão disso, as Recuperandas requereram autorização para refinancear o DIP Emergencial com o Banco BTG, novo financiador, o que foi deferido por esse MM. Juízo às fls. 38.006/38.015.

11. Na sequência, os Credores Financeiros apresentaram nova proposta indicando ser mais vantajosa em relação às condições oferecidas pelo Banco BTG, tendo as Recuperandas informado, às fls. 40.606/40.609, que, após longas negociações, as partes chegaram a um consenso sobre as condições necessárias para seguirem com o Financiamento DIP Emergencial. Diante disso, as Recuperandas afirmaram que também negociaram com o Banco BTG, que concordou em renunciar ao seu direito de cobrança do *BreakUp Fee* previsto no termo de compromisso anteriormente firmado, e requereram autorização para prosseguir com a contratação da Nova Proposta de Financiamento DIP apresentada pelos Credores Financeiros, o que ainda não foi apreciado por esse MM. Juízo

12. Paralelamente ao pedido de autorização de contratação de DIP, foi noticiado nos autos

9



que, conforme divulgado em Fato Relevante de 02.03.2023, as Recuperandas pretendiam alienar bens de seu ativo não-circulante, consistentes em infraestrutura de cabos da rede desativada inservíveis às atividades da Oi, por obsolescência e sucateamento (“Sucata”), tendo recebido da V.Tal uma proposta que envolveria (i) uma redução de até 50% nas obrigações futuras de contratação da Oi, na modalidade *take-or-pay* com a V.Tal, por meio da assinatura de aditamento ao Acordo de Cessão de Direito de Uso de Fração de Espectro de Fibras Ópticas Apagadas, celebrado originalmente pela Globenet Cabos Submarinos S.A. – incorporada pela V.Tal e a Oi S.A., em 20 de dezembro de 2013, e posteriores aditamentos (“Contrato LTLA”); (ii) compensação de até 22% das obrigações de pagamento da Companhia no âmbito do Contrato LTLA, contra o crédito devido pela Oi em razão da venda de Sucata; e (iii) a assunção pela V.tal das responsabilidades e custos relativos a extração, logística e armazenamento da Sucata e da infraestrutura de cabos da rede desativada que virão, durante a vigência do acordo com a V.tal, a se tornar inservíveis às atividades da Oi S.A., por obsolescência e sucateamento (“Contratos Sucata”). Sobre o tema, cumpre ressaltar que foi autorizada, ao ID 55217431, a instauração de procedimento de mediação, possibilitando a melhor negociação entre as partes acerca dos termos da proposta recebida.

13. Na sequência, esse MM. Juízo determinou a apresentação das demais propostas, bem como a oitiva da Anatel, do Ministério Público, a fim de conceder a necessária transparência à operação pretendida. Após manifestações e apresentação de laudo de avaliação do ativo contendo o comparativo das propostas recebidas, este MM. Juízo homologou o acordo celebrado no âmbito da mediação e autorizou a conclusão do negócio jurídico acima referido entre as Recuperandas e a V.Tal (IDs 64512957 e 64634837).

14. A referida decisão foi objeto do Agravo de Instrumento nº 0061819-30.2023.8.19.0000, não conhecido, em 22.11.2023, após pedido de desistência formulado pela parte recorrente, sendo, na oportunidade, revogado o efeito suspensivo previamente concedido. Nesse sentido, em 24.11.23, a Oi divulgou Comunicado ao Mercado, informando que, a partir daquela data, os efeitos dos Contratos Sucata tornaram-se plenamente eficazes.

15. Em 12.09.2023, esse MM. Juízo deferiu o pedido formulado pelas Recuperandas no ID nº 74531998, tendo prorrogado o *stay period* pelo prazo de 90 dias a contar da data da referida decisão, na forma do § 4º do art. 6º da Lei nº 11.101/2005, considerando se tratar de medida adequada, razoável e proporcional para a preservação da empresa, manutenção do equilíbrio



econômico e interesse social (ID nº 76938915).

16. Posteriormente, as Recuperandas requereram, às fls. 38.381, nova extensão do stay period, alegando, dentre outros motivos, a singularidade e complexidade da presente recuperação judicial. Em 11.12.2023, após a comprovação da necessidade e preenchimento dos requisitos legais, esse MM. Juízo deferiu a prorrogação do stay period pelo prazo de 90 dias adicionais, contados da publicação da nova decisão, ocorrida em 14.12.2023.

17. Ademais, como informado anteriormente, no dia 20.06.2023, encerrou-se o prazo de apresentação das habilitações e divergências de crédito ao Administrador Judicial, que procedeu com o devido fechamento da plataforma disponibilizada aos credores.

18. Em 18.09.2023, a Administração Judicial apresentou o resultado da fase administrativa de verificação de créditos (id. 77946840), após realizar a análise de 20.201 divergências/habilitações de créditos recebidas durante o prazo supra indicado. Na sequência, em razão do volume de dados tratados, a Administração Judicial, proativamente, realizou a depuração da lista de credores para a retificação de meros erros materiais, totalizando 49 casos, tais como: (i) números de CPF's/CNPJ's digitados com equívoco; (ii) duplicidades; (iii) grafia equivocada do nome do credor; (iv) equívoco na consolidação do CNPJ ou CPF; e (v) e 01 classificação equivocada.

19. A Relação de Credores retificada, prevista no art. 7, §2º da Lei 11.101/05, foi publicada em 13.11.2023 e se encontra disponível no site do AJ. Após a publicação da Relação de Credores, foi encerrado, em 23.11.2023, o prazo de 10 (dez) dias corridos para apresentar impugnação de crédito, por meio de incidente processual, nos termos do art. 8º da Lei ° 11.101/2005.

20. Em 13.11.2023, também foi publicado o Edital de Recebimento do Plano de Recuperação Judicial (PRJ), dando início ao prazo de 30 dias para eventuais objeções ao PRJ, encerrado em 13.12.2023.

21. Por fim, em 05.12.2023, foi publicado o Edital dos Bondholders, estabelecendo o procedimento para individualização dos créditos para exercício ao direito de petição, voz e voto em AGC. Para a individualização dos créditos, o credor bondholder deverá acessar a aba “Bondholders”, disponível no site da Administração Judicial (<https://recuperacaojudicialoi.com.br/inicio-2/principal-2/>), e enviar a documentação exigida no

11





Edital, dentro do prazo de 40 dias





## 5. DO PASSIVO DAS RECUPERANDAS

22. A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as informações do passivo das Recuperandas apurado pela Administração Judicial após a conclusão da fase administrativa de verificação de créditos, nos termos do artigo 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005, conforme fls. 34563 dos autos principais:

Classe de crédito	Nº de credores	Valor em BRL	Valor em USD	Valor em EUR
<b>Microempresa – Classe IV</b>	4.418	BRL 106.141.971,70	-	-
<b>Quirografário – Classe III</b>	151.961	BRL 18.624.489.508,18	USD 4.159.967.696,31	EUR 597.870.130,32
<b>Trabalhista – Classe I</b>	8.327	BRL 1.032.521.157,68	-	-
<b>Total</b>	164.706	BRL 19.763.152.637,57	USD 4.159.967.696,31	EUR 597.870.130,32

Intercompany	Nº de credores	Valor em BRL	Valor em USD	Valor em EUR
<b>Quirografário – Classe III</b>	5	BRL 205.719.959,40	USD 3.475.196.453,75	EUR 8.048.005.089,98
<b>Total</b>	5	BRL 205.719.959,40	USD 3.475.196.453,75	EUR 8.048.005.089,98



## 6. QUADRO DE COLABORADORES

23. Os gráficos abaixo apresentam, o quadro de colaboradores atuais das Recuperandas e o quadro de colaboradores indiretos, incluindo as subsidiárias do Grupo, conforme enviado no questionário mensal.

	Total
Colaboradores CLT no final de setembro de 2023	<b>4.525</b>
Contratações em outubro de 2023	<b>57</b>
Demissões em outubro de 2023	<b>36</b>
Colaboradores CLT no final de outubro de 2023	<b>4.527</b>

\* A divergência de cálculo verificada decorre do esclarecimento prestado pelas Recuperandas, no seguinte sentido “*Observação: movimentos de colaboradores decorrentes de decisões judiciais não são contabilizados nas contratações ou demissões, mas possuem impacto sobre o total de empregados*”.

	Set/23	Out/23	Varição
TAHTO	<b>7.069</b>	<b>6.925</b>	<b>-144</b>
SEREDE	<b>7.619</b>	<b>7.589</b>	<b>-30</b>
DIVERSOS	<b>21.627</b>	<b>21.191</b>	<b>-436</b>
<b>Colaboradores Indiretos</b>	<b>37.293</b>	<b>35.705</b>	<b>-610</b>

\* “*Observação: a visão de fornecedores parceiros desconsidera o total de colaboradores da V.ta*”.



## 7. FATOS RELEVANTES

24. A seguir, apresentam-se os principais Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado divulgados pela Companhia no último RMA:

➤ **05.12.2023 – Individualização de Bondholders**

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Oi” ou “Companhia”) vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na presente data, foi publicado o edital de individualização de créditos decorrentes da Indenture, datada de 27/07/2018, com valor principal de US\$1.653.557.000,00, 10,00% / 12.00% - Senior Pik Toggle Notes, com vencimento em 2025, para fins de direito de petição, voz e voto na Assembleia Geral de Credores a ser convocada para deliberar sobre a aprovação do Plano de Recuperação Judicial da Companhia ou para aderir ao referido Plano de Recuperação Judicial via Termo de Adesão. O edital de individualização encontra-se disponível para consulta no website da Recuperação Judicial (<https://www.recjud.com.br/>) e do administrador judicial (<https://recuperacaojudicialoi.com.br/inicio-2/principal-2/>).

A íntegra do Comunicado ao Mercado pode ser acessada em: <https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/797b8a28-737e-b66e-3f7c-f58c35f3bed3?origin=1>

➤ **11.12.2023 – Prorrogação do Stay Period**

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Oi” ou “Companhia”), em continuidade aos Fatos Relevantes de 2 e 3 de fevereiro de 2023, 2 e 16 de março de 2023 e 20 de maio de 2023 e aos Comunicados ao Mercado de 13 de setembro de 2023, 14 de novembro de 2023 e 5 de dezembro de 2023, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Juízo da 7ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro deferiu a prorrogação do stay period, pelo prazo de 90 (noventa) dias contados da publicação da referida decisão.

A íntegra da decisão encontra-se à disposição dos acionistas da Companhia nos website da Companhia ([www.oi.com.br/ri](http://www.oi.com.br/ri)) e (<https://recjud.com.br>) e no Sistema Empresas.NET da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), além do website da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre o desenvolvimento do assunto objeto deste Comunicado ao Mercado.

A íntegra do Comunicado ao Mercado pode ser acessada em: <https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/32f95a62-dd4a-8a0d-012d-44344c27d6c8?origin=1>



➤ **15.12.2023 – Rescisão de Formador de Mercado**

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Oi” ou “Companhia”) vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral, em atendimento ao disposto na Lei n.º 6.404 e nas Resoluções da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) n.º 44/2021 e n.º 133/2022, o encerramento do contrato celebrado com a Credit Suisse Brasil S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Leopoldo Couto de Magalhães Jr., 700 – 10º andar (parte) e 12º a 14º andares (partes), inscrito no CNPJ/MF sob o n.º 42.584.318/0001-07 (“Credit Suisse”) para exercer a função de formador de mercado de ações de emissão da Companhia no âmbito da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. O referido contrato teve início em 1 de novembro de 2017 e se encerra em 15 de dezembro de 2023.

A Companhia esclarece, ainda, que (i) de acordo com a mais recente atualização do Formulário de Referência da Companhia em 06 de novembro de 2023, e conforme definição constante da Resolução da CVM n.º 77/2022, se encontram em circulação no mercado 580.061.065 ações ordinárias (OIBR3) e 15.589.619 ações preferenciais (OIBR4) de sua emissão; e (ii) possui capital pulverizado, sem controle definido, pelo que não existem contratos ou acordos entre acionistas controladores e o Credit Suisse regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

A Oi permanece avaliando alternativas disponíveis no mercado com o objetivo de fomentar a liquidez de ações de sua emissão.

A íntegra do Fato Relevante pode ser acessada em: <https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/538b5b44-fdc9-6370-bf0c-e85b85a5d8da?origin=1>

➤ **20.12.2023 – Aditamento ao DIP**

Oi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Oi” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto no art. 157, § 4º, Lei n.º 6.404/76 (“LSA”) e na Resolução CVM n.º 44/2021 e, em continuidade aos Fatos Relevantes divulgados em 21 de abril de 2023 e 26 de setembro de 2023, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu dos Credores Financeiros (“Ad Hoc Group” ou “AHG”) signatários do Note Purchase Agreement (divulgado no Fato Relevante de 21 de abril de 2023) (“DIP AHG Original”) uma proposta alternativa atualizada e concorrente àquela apresentada pelo Banco BTG Pactual S.A. (“BTG”), cujos termos foram divulgados no Fato Relevante de 26 de setembro de 2023, para o refinanciamento de dívidas da Companhia, na modalidade devedor in possession (DIP), e consequente aditamento ao Note Purchase Agreement e da respectiva alienação fiduciária, firmados com a Companhia em 21 de abril de 2023 (“Documentos do DIP AHG” e “Proposta Concorrente AHG”).

A Companhia informa que, após longas negociações entre sua diretoria, o AHG, e o BTG, concluiu que a Proposta Concorrente AHG é a que melhor atende aos interesses da Companhia por, dentre outros, trazer uma liquidez adicional de US\$ 125.000.000,00 (cento e vinte e cinco milhões de dólares) para a Companhia em relação ao DIP AHG Original, anteriormente contratado, redução de custos, simplificação e melhoria das condições para os Credores Financeiros desembolsarem os recursos do financiamento e para prestação de informações,

17



além de satisfazer as necessidades de capital de giro de curto prazo do Grupo Oi e investimentos para manutenção de suas atividades.

Em função dessas negociações, a Companhia informa também que obteve um acordo consensual com AHG e BTG para prosseguir com o aditamento e contratação dessas condições mais favoráveis com o AHG, e que, nesse contexto, o BTG concordou em renunciar à cobrança da taxa de rescisão prevista no seu instrumento de financiamento (break up fee), que será então encerrado de maneira também consensual.

Os Documentos do DIP AHG original serão aditados em termos e condições substancialmente semelhantes ou mais benéficos à Companhia em relação àqueles constantes da proposta apresentada pelo BTG. Tais termos são a seguir resumidos:

- (i) Valor Total: até US\$ 400.000.000,00, equivalente aos US\$ 275.000.000,00 contratados originalmente, somados à liquidez adicional para a Companhia em relação ao DIP AHG Original, de US\$ 125.000.000,00. Para fins de esclarecimento, a tranche 2, prevista no DIP AHG Original, no valor de US\$ 75.000.000,00, não será desembolsada;
- (ii) Custos (incluindo juros e taxas): 12,5% ao ano, sendo 5,5% PIK e 7% caixa, ao ano, pagos mensalmente, em dólares norte-americanos ou o equivalente em real;
- (iii) Prazo de Vencimento: 15 de dezembro de 2024;
- (iv) Garantia: Alienação Fiduciária de 95% por cento das ações de emissão da V.tal – Rede Neutra de Telecomunicações S.A. (“V.tal”) detidas pelo grupo Oi no momento do fechamento da operação (“Alienação Fiduciária”); e
- (v) Destinação dos Recursos: os recursos serão utilizados para satisfação da necessidade de capital de giro de curto prazo do Grupo Oi e investimentos para manutenção de suas atividades.

A conclusão da Proposta Concorrente AHG e o desembolso dos valores relativos à liquidez adicional à Companhia estão sujeitos a determinadas condições, incluindo a autorização do Juízo da Recuperação Judicial da Companhia.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral informados sobre qualquer desenvolvimento em relação ao objeto deste Fato Relevante.

A íntegra do Fato Relevante pode ser acessada em:  
<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/38a89b21-df9e-3447-1065-06343069e712?origin=1>

➤ **22.12.2023 – Contratação de Formador de Mercado**



Oi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Oi” ou “Companhia”) vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral, em atendimento ao disposto na Lei n.º 6.404 e às disposições das Resoluções da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) n.º 44/2021 e n.º 133/2022, a contratação do BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.477 – 14º andar (parte), inscrito no CNPJ/MF sob o n.º 43.815.158/0001-22 (“Novo Formador de Mercado”), para exercer a função de Formador de Mercado das ações ordinárias (OIBR3) e preferenciais (OIBR4) de emissão da Companhia, no âmbito da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), nos termos da Resolução CVM n.º 133/2022, do Regulamento para credenciamento do formador de mercado nos mercados administrados pela B3 e demais normas e regulamentos aplicáveis.

O contrato com o Novo Formador de Mercado tem como objetivo fomentar a liquidez das ações ordinárias e preferenciais de emissão da Companhia e vigorará pelo prazo de 12 (doze) meses, a contar de sua celebração, prorrogável automaticamente por períodos iguais, bem como passível de rescisão ou rescisão a qualquer tempo, mediante comunicação prévia escrita de uma parte à outra.

A Companhia esclarece, ainda, que (i) de acordo com a mais recente atualização do Formulário de Referência da Companhia em 06 de novembro de 2023, e conforme definição constante da Resolução da CVM n.º 77/2022, se encontram em circulação no mercado 580.061.065 ações ordinárias (OIBR3) e 15.589.619 ações preferenciais (OIBR4) de sua emissão; e (ii) possui capital pulverizado, sem controle definido, pelo que não existem contratos ou acordos entre acionistas controladores e o Novo Formador de Mercado regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

O Novo Formador de Mercado iniciará as suas atividades a partir de 26 de dezembro de 2023

A íntegra do Fato Relevante pode ser acessada em:  
<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6aebbd40-9373-4b5a-8461-9839bd41cbbb/1c0033f3-25b1-6ee1-52c8-b0d06b98ee9d?origin=1>



## 8. QUADRO RESUMO DO P.R.J.

25. O AJ esclarece que o plano apresentado estabelece os seguintes meios de recuperação: **(i)** Reestruturação dos Créditos Concurais; **(ii)** Mediação/Conciliação/Acordo; **(iii)** Alienação e Oneração de Bens do Ativo Permanente; **(iv)** Reorganização Societária; e **(v)** Depósitos Judiciais.

26. Buscando facilitar a consulta, vale também aqui apresentar o “Quadro-Resumo” contendo os pontos principais do P.R.J. para uma melhor análise dos credores quanto às condições de pagamento dos seus créditos, **lembrando que as informações postas abaixo não exigem os credores de consultarem a íntegra do plano de recuperação judicial que se encontra disponível nos autos do processo principal e no website da A.J., através do link: <https://recuperacaojudicialoi.com.br/wp-content/uploads/2023/05/novo-prj-oi-v-19-05-23-v-assinada.pdf>**

<p><b>Créditos Trabalhistas (Classe I)</b></p> <p>i. <b>Cláusula 4.1 e ss. do PRJ</b></p>	<p>Os Créditos Trabalhistas, conforme valores indicados na Relação de Credores do Administrador Judicial, incluindo os Créditos Trabalhistas de titularidade dos Credores Trabalhistas Depósito Judicial e o Crédito Trabalhista Fundação Atlântico, <b>não serão afetados e reestruturados</b> nos termos do Plano e serão pagos, extintos ou quitados integralmente de acordo com condições de pagamento <b>idênticas</b> àquelas atualmente existentes, conforme o caso, nos termos (i) novados por força do Plano da 1ª Recuperação Judicial ou (ii) da decisão judicial e/ou administrativa oriunda da Justiça do Trabalho, conforme aplicável, relativa ao pagamento do respectivo Crédito Trabalhista.</p>
<p><b>Créditos Quirografários (Classe III)</b></p> <p>ii. <b>Cláusula 4.2 e ss.; 4.9 do PRJ</b></p>	<p>Cada Credor Quirografário titular de Créditos Classe III, com exceção dos Credores Quirografários titulares de Créditos Classe III que, nos termos do art. 45, §3º da LRF, não serão afetados e reestruturados nos termos do Plano, conforme previsto na Cláusula 4.9, poderá optar, à sua discricionariedade, por ter a <b>totalidade de seus respectivos Créditos Classe III pagos na forma prevista na Cláusula 4.2.1 ou reestruturados através das opções previstas nas Cláusulas 4.2.2, 4.2.3 e 4.2.4</b>, sem possibilidade de divisão voluntária do valor do crédito entre as referidas opções e observados os respectivos limites de Créditos Quirografários.</p> <p>Por fim, os Credores Quirografários que tiveram seus respectivos Créditos novados nos termos da Cláusula 4.3.6 do Plano da 1ª Recuperação Judicial <b>não serão afetados</b> e seus respectivos Créditos Quirografários <b>não serão reestruturados</b> nos termos do Plano, sendo certo que as suas condições de pagamento permanecerão <b>idênticas</b> àquelas atualmente existentes e aplicáveis, conforme novadas por força do Plano da 1ª Recuperação Judicial.</p>
<p><b>Créditos Quirografários (Classe III)</b></p>	<p>Observado o disposto no art. 45, §3º da LRF, os Créditos Concurais Agências Reguladoras <b>não serão afetados e reestruturados</b> nos termos deste Plano e terão os seus créditos pagos nas formas e</p>





Créditos Concursais Agências Reguladoras  iii. Cláusula 4.3. do PRJ	condições originais negociados com a Oi e nos termos da legislação pertinente, conforme previsto no Plano da 1ª Recuperação Judicial.
Créditos Quirografários (Classe III)  Créditos Credores Fornecedores Parceiros  iv. Cláusula 4.5. do PRJ	Todos os Credores Fornecedores Parceiros que escolham, nos termos da Cláusula 4.13, a opção de pagamento de seus respectivos Créditos Classe III que não decorrentes de empréstimos ou financiamentos concedidos ao Grupo Oi, <b><u>poderão ser pagos na forma da Cláusula 4.5.</u></b>
Créditos Quirografários (Classe III)  Créditos Transacionados de Fornecedores  v. Cláusula 4.6. do PRJ	Os Créditos Transacionados de titularidade dos Credores Fornecedores Parceiros serão <b><u>pagos nos termos, condições e prazos atualmente existentes e originalmente negociados e acordados com o Grupo Oi</u></b> nos respectivos instrumentos de transação, sem a aplicação de qualquer multa ou penalidade ao Grupo Oi.
Créditos Quirografários (Classe III)  Créditos de Fornecedores <i>Take or Pay</i> com Garantia  vi. Cláusula 4.7. do PRJ	Os Credores Fornecedores Parceiros que desejarem receber o pagamento de seus respectivos Créditos <i>Take or Pay</i> com Garantia nos termos da Cláusula 4.7 deverão (i) optar expressamente, nos termos e condições previstos na Cláusula 4.13, por esta opção de pagamento; e (ii) enviar para a Oi, em até 20 (vinte) dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano e de acordo com a Cláusula 9.6, a Notificação de Opção constante do Anexo 4.7 do PRJ.
Créditos Quirografários (Classe III)  Créditos <i>Intercompany</i> em Reais e em Dólar  vii. Cláusula 4.10. do PRJ	As Recuperandas poderão convencionar forma alternativa de extinção dos Créditos <i>Intercompany</i> em Reais nos seus termos e condições originalmente contratados, incluindo encontro de contas na forma da Lei, e desde que não envolva desembolso de caixa pelas Recuperandas.
Créditos ME/EPP (Classe IV)  viii. Cláusula 4.11. do PRJ	Os Créditos ME/EPP não serão afetados e reestruturados nos termos deste Plano e as respectivas condições de pagamento permanecerão idênticas àquelas atualmente existentes, conforme o caso, nos termos (i) novados por força do Plano da 1ª Recuperação Judicial ou (ii) originalmente negociados e acordados com o Grupo Oi.



## 9. DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS DA A.J.

27. Por seu turno, buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica das Recuperandas, a A.J. formulou alguns questionamentos às mesmas, que foram respondidos conforme segue abaixo (Doc. nº 01 e 02).

- 1. Houve alguma alteração na estrutura societária e dos órgãos de administração do grupo? Caso positivo, favor esclarecer o motivo das alterações e enviar a(s) nova(s) estruturas do grupo.**

R: Em 05/12/23, o organograma da Companhia sofreu uma alteração, tendo em vista o encerramento do processo de liquidação da Africatel Holdings B.V., controlada indireta da Companhia. Adicionalmente, desde o referido protocolo do último RMA em 30/11/23, informamos que a composição dos órgãos de administração da Companhia permanece inalterada.

- 2. Em caso de alterações, favor detalhar as atividades exercidas por cada uma das Recuperandas, por suas controladas e coligadas, indicadas no organograma, e a inter-relação entre elas.**

R: Sem alterações.

- 3. Favor descrever, em um breve resumo, as operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, apontando as eventuais alterações nas atividades ocorridas no período, e eventuais impactos internos e externos.**

R: A dinâmica operacional das Recuperandas segue em linha com a descrição na pergunta “15”. Reportamos, em complemento, as variações mais recentes disponíveis e comentários sobre a dinâmica do Fluxo de Caixa direto (anexo “(34) Fluxo de caixa direto das Recuperandas L10M”).

- 4. Favor informar se houve alguma alteração em relação ao controle e/ou bloco de controle de cada empresa em recuperação, apresentando a eventual nova**



composição.

R: Sem alterações.

5. Favor listar o nome e CNPJ de todas as sociedades controladas e coligadas, informando o endereço de suas sedes, bem como o *valuation* das mesmas, caso disponível.

R: Segue abaixo a lista de todas as sociedades controladas ou coligadas, bem como seus respectivos CNPJs, quando empresa nacional, ou número de cadastro equivalente, quando internacional, e endereços das sedes.

**Oi S.A. – Em Recuperação Judicial** – CPNJ nº 76.535.764/0001-43, com sede e principal estabelecimento na Rua do Lavradio, nº 71, Centro, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, CEP 20230-070;

**PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V. – In Judicial Reorganization** – 34108060, com sede em Delflandlaan 1 (Queens Tower), Office 806, 1062 EA, Amsterdam, Holanda, e principal estabelecimento na Cidade do Rio de Janeiro;

**OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A. – In Judicial Reorganization** – 52578518, com sede em Delflandlaan 1 (Queens Tower), Office 806, 1062 EA, Amsterdam, Holanda, e principal estabelecimento na Cidade do Rio de Janeiro;

**AFRICATEL MANAGEMENT GMBH** - HRB 9006, com sede em Kronberger Str. 1, 65812 Bad Soden a. Taunus, Germany;

**BRASIL TELECOM CALL CENTER S.A.** – CNPJ nº 04.014.081/0001-30, com sede na Rodovia BR153, Km 06, S/N, Bloco 03 – Vila Redenção – Goiânia, Goiás, CEP 74.845-090;

**COMPANHIA AIX DE PARTICIPAÇÕES** – CNPJ nº 04.430.599/0001-54, com sede na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.666, Cj. 191, Sala 02, Vila Olímpia, São Paulo, CEP 04.547-006;

**COMPANHIA ACT DE PARTICIPAÇÕES** – CNPJ nº 04.430.578/0001-39, Rua Gomes de Carvalho, nº 1.666, Cj. 191, Sala 02, Vila Olímpia, São Paulo, CEP 04.547-006;

**CVTEL B.V.** – com sede em Delflandlaan 1 (Queens Tower), Office 806, 1062 EA Amsterdam;

**OI INVESTIMENTOS INTERNACIONAIS S.A.** (companhia com sede em Portugal) - 506916049, Avenida António Augusto de Aguiar, nº 19, 1º andar direito, na



freguesia de Avenidas Novas, concelho de Lisboa, 1050-020 Lisboa;

**OI SERVIÇOS FINANCEIROS S.A.** – CNPJ nº 09.296.063/0001-01; com sede na Rua Visconde de Pirajá, nº 54, sala 701, Ipanema, Rio de Janeiro, CEP 22.410-000;

**OI SOLUÇÕES S.A.** – CNPJ nº 09.719.875/0001-12; com sede na Rua Avenida Dr. Chucri Zaidan, S/N, Conjunto 191, Torre Ez Towers, anexo Arquiteto Olavo Redig de Campos, nº 105, Vila São Francisco, São Paulo, CEP 04.711-130;

**PAGGO SOLUÇÕES E MEIOS DE PAGAMENTO S.A.** – CNPJ nº 09.311.289/0001-34; com sede na rua Alameda Xingu 512, 23º Andar, Sala 23.1, Alphaville, Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, CEP 06455-030;

**PHAROL SGPS S.A.** (companhia com sede em Portugal) - Rua Joshua Benoliel, 1, 2C, Edifício Amoreiras Square, 1250-133, Lisboa;

**POINTER NETWORKS S.A.** – CNPJ nº 04.624.699/0001-11, com sede na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, nº 105, Condomínio EZ Towers, Torre A, 19º andar, conjunto 191 e 192, Vila São Francisco, CEP 04.711-904;

**PT PARTICIPAÇÕES, SGPS, S.A.** (companhia com sede em Portugal) – 508338760, com sede na Avenida António Augusto de Aguiar, nº 19, 1º andar direito, na freguesia de Avenidas Novas, concelho de Lisboa, 1050-020 Lisboa;

**RIO ALTO INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.** – CPNJ nº 11.973.206/0001-14; com sede na rua Beneditinos, nº 23, 2º andar, Sala 205, Centro, Rio de Janeiro, CEP 80420-000;

**FIDELIDADE DE MOÇAMBIQUE – COMPANHIA DE SEGUROS S.A.** (companhia com sede em Moçambique) – 400005843, com sede em Av. 25 de Setembro, nº 1800 - 18º andar, Maputo;

**SERERE SERVIÇOS DE REDE S.A.** – CNPJ nº 08.596.854/0001-94, com sede na Rua Teodoro da Silva, nº 707, 3º andar, Vila Isabel, na Cidade do Rio de Janeiro Estado do Rio de Janeiro, CEP nº 20560-060;

**TELECOMUNICAÇÕES PÚBLICAS DE TIMOR, S.A.** (companhia com sede em Timor-Leste) 506232417, com sede em Timor Plaza, Av. Presidente Nicolau Lobato, 4º Piso, CP 135 Dili, Timor-Leste;

**TIMOR TELECOM, S.A.** (companhia com sede em Timor-Leste) – 1014630, com sede em Presidente Nicolau Lobato, Timor Plaza, 4º andar, C.P, nº 15 em Díli;

**V. TAL - REDE NEUTRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.** – CNPJ nº



02.041.460/0001-93, com sede na Rua Casa do Ator, nº 919, Vila Olímpia, São Paulo, CEP 04.546-003; e

**LIMITED LIABILITY COMPANY “VEX UKRAINE”** (empresa com sede na Ucrânia) – 36283661, com sede em 04053, Kyiv, 23 Observatorna Street, apt. 17.

Com relação ao *valuation*, a Companhia não dispõe de *valuation* de suas empresas controladas e coligadas por CNPJ.

**6. Favor apresentar a relação de todos os diretores/administradores de cada empresa Recuperanda.**

R: A Oi é representada pelos Diretores Estatutários Rodrigo Modesto de Abreu, Cristiane Barretto Sales e Rogério Takayanagi.

A Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. (“Oi Coop”) e a Portugal Telecom International Finance B.V. (“PTIF”) são representadas pela CVTEL B.V. (Management Board) que, por sua vez, é representada pelos Diretores Cristiane Barretto Sales e Antonio Reinaldo Rabelo Filho.

**7. Favor informar os membros dos Conselhos de Administração e Fiscal de cada Recuperanda, caso existente, fornecendo, em caso de alteração da composição em relação ao mês anterior, o contato dos atuais membros.**

R: Os membros dos Conselhos de Administração e Fiscal da Oi encontram-se listados no item 7 do Formulário de Referência da Companhia, o qual também se encontra arquivado na CVM para fins de consulta em (<https://cvmweb.cvm.gov.br/SWB/Sistemas/SCW/CPublica/CiaAb/FormBuscaCiaAb.aspx?TipoConsult=c>).

A Oi Coop e PTIF possuem somente o Management Board, conforme informado acima. Seu único membro é a CVTEL, cujos diretores são Cristiane Barretto Sales e Antonio Reinaldo Rabelo Filho.

**8. Pedimos informar os fatos relevantes, bem como eventuais comunicados divulgados após o último informado no RMA anterior.**

R: A Companhia divulgou em 05 de dezembro de 2023, um Comunicado ao Mercado



informando que o edital de individualização de créditos dos detentores de notas/bondholders decorrentes da Indenture, datada de 27/07/2018, com valor principal de US\$1.653.557.000,00, 10,00% / 12,00% - Senior Pik Toggle Notes, com vencimento em 2025, foi publicado naquela data, e encontra-se disponível para consulta pelos acionistas da Companhia, pelo mercado em geral e pelos credores das Recuperandas. Clique aqui para acessar o Comunicado ao Mercado na íntegra.

A Companhia divulgou, ainda, em 11 de dezembro de 2023, o Comunicado ao Mercado informando que o Juízo da 7ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro deferiu a prorrogação do stay period, pelo prazo de 90 (noventa) dias contados da publicação da referida decisão no Diário Oficial, que ocorreu em 14 de dezembro de 2023. Clique aqui para acessar o Comunicado ao Mercado na íntegra.

Em 20/12/23, a Companhia divulgou um Fato Relevante informando que recebeu de determinados credores financeiros “Ad Hoc Group” ou “AHG” (“Credores Financeiros”), signatários do Note Purchase Agreement divulgado no Fato Relevante de 21 de abril de 2023 (“DIP AHG Original”), uma proposta alternativa atualizada e concorrente àquela apresentada pelo Banco BTG Pactual S.A. (“BTG”), para o refinanciamento de dívidas da Companhia, na modalidade debtor in possession (DIP) (“Proposta Concorrente AHG”). Foi acordado um aditamento ao Note Purchase Agreement e à respectiva alienação fiduciária, firmados com a Companhia em 21 de abril de 2023 (“Documentos do DIP AHG”), trazendo uma liquidez adicional de US\$ 125.000.000,00 (cento e vinte e cinco milhões de dólares) para a Companhia, em relação ao DIP AHG Original. No contexto das negociações, a Companhia obteve um acordo consensual com AHG e BTG para prosseguir com o aditamento e contratação dessas condições mais favoráveis com o AHG, em que o BTG concordou em renunciar à cobrança da taxa de rescisão prevista no seu instrumento de financiamento (break up fee), que será então encerrado de maneira também consensual. Os documentos definitivos da proposta ainda não foram firmados pelas partes. A conclusão da Proposta Concorrente AHG e o desembolso dos valores relativos à liquidez adicional à Companhia estão sujeitos a determinadas condições, incluindo a autorização do Juízo da Recuperação Judicial da Companhia. Clique aqui para acessar o Fato Relevante na íntegra.

Em 15/12/23 e em 22/12/23, a Companhia divulgou Fatos Relevantes informando (i) o encerramento do contrato celebrado com a Credit Suisse Brasil S.A. Corretora de Títulos



e Valores Mobiliários, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Leopoldo Couto de Magalhães Jr., 700 – 10º andar (parte) e 12º a 14º andares (partes), inscrito no CNPJ/MF sob o nº 42.584.318/0001-07 (“Credit Suisse”) para exercer a função de formador de mercado de ações de emissão da Companhia no âmbito da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. O referido contrato teve início em 1 de novembro de 2017 e se encerra em 15 de dezembro de 2023. Clique aqui para acessar o Fato Relevante na íntegra; e (ii) a contratação do BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.477 – 14º andar (parte), inscrito no CNPJ/MF sob o nº 43.815.158/0001-22 (“Novo Formador de Mercado”), para exercer a função de Formador de Mercado das ações ordinárias (OIBR3) e preferenciais (OIBR4) de emissão da Companhia, no âmbito da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”). O contrato com o Novo Formador de Mercado tem como objetivo fomentar a liquidez das ações ordinárias e preferenciais de emissão da Companhia. Clique aqui para acessar o Fato Relevante na íntegra.

**9. As Recuperandas contrataram ou demitiram funcionários nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram nesse período? Qual é o número de empregados atual das Recuperandas? Favor identificar o número de funcionários CLT e Pessoas Jurídicas.**

R: Sim, considerando que a Oi (Controladora) é a única empresa operacional, e essas movimentações em suas subsidiárias Recuperandas não são materiais, fazemos referência aos números da Oi (Controladora). Em outubro, foram 57 contratações e 36 demissões. Ao final do mês de outubro, a Companhia tinha 4.547 colaboradores CLT e 2 funcionários Pessoas Jurídicas.

Colaboradores CLT (final de setembro-23)	<b>4.525</b>
Contratações (outubro-23)	<b>57</b>
Demissões (outubro-23)	<b>36</b>
Colaboradores CLT (final de outubro-23)	<b>4.547</b>

Observação: movimentos de colaboradores decorrentes de decisões judiciais não são



contabilizados nas contratações ou demissões, mas possuem impacto sobre o total de empregados.

**10. Considerando os dados divulgados no último RMA, favor informar eventuais variações nos números de empregos indiretos gerados com as operações das Recuperandas.**

R: Seguindo a mesma consideração da pergunta anterior, ao final do mês de outubro a Oi (Controladora) possuía aproximadamente 35.705 colaboradores indiretos, incluindo as subsidiárias do Grupo, como Tahto (6.925) e Serede (7.589), além de 21.191 colaboradores em diversos fornecedores parceiros.

Tahto	6.925	7.069	-144
Serede	7.589	7.619	-30
Fornecedores parceiros	21.191	21.627	-436
<b>Colaboradores indiretos</b>	<b>35.705</b>	<b>36.315</b>	<b>-610</b>

Observação: a visão de fornecedores parceiros desconsidera o total de colaboradores da V.tal.

**11. As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuíram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve alguma retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, pedimos detalhar a remuneração recebida por seus sócios/diretores/executivos.**

R: Não houve distribuição de lucros ou dividendos no período, seja pelo disposto no artigo 6-A da Lei nº 11.101/2005, alterada pela Lei nº 14.112/2020, seja em razão da Cláusula 10.1 do aditamento ao Plano de Recuperação Judicial, aprovado na Assembleia Geral de Credores, realizada no dia 08 de setembro de 2020 (1ª recuperação judicial), que vedou a declaração ou distribuição de dividendos pela Companhia até 31 de dezembro de 2025. Além disso, não houve retiradas a título de pró-labore por parte dos diretores/executivos,



apenas a remuneração fixa e variável que fazem parte do pacote de compensação total de todos os executivos da Oi, sejam aqueles contratados no regime da CLT ou através de contratos de administração, como no caso dos Diretores Estatutários, cuja remuneração foi aprovada pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 04/07/2023. Existem ainda reembolsos de despesas médicas, que não são materiais, dentro das regras previstas no plano de saúde que a Oi oferece a todos os colaboradores.

- 12. Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas alienaram ou deram em garantia algum de seus ativos, incluindo-se os ativos não circulantes? Em caso positivo, pedimos detalhar qual(is) ativo(s), valor da transação, natureza da operação e qual a destinação dada ao eventual(ais) recurso(s) obtido(s).**

R: Em linha com o seu processo de transformação, as Recuperandas vêm executando a venda de diversos ativos não essenciais para execução de suas atividades, isto inclui, por exemplo, vendas de imóveis, que são realizadas de forma recorrente. Vale ressaltar que quando materiais, essas operações são divulgadas ao mercado, em linha com a regulamentação para empresas de capital aberto. Seguindo este critério de materialidade, as Recuperandas não realizaram alienação ou deram ativos em garantia nos últimos 30 dias.

- 13. As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais são os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

R: A estratégia da Companhia para aumento das receitas e eficiências permanece a mesma apresentada no RMA do mês anterior.

Do ponto de vista operacional, desde a mudança do modelo na fibra, a Oi vem desenvolvendo esta unidade de negócio, enquanto promove os ajustes necessários que se seguiram com a reestruturação após as vendas de ativos.

Em termos de receita, a Oi apresentou no 3T23 redução anual da receita líquida de 3,4% quando considerados os serviços core (exclui legado e DTH). O resultado está associado a uma aceleração da piora nos serviços legados, parcialmente compensada pelo crescimento da Oi Fibra e de TICs na Oi Soluções. A receita de serviços core, que excluem as receitas provenientes de serviços legado de voz, dados e TV DTH, já representam 90% do total da receita da Nova Oi.



Na fibra, o avanço da base de acessos continuou a ser o maior propulsor das receitas da Nova Oi ano-contra-ano. O avanço da base de casas conectadas com fibra e a melhora da receita mensal média por usuário (ARPU) foram as alavancas desta performance na comparação anual e trimestral, respectivamente. O resultado do segmento ainda reflete uma desaceleração do mercado de fibra, combinada ao impacto transitório de uma estratégia comercial mais racional da Companhia diante deste cenário, com foco na qualidade e rentabilidade dos clientes entrantes.

Como consequência, o total de casas conectadas permaneceu estável no trimestre, em 4,0 milhões. O ARPU continuou a evoluir positivamente no T/T, pela manutenção das vendas de velocidades maiores na banda larga. No ano, a comparação do ARPU foi afetada, principalmente, pelo impacto inicial da redução de impostos para os serviços de telecom, que assegurou a proteção do impacto inflacionário para os clientes no 3T22, afetando a base de comparação.

A nova estratégia comercial da Companhia vem sendo materializada através do seu novo portfólio para a Oi Fibra, anunciado no 2T23, que usou uma abordagem única de segmentação por uso, com soluções de conectividade e atendimento especificamente adaptadas às necessidades de diferentes perfis de clientes. E, de forma complementar, também através da estruturação de seus canais de vendas, para garantir maior efetividade das novas adições, explorando uma abordagem mais localizada e se alavancando através de características regionais, refletidos no mix de canais e nos planos de comunicação.

Ainda como parte do seu plano estratégico de transformação, as Recuperandas vêm atuando de forma recorrente em frentes de redução de custos e simplificação operacional, através do aprofundamento de ações de eficiência e transformação digital, buscando transformar a Nova Oi em uma operação mais leve, ágil e centrada na experiência do cliente. Como parte deste processo, o grupo vem apresentando reduções consecutivas anuais em suas principais linhas de custos, conforme reportado em suas demonstrações de resultados. No 3T23, a Companhia apresentou redução de opex + capex de 7% na comparação anual. A natureza das principais variações de custos está associada ao processo de readequação da operação da Companhia, como a venda da operação de mobilidade, com desmobilização gradual dos custos indiretos (contratos em sinergia); a redução de pessoal, fruto de um trabalho contínuo de adequação da estrutura da Nova Oi para torna-la mais ágil e enxuta; o início do novo modelo operacional na Fibra, como foco nas atividades



comerciais e de relacionamento com o cliente e terceirização da rede; as renegociações contratuais com fornecedores para ajuste de demanda e etc.

Para maiores informações sobre a dinâmica de resultados do grupo, que segue alinhada à dinâmica das Recuperandas, uma vez que a Oi S.A. é a principal empresa operacional, sugerimos a leitura das apresentações de resultados, disponíveis no site de RI (<https://ri.oi.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>).

Cabe ressaltar que, além da evolução operacional, a renegociação da dívida e equacionamento da concessão são componentes fundamentais para que a Companhia tenha sustentabilidade no longo prazo.

**14. As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Em caso positivo, pedimos informar qual foi a garantia ofertada e qual o destino dos recursos tomados.**

R: Não, as Recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 dias.

**15. Em relação ao financiamento DIP deferido no início desta recuperação judicial, favor detalhar a efetivação da operação, o ingresso dos recursos, informando o(s) nome(s) do(s) agente(s) financiador(es), bem como se foram efetivadas as garantias ofertadas, apresentando toda documentação comprobatória pertinente.**

R: Não houve alteração desde o protocolo do último RMA, onde foi reportado que, conforme divulgado no Fato Relevante de 07/06/2023, após o cumprimento das condições precedentes cabíveis previstas no Note Purchase Agreement (NPA) celebrado em 21 de abril de 2023 (“DIP AHG Original”), com um grupo de credores financeiros (“Ad Hoc Group” ou “AHG), a Companhia recebeu, em 07/06/2023, a Tranche 1 Notes do Financiamento DIP prevista no NPA no valor total de US\$ 200 milhões.

Os detalhes sobre as condições e as garantias deste financiamento podem ser consultados no item 12.7 do Formulário de Referência da Companhia, o qual se encontra arquivado na CVM para fins de consulta em <https://cvmweb.cvm.gov.br/SWB/Sistemas/SCW/CPublica/CiaAb/FormBuscaCiaAb.aspx?Ti poConsult=c>.

Conforme Fato Relevante divulgado em 26 de setembro de 2023, a Companhia informou



o mercado sobre sua intenção de (i) sujeito a determinadas condições, realizar o pré-pagamento da totalidade do montante devido para quitação integral das Tranche 1 Notes emitidas com valor nominal total de US\$200 milhões; e (ii) tendo em vista que o prazo para emissão das Tranche 2 Notes terminou em 7 de setembro de 2023, sem que tenha sido realizada, extinguir as obrigações relativas às Tranche 2 Notes, a qual, portanto, não deverá ser desembolsada.

No entanto, conforme Fato Relevante divulgado em 20/12/23, a Companhia informou que recebeu dos Credores Financeiros, uma proposta alternativa atualizada e concorrente àquela apresentada pelo Banco BTG Pactual S.A. (“BTG”), para o refinanciamento de dívidas da Companhia, na modalidade debtor in possession (DIP), e consequente aditamento ao DIP AHG Original (“Documentos do DIP AHG” e “Proposta Concorrente AHG”). Além de termos e condições mais favoráveis, esta proposta atualizada traz, ainda, uma liquidez adicional de US\$ 125.000.000,00 (cento e vinte e cinco milhões de dólares) para a Companhia, em relação ao DIP AHG Original. No contexto das negociações, a Companhia obteve um acordo consensual com AHG e BTG para prosseguir com o aditamento e contratação dessas condições mais favoráveis com o AHG, sendo certo que o BTG concordou em renunciar à cobrança da taxa de rescisão prevista no seu instrumento de financiamento (breakup fee), que será então encerrado de maneira também consensual. Os documentos definitivos da proposta ainda não foram firmados pelas partes. A conclusão da Proposta Concorrente AHG e o desembolso dos valores relativos à liquidez adicional à Companhia estão sujeitos a determinadas condições, incluindo a autorização do Juízo da Recuperação Judicial da Companhia.

**16. Favor especificar a destinação dos recursos obtidos com financiamento DIP, detalhando os tipos de gastos realizados (p.ex tributos, folha de pagamento etc), com o envio da documentação de suporte. Favor informar se os recursos já foram integralmente utilizados, informando eventual saldo.**

R: O valor recebido na primeira tranche do financiamento DIP tem sido, conforme já previsto e divulgado, destinado a cobrir a necessidade de capital de giro da companhia e manutenção de suas operações até que haja a aprovação do Novo Plano. Neste sentido, os recursos foram internalizados e transferidos para a conta de livre movimentação da Oi, e vem sendo utilizados principalmente para cobrir as necessidades de caixa advindas do



consumo operacional.

Conforme demonstrado no realizado do Fluxo de Caixa Direto das Recuperandas, a Companhia apresentou um consumo acumulado de caixa operacional de R\$1.696 milhões entre junho e outubro de 2023, coberto pelo saldo de caixa ao final de maio, somado aos recursos do DIP, através de pagamentos de gastos regulares, tais como folha de pagamento, fornecedores de materiais e serviços (ex: reposição de cabos de cobre, aquisições de ONTs, aluguel de infraestrutura para uso da rede de Fibra, energia, fornecedores de conteúdo, propaganda, manutenção de sistemas de CRM, licença de softwares como Windows, Office, SAP e etc).

- 17. Em relação à última decisão do dia 03 de dezembro de 2023 autorizando o refinanciamento do DIP, nos termos do acordo assinado com o Banco BTG Pactual, a operação já se concretizou? Caso negativo, qual a previsão? Favor indicar o valor que será destinado para quitação integral do primeiro empréstimo DIP firmado com o Grupo Ad Hoc, além de especificar a destinação dos recursos do saldo remanescente.**

R: Desde a decisão proferida pelo Juízo da Recuperação Judicial em 05 de dezembro de 2023 autorizando o refinanciamento do DIP, não houve a concretização da referida operação entre a Companhia e o Banco BTG Pactual. Em paralelo, o grupo de credores envolvidos com o contrato do Financiamento DIP protocolou no Juízo da Recuperação Judicial uma nova proposta ajustada de DIP com novas melhorias nos termos e condições da proposta anterior.

Conforme informado na pergunta 15, e divulgado via Fato Relevante em 20/12/23, a Companhia informou que recebeu dos Credores Financeiros, uma proposta alternativa atualizada e concorrente àquela apresentada pelo Banco BTG Pactual S.A. (“BTG”), para o refinanciamento de dívidas da Companhia, na modalidade debtor in possession (DIP), e consequente aditamento ao DIP AHG Original (“Documentos do DIP AHG” e “Proposta Concorrente AHG”). Além de termos e condições mais favoráveis, esta proposta atualizada traz, ainda, uma liquidez adicional de US\$ 125.000.000,00 (cento e vinte e cinco milhões de dólares) para a Companhia, em relação ao DIP AHG Original. No contexto das negociações, a Companhia obteve um acordo consensual com AHG e BTG para prosseguir com o aditamento e contratação dessas condições mais favoráveis com o AHG, sendo



certo que o BTG concordou em renunciar à cobrança da taxa de rescisão prevista no seu instrumento de financiamento (breakup fee), que será então encerrado de maneira também consensual. Os documentos definitivos da proposta ainda não foram firmados pelas partes. A conclusão da Proposta Concorrente AHG e o desembolso dos valores relativos à liquidez adicional à Companhia estão sujeitos a determinadas condições, incluindo a autorização do Juízo da Recuperação Judicial da Companhia.

- 18. As Recuperandas vêm realizando algum tipo de operação “intercompany”, isto é, operações comerciais entre empresas do mesmo Grupo ou entre empresas coligadas e/ou controladas? Em caso positivo, pedimos explicar qual é o tipo da(s) operação(ões) e o(s) seu(s) respectivo(s) volume(s) financeiro(s).**

R: Sim, segue anexo o documento PDF com “(24) Nota Explicativa nº 26 – Transações entre Partes Relacionadas (3T23)” que descreve as movimentações no 3T23, última informação disponível, sendo que as transações mais recentes têm natureza em linha com esse histórico.

- 19. As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, pedimos indicar o nome da instituição financeira.**

R: Não, as Recuperandas não passaram a utilizar novas instituições financeiras.

- 20. Os saques em espécie somaram mais de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) no último mês? Caso positivo, pedimos indicar o destino desses recursos.**

R: Não, as Recuperandas não realizaram saques em espécie que somam mais de vinte mil reais.

- 21. Considerando os esclarecimentos prestados no último RMA, favor informar eventuais novos contratos firmados com terceiros que superem o valor mensal de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), especificando o objeto do contrato e a parte contratada.**

R: Em relação aos top fornecedores, seus objetos tratam-se, principalmente, do provimento de serviços ou equipamentos relacionados à infraestrutura, como V.tal (capacidade de uso da rede de fibra), Globenet (capacidade de uso da rede de cabos submarinos), Serede e





Telemont (operação de campo para manutenção da planta), Telefônica, New Skies e Hispamar (capacidade de uso da rede satelital), Elea (uso de data center), Huawei (terminal ótico para conexão de fibra na área interna do cliente Tahto (call center) e Correios. Vale destacar que os volumes dos contratos com a V.tal, Globenet, Serede, New Skies e Tahto são reportados nas Demonstrações Financeiras da Companhia, seja por se tratarem de contratos com partes relacionadas – anexo “(24) Nota Explicativa nº 26 – Transações entre Partes Relacionadas (3T23)” – ou por serem contratos take-or-pay, (registrados como contas a pagar de fornecedores) em que a Companhia possui um comprometimento em relação ao montante com o fornecedor.

Dentro do seu processo de rotina, a Companhia conclui diversas negociações a cada mês. Em relação às principais contratações concluídas em novembro 2023, a Companhia destaca as 2 maiores negociações, que geraram economias anualizadas de aproximadamente R\$33,5MM. Entre os escopos dessas principais negociações estão: (i) Gestão de Mensageira (fornecedor: ZENVIA); (ii) Serviço Operação Logística (fornecedor: PACER & FEDEX).

**22. Pedimos informar o saldo atualizado das dívidas fiscais e previdenciárias das Recuperandas, detalhando o saldo que compõe cada tributo, além das medidas que estão sendo tomadas pelas Recuperandas para quitar suas obrigações junto ao Fisco.**

R: Eventuais disputas nas quais fizemos acordos e ou parcelamentos estão descritas abaixo e estão regulares quanto aos recolhimentos.

**Esfera Federal**

ID	Empresa do Grupo G1	Contraparte(s)	CNPJ(s) e/ou CPF(s)	Objeto	Breve Descrição	Valor Data Base R\$(R\$)	Qtd. Parcelas Restantes	Data de Assinatura
1	Tahto	Recicla Federal	04.014.081/0001-30	PARCELAMENTO ORDINÁRIO	Parcelamento débito IRRF	248.991,87	26	06/01/2021
2	Tahto	PGFN	04.014.081/0001-30	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento débitos previdenciários	869.981,26	15	26/09/2020
3	Tahto	PGFN	04.014.081/0001-30	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento demais débitos	1.230.611,03	63	14/03/2021
4	Oi S.A.	Recicla Federal	08.535.764/0001-43	PARCELAMENTO ORDINÁRIO	Parcelamento débito IRRF de Oi Móvel	1.593.090,35	40	28/04/2021
5	Oi S.A.	PGFN	76.535.764/0001-43	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento débitos previdenciários	70.968.688,56	49	13/01/2023
6	Oi S.A.	PGFN	76.535.764/0001-43	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento demais débitos	144.525.356,21	110	13/01/2023
7	Oi S.A.	PGFN	76.535.764/0001-43	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento débitos previdenciários - 3ª EDITAL	250.510,74	97	29/09/2023
8	Oi S.A.	PGFN	76.535.764/0001-43	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento demais débitos - 3ª EDITAL	688.657,71	117	29/09/2023
9	Oi S.A.	PGFN	10.113.810/0001-80	TRANSAÇÃO EXTRAORDINÁRIA	Parcelamento demais débitos - 3ª EDITAL	178.247,10	63	22/03/2021
10	Oi S.A.	Recicla Federal	08.535.764/0001-43	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Art 1º Demais Débitos - PGFN - BTSA	44.855,57	12	11/11/2009
11	Oi S.A.	Recicla Federal	08.535.764/0001-43	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Remanescente Refis, Parc. Ordinários - Art 3º Demais Débitos - PGFN - BTSA	360.423,83	12	11/11/2009
12	Oi S.A.	Recicla Federal	76.535.764/0001-43	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - BTSA	47.764.751,42	12	11/11/2009
13	Oi S.A.	Recicla Federal	76.535.764/0001-43	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Remanescente Refis, Parc. Ordinários - Art 3º Demais Débitos - RFB - BTSA	676.100,30	12	11/11/2009
14	Oi S.A.	Recicla Federal	76.535.764/0001-43	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Remanescente Refis, Parc. Ordinários - Art 3º Demais Débitos - RFB - BTSA	641.217,29	12	11/11/2009
15	Oi S.A.	Recicla Federal	13.000.118/0001-79	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - TLM	1.382.926,00	12	26/11/2009
16	Oi S.A.	Recicla Federal	13.000.118/0001-79	PARCELAMENTO REABERTURA 11.942/2009	Parcelamento da lei 12.865/13 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - PGFN - TLM	430.680,74	66	11/06/2014
17	Oi S.A.	Recicla Federal	13.000.118/0001-79	PARCELAMENTO REABERTURA 11.942/2009	Parcelamento da lei 12.865/13 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - TLM	49.079.625,48	98	19/12/2013
18	Oi S.A.	Recicla Federal	13.000.118/0001-79	PARCELAMENTO REABERTURA 11.942/2009	Parcelamento da lei 12.865/13 - Parcela Telemar Débitos Previdenciários	267.921,88	63	19/12/2013
19	Oi S.A.	Recicla Federal	05.423.365/0001-11	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - USAPRE	2.367.955,08	12	26/11/2009
20	Oi S.A.	Recicla Federal	04.164.616/0001-59	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - TCS	1.054.815,36	12	26/11/2009
21	Oi S.A.	Recicla Federal	04.164.616/0001-59	PARCELAMENTO REABERTURA 11.942/2009	Parcelamento da lei 12.865/13 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - TCS	617.890,09	25	19/12/2013
22	Oi S.A.	Recicla Federal	03.368.522/0001-89	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - IG	477.872,51	12	29/11/2009
23	Oi S.A.	Recicla Federal	03.782.762/0001-85	PARCELAMENTO PAES	Parcelamento da lei 11.942/2009 - Dívidas R Parceladas Anteriormente - Art 1º Demais Débitos - RFB - TTR4	3.293.174,00	12	23/11/2009
						<b>329.757.142,08</b>		



**Esfera Estadual (ICMS)**

UF	Curto Prazo	Longo Prazo	Total
CE	3.991.839,49	0,00	3.991.839,49
DF	2.236.949,17	919.609,12	3.156.558,29
PB	207.902,16	0,00	207.902,16
RO	4.280.948,40	35.317.824,30	39.598.772,70
SP	3.987.108,78	1.661.295,00	5.648.403,78
<b>Total</b>	<b>14.704.748,00</b>	<b>37.898.728,42</b>	<b>52.603.476,42</b>

Nota: posição referente ao mês de novembro.

Observação: a Companhia não possui parcelamentos vigentes na esfera municipal.

**23. Os tributos originários de fato gerador posteriores ao pedido de recuperação judicial estão sendo quitados pelas Recuperandas? Caso negativo, favor identificar e justificar o inadimplemento.**

R: Os tributos originários de fato gerador posterior ao pedido de recuperação judicial estão sendo quitados pelas Recuperandas.

**24. Favor informar o atual estágio do processo de arbitragem, entre a Recuperanda e a ANATEL.**

R: Como informado no último RMA, na audiência presencial, no início de maio/23, ficou decidido que haveria uma sentença parcial abordando os temas insustentabilidade, indenização sobre bens reversíveis, preclusão e prescrição. As alegações finais de ambas as partes sobre esses temas foram juntadas no final de junho/23, tendo havido abertura de novo prazo (final de julho/23) para manifestação da Oi tendo em vista a justada de documento adicional pela ANATEL. Com o início das negociações entre Oi e ANATEL com suporte do TCU para encerramento amigável da concessão foi acordado entre as partes que seria efetuado pedido de suspensão da arbitragem por 60 dias. O pedido conjunto (Oi e ANATEL) de suspensão do procedimento arbitral por 60 dias foi feito ao Tribunal Arbitral em 18 de agosto de 2023 e aceito no mesmo dia. Tendo em vista que esse primeiro prazo expirou em 18/10/2023, foi feito pedido de prorrogação da suspensão da arbitragem por mais 90 dias, a contar de 18 de outubro de 2023. Assim, o termo final da suspensão passou para 16 de janeiro de 2024.



As discussões sobre disputa arbitral e migração da concessão com o TCU foram formalmente admitidas por seus Ministros e as negociações estão formalmente em progresso com o TCU. A definição dos membros do Grupo de Consenso foi realizada através da Portaria SEGECEX nº 35, realizada em 25/10/2023 e formalmente publicada em DOU em 31/10/2023.

A resolução dos temas do Legado, por meio da conclusão da Migração da Concessão e da compensação dos desequilíbrios históricos da concessão são fundamentais para que a Oi alcance a sustentabilidade no longo prazo.

**25. Considerando a informação constante no Fato Relevante publicado em 27/10/2023, favor informar se foi realizada alguma venda de sucata desde a homologação da mediação até a presente data.**

R: Como sinalizado anteriormente, no último RMA, foram realizadas vendas no curso ordinário dos negócios. O Instrumento de Cessão Onerosa de Sucata e Outras Avenças (“Contrato Sucata”) foi celebrado em 27/10/23 com a V.tal sob condição suspensiva, nos termos do Artigo 125 do Código Civil. Em 24 de novembro, foi verificada a condição suspensiva prevista. Assim, a partir de então, as vendas realizadas passaram a ocorrer apenas no âmbito do Contrato Sucata.

**26. Qual o valor em caixa, isto é, os ativos com liquidez imediata de cada uma das Recuperandas?**

R: Segue abaixo a posição de caixa consolidada das Recuperandas em outubro/23.

<b>Outubro/2023</b>				
<b>Empresa</b>	<b>OISA</b>	<b>OICOOP</b>	<b>PTIF</b>	<b>Total Recuperandas</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.059.044.368</b>	<b>29.179</b>	<b>15.979.236</b>	<b>2.075.052.783</b>
<b>Caixa e Bancos</b>	<b>62.192.647</b>	<b>29.179</b>	<b>15.979.236</b>	<b>78.201.061</b>
<b>Equivalentes de Caixa</b>	<b>1.996.851.721</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.996.851.721</b>
<b>Aplicação financeira Circulante</b>	<b>220.868.748</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>220.868.748</b>
<b>Aplicação financeira Longo prazo</b>	<b>10.377.550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.377.550</b>
<b>Total</b>	<b>2.290.290.666</b>	<b>29.179</b>	<b>15.979.236</b>	<b>2.306.299.080</b>

**27. Favor enviar o Fluxo de Caixa Gerencial Mensal Consolidado Realizado dos últimos 9 meses (entre janeiro de 2023 e setembro de 2023), em formato excel e em PDF. Favor indicar o motivo das principais variações observadas em 2023?**

R: Os dados consolidados das Recuperandas no documento anexo “(34) Fluxo de caixa



direto das Recuperandas - L10M”.

**28. Favor enviar o resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias, referenciados aos meses de setembro/2023 e outubro/2023 (em planilha e pdf assinado).**

R: Segue anexo o documento PDF com “(42) Nota Explicativa nº 9 - Contas a Receber (3T23)” que descreve os saldos divulgados no 3T23, conforme a abertura do ITR, sendo a última informação disponível.



## 10. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE OI S.A., OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A. E PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V.

### 10.1 INFORMAÇÕES INICIAIS

28. As demonstrações financeiras apresentadas contêm os dados consolidados de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) dos meses de janeiro a setembro de 2023, bem como o Demonstrativo de Fluxo de Caixa Direto das Recuperandas Oi S.A, Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. e Portugal Telecom International Finance B.V., conforme os dados do terceiro trimestre divulgados ao mercado.

29. As análises foram elaboradas com base na documentação enviada pelas Recuperandas.

### 10.2 DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS OI S.A., OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A. E PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V.

#### 10.2.1 Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado

##### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Recuperandas do Grupo Oi S.A.

Em mil de R\$

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Receita bruta de vendas	1.071.896	1.052.185	1.029.890	1.039.242	1.019.263	1.011.833	996.001	1.009.676	996.294
Deduções da receita	(256.350)	(256.394)	(253.523)	(254.072)	(250.204)	(246.292)	(241.966)	(243.934)	(239.568)
<b>Receita Líquida</b>	<b>815.546</b>	<b>795.791</b>	<b>776.367</b>	<b>785.170</b>	<b>769.059</b>	<b>765.541</b>	<b>754.035</b>	<b>765.742</b>	<b>756.725</b>
Custos dos serviços/produtos	(673.559)	(779.773)	(574.670)	(732.923)	(787.251)	(751.867)	(624.678)	(783.342)	(923.059)
<b>Lucro/Prejuízo bruto</b>	<b>141.987</b>	<b>16.018</b>	<b>201.697</b>	<b>52.247</b>	<b>(18.192)</b>	<b>13.674</b>	<b>129.357</b>	<b>(17.600)</b>	<b>(166.334)</b>
<b>Margem bruta %</b>	<b>17%</b>	<b>2%</b>	<b>26%</b>	<b>7%</b>	<b>-2%</b>	<b>2%</b>	<b>17%</b>	<b>-2%</b>	<b>-22%</b>
Despesas com Vendas	(201.050)	(212.477)	(193.406)	(193.437)	(223.466)	(196.222)	(197.550)	(188.489)	(198.502)
Despesas Gerais e Administrativas	(105.913)	(127.239)	(107.192)	(87.717)	(82.587)	(108.242)	(98.404)	(79.035)	(52.816)
Outras Receitas Operacionais	91.627	283.943	142.978	122.460	122.175	383.786	(47.984)	81.202	1.726.804
Outras Despesas Operacionais	(40.494)	(49.868)	(63.147)	(52.094)	(36.354)	(66.618)	(56.101)	(770.224)	(51.372)
Equivalência Patrimonial	(34.542)	102.396	36.124	218.459	(294.326)	418.612	64.839	(382.996)	(353.033)
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(290.371)</b>	<b>(3.245)</b>	<b>(184.643)</b>	<b>7.670</b>	<b>(514.559)</b>	<b>431.316</b>	<b>(335.199)</b>	<b>(1.339.542)</b>	<b>1.071.081</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>(148.384)</b>	<b>12.772</b>	<b>17.054</b>	<b>59.917</b>	<b>(532.751)</b>	<b>444.990</b>	<b>(205.842)</b>	<b>(1.357.142)</b>	<b>904.747</b>
<b>Margem EBIT %</b>	<b>-18%</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>8%</b>	<b>-69%</b>	<b>58%</b>	<b>-27%</b>	<b>-177%</b>	<b>120%</b>
Receitas Financeiras	512.845	(380.865)	515.180	277.567	578.669	329.731	351.832	869.331	(116.480)
Despesas Financeiras	(593.361)	(634.097)	(566.168)	(570.682)	(1.278.087)	160.894	(574.520)	(1.882.233)	(773.602)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(80.516)</b>	<b>(1.014.962)</b>	<b>(50.989)</b>	<b>(293.115)</b>	<b>(699.419)</b>	<b>490.626</b>	<b>(222.688)</b>	<b>(1.012.902)</b>	<b>(890.081)</b>
IRPJ e CSLL - Corrente	0	0	(8.775)	0	0	0	(3.133)	(10.995)	(14.513)
IRPJ e CSLL - Diferido	0	(0)	6.665	0	0	(0)	(0)	(0)	(333.540)
Incentivo fiscal lucro da exploração	(17)	9	0	0	(3)	0	0	1	0
<b>Operação Descontinuada</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado líquido</b>	<b>(228.918)</b>	<b>(1.002.180)</b>	<b>(36.045)</b>	<b>(233.198)</b>	<b>(1.232.172)</b>	<b>935.615</b>	<b>(431.663)</b>	<b>(2.381.039)</b>	<b>(333.387)</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>-28%</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-5%</b>	<b>-30%</b>	<b>-160%</b>	<b>122%</b>	<b>-57%</b>	<b>-311%</b>	<b>-44%</b>

30. O demonstrativo do resultado do exercício demonstra redução na Receita Líquida das

39

Av. Ataulfo de Paiva, nº 1165, 3º andar  
CEP 22440-034 | Rio de Janeiro, RJ

Rua Primeiro de Março, nº 23, 14º andar  
CEP 20010-000 | Rio de Janeiro, R.

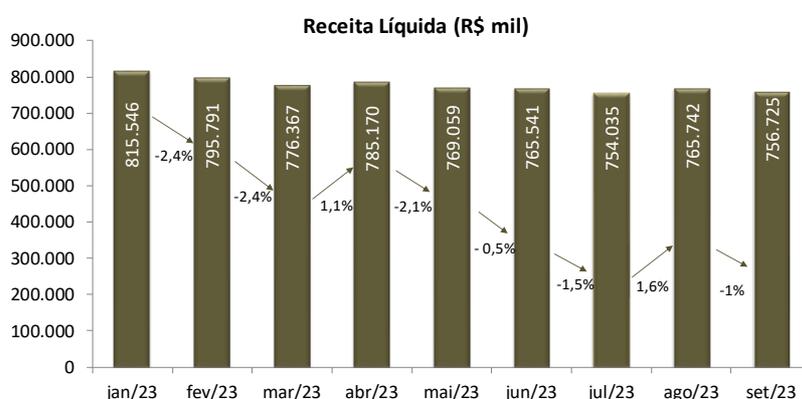
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar  
CEP: 20.040-001 | Rio de Janeiro

Tel.: + 55 21 2242-1313 | 21 2272-9335 | 21 2272-9300 | 21 2272-9313 | 21 2042-3177

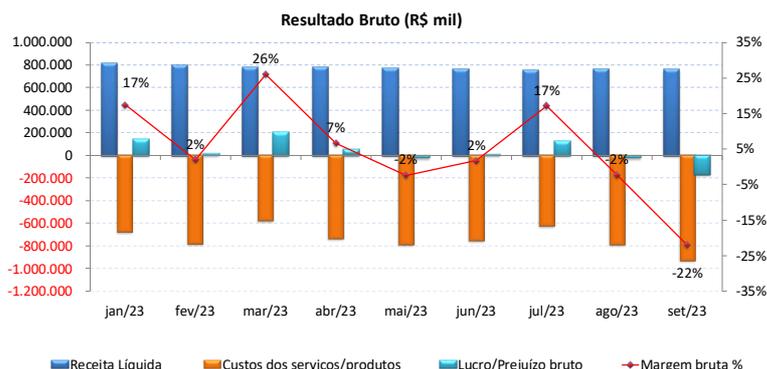


Recuperadas entre os meses de janeiro a setembro de 2023. Os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) do período analisado:

- **Receita Líquida:** A Receita Líquida das Recuperandas apresentou redução entre os meses de janeiro a setembro de 2023, exceto nos meses de abril e agosto de 2023, onde observa-se leve crescimento em relação ao mês anterior.

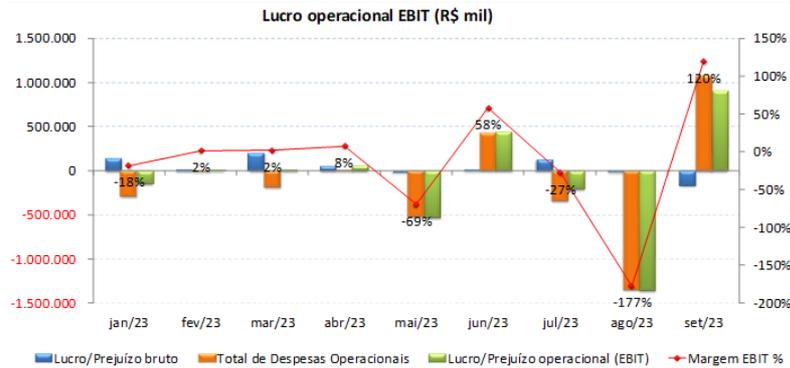


- **Margem Bruta:** A margem bruta foi negativa de 22% em setembro de 2023, tendo oscilado nos últimos meses em razão das variações do “Custo dos Serviços/Produtos”, proporcionalmente diferentes das variações da “Receita Líquida”.



- **Resultado Operacional (EBIT):** O resultado operacional, representado pela margem EBIT, variou de -18% em janeiro de 2023 para 120% em setembro de 2023, sendo este o melhor resultado para o período da análise.



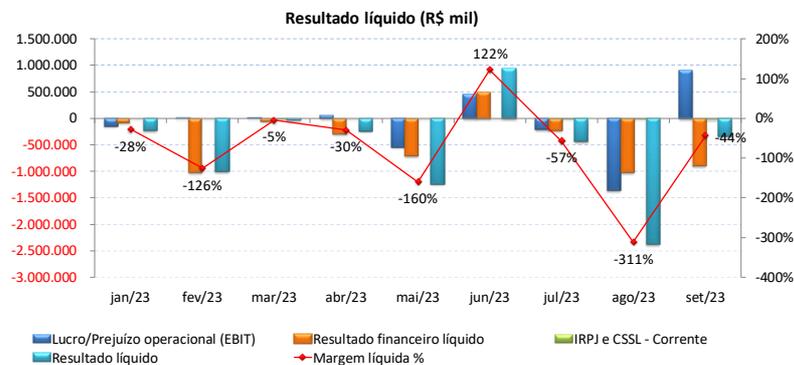


31. Na tabela a seguir, reproduz-se a evolução do EBIT, entre janeiro e setembro de 2023.

*Em mil de R\$*

EBIT	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Resultado operacional	(148.384)	12.772	17.054	59.917	(532.751)	444.990	(205.842)	(1.357.142)	904.747
Variação %	-99%	-109%	34%	251%	-989%	-184%	-146%	559%	-167%

- **Margem Líquida:** A margem líquida iniciou com -28% em janeiro de 2023 e registrando -44% em setembro de 2023. Observa-se aumento na margem em junho de 2023 em decorrência do aumento da receita financeira.



### 10.2.2 Análise do resultado de 2023 (YTD)

32. Em relação ao DRE consolidado das Recuperandas para o período compreendido entre janeiro e setembro de 2023, observa-se o registro de “Prejuízo Operacional” de R\$ 804.638.773,79.



33. O valor da “Receita Líquida” superou o total do “Custos dos serviços/produtos”, levando à margem bruta positiva de 5%.

34. Descontando-se as “Despesas Operacionais” chega-se à margem EBIT negativa de 12% e, da mesma forma, ao subtrair o resultado financeiro líquido e compensar impostos, encontra-se margem líquida negativa de 71%.

**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

Recuperandas do Grupo Oi S.A.

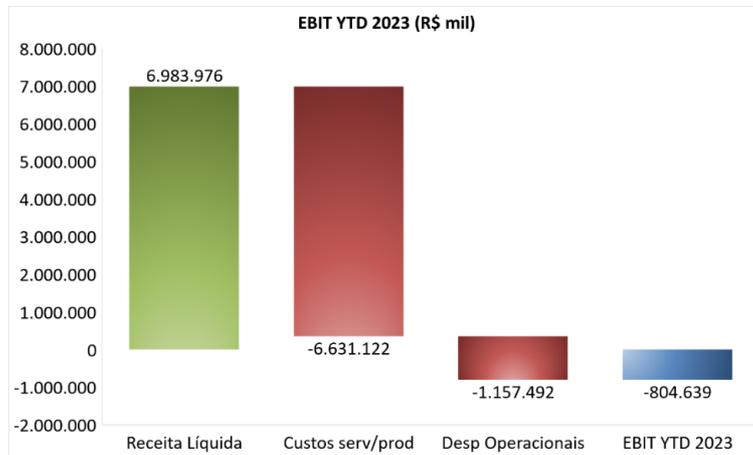
Em mil de R\$

	YTD 2023	Part %
Receita bruta de vendas	9.226.279	
Deduções da receita	(2.242.303)	
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.983.976</b>	
Custos dos serviços/produtos	(6.631.122)	-95%
<b>Lucro/Prejuízo bruto</b>	<b>352.853</b>	
<b>Margem bruta %</b>	<b>5%</b>	
Despesas com Vendas	(1.804.599)	-26%
Despesas Gerais e Administrativas	(849.147)	-12%
Outras Receitas Operacionais	2.906.991	42%
Outras Despesas Operacionais	(1.186.271)	-17%
Equivalência Patrimonial	(224.467)	-3%
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(1.157.492)</b>	<b>-17%</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>(804.639)</b>	
<b>Margem EBIT %</b>	<b>-12%</b>	
Receitas financeiras	2.937.811	42%
Despesas financeiras	(6.711.857)	-96%
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(3.774.047)</b>	<b>-54%</b>
IRPJ e CSSL - Corrente	(37.417)	-1%
IRPJ e CSSL - Diferido	(326.875)	-5%
Incentivo fiscal lucro da exploração	(10)	
<b>Operação Descontinuada</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Resultado líquido</b>	<b>(4.942.987)</b>	<b>-71%</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>-71%</b>	

35. O valor dos Custo dos Bens e Serviços Vendidos corresponde a 95% da Receita Líquida até o mês de setembro, resultando em uma margem bruta de 5%. O total da Despesa Operacional equivale a 17% da Receita Líquida no período que, juntamente com o Custos de Bens e Serviços Vendidos, resulta em margem EBIT negativa de 12%. Adicionalmente, o Resultado Financeiro Líquido representa 54% da Receita Líquida total dos meses da análise, justificando a margem líquida negativa de 71%.

36. Os gráficos a seguir apresentam as variações nos grupos de contas que compõem o “Prejuízo Operacional” de R\$ 804.638.773,79, assim como do “Prejuízo Líquido” de R\$ 4.942.986.974,49.





37. Verifica-se que a “Receita Líquida” supera o “Custos dos serviços/produtos”, aponta para margem bruta positiva e, após deduzir as “Despesas Operacionais”, conduz ao EBIT negativo.

38. No gráfico a seguir observa-se a composição do “Prejuízo Líquido” a partir do EBIT, indicando que o maior impacto está associado à variação da “Despesa Financeira”.



### 10.2.3 Balanço Patrimonial Consolidado



**BALANÇO PATRIMONIAL**

Recuperandas do Grupo Oi S.A.

Em mil de R\$

ATIVO	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23
Caixa e equivalentes de caixa	1.782.387	880.801	1.184.843	982.546	1.208.266	1.893.669	2.312.347	1.993.151	1.874.567
Aplicações Financeiras	210.148	207.837	203.430	207.779	209.763	212.815	214.190	217.301	219.089
Instrumentos financeiros derivativos	20	0	0	41	322	819	63	3.126	2.150
Contas a Receber	1.951.856	1.933.538	1.918.747	1.915.067	1.908.846	1.856.631	1.922.790	1.999.882	2.011.135
Estoques	224.923	221.714	194.614	188.714	184.236	174.055	170.778	164.835	159.783
Créditos com Partes Relacionadas	57.367	58.588	57.155	56.258	57.329	54.216	53.342	55.371	56.336
Empréstimos a receber	42.484	43.843	43.263	43.053	44.366	42.409	42.185	44.266	45.507
Tributos a Recuperar	243.523	252.285	255.517	259.999	264.174	268.547	252.225	212.102	181.629
Depósitos e bloqueios judiciais	464.266	439.033	437.990	408.868	395.793	396.813	374.712	367.012	345.647
Dividendos e JCP	12.282	60.282	11.946	9.246	9.246	9.246	9.246	11.198	11.198
Ativos mantidos para venda	553.991	553.995	791.457	791.499	794.292	819.346	819.346	819.346	555.105
Demais Ativos	2.597.806	2.838.231	2.733.031	2.897.253	2.973.936	3.095.249	3.177.669	3.227.928	4.211.175
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>8.141.052</b>	<b>7.490.149</b>	<b>7.831.992</b>	<b>7.760.322</b>	<b>8.050.570</b>	<b>8.823.813</b>	<b>9.348.893</b>	<b>9.115.520</b>	<b>9.673.320</b>
Créditos com Partes Relacionadas	1.279	1.291	1.307	1.335	1.452	1.468	1.485	1.502	1.518
Aplicações Financeiras	10.247	10.332	10.441	10.528	10.596	10.481	10.407	10.428	10.386
Tributos Diferidos a Recuperar	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	0
Outros Tributos	569.997	547.454	524.803	509.267	392.526	407.088	389.788	365.251	281.163
Depósitos e bloqueios judiciais	4.233.703	4.247.410	4.251.201	4.275.978	4.258.424	4.270.159	4.270.395	4.277.621	4.326.138
Demais Ativos	1.170.540	1.164.865	1.193.168	1.200.498	1.194.282	1.347.362	1.336.868	1.325.789	1.286.092
Investimentos	8.499.614	8.488.320	8.287.254	8.336.874	8.370.637	8.338.114	8.343.518	7.632.755	7.658.210
Imobilizado	4.767.353	4.578.529	4.986.559	5.008.288	4.995.310	4.996.605	4.985.305	5.765.477	5.685.626
Intangível	483.001	565.519	399.958	390.812	446.951	432.770	427.448	432.386	426.249
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>20.069.274</b>	<b>19.937.261</b>	<b>19.988.231</b>	<b>20.067.120</b>	<b>20.003.718</b>	<b>20.137.587</b>	<b>20.098.753</b>	<b>20.144.750</b>	<b>19.675.382</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>28.210.326</b>	<b>27.427.410</b>	<b>27.820.223</b>	<b>27.827.442</b>	<b>28.054.287</b>	<b>28.961.401</b>	<b>29.447.646</b>	<b>29.260.270</b>	<b>29.348.701</b>

Em mil de R\$

PASSIVO	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23
Salários, encargos sociais e benefícios	385.293	374.426	358.740	301.597	300.937	280.185	287.037	297.496	308.619
Fornecedores	3.422.135	3.166.834	3.778.270	4.070.270	4.573.093	4.696.591	4.688.511	4.754.880	5.167.902
Arrendamentos a Pagar	620.451	610.534	640.676	645.538	650.165	651.167	648.531	948.648	949.526
Instrumentos financeiros derivativos	1.555	0	74	654	196	4.666	3.088	861	866
Cessão de crédito - Sistel	0	0	0	0	92.672	70.752	63.677	56.601	49.526
Empréstimos e Financiamentos	1.802.732	1.415.209	1.492.054	1.753.725	1.975.790	2.069.905	2.250.014	2.912.169	4.178.514
Tributos correntes a Recolher	469.188	463.495	473.537	480.089	489.801	474.178	471.410	480.792	473.141
Dividendos e JCP	5.500	5.500	5.500	5.502	5.502	5.502	5.503	5.494	5.494
Autorizações e Concessões a Pagar	42.613	43.396	44.168	44.926	0	0	0	0	0
Programa de Refinanciamento Fiscal	137.225	136.442	138.957	138.350	138.245	138.995	151.716	144.857	153.187
Provisões	777.763	793.991	810.470	811.768	785.348	780.108	760.958	602.843	599.911
Demais obrigações	1.779.966	1.749.602	1.801.750	1.783.632	1.790.087	1.826.937	2.829.992	2.885.378	1.871.775
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>9.444.423</b>	<b>8.759.428</b>	<b>9.544.198</b>	<b>10.036.051</b>	<b>10.801.836</b>	<b>10.998.984</b>	<b>12.160.436</b>	<b>13.090.020</b>	<b>13.758.461</b>
Fornecedores	496.285	460.067	482.345	486.321	490.311	494.755	498.186	553.619	557.776
Arrendamentos a Pagar	2.473.955	2.474.610	2.521.501	2.514.455	2.503.123	2.494.033	2.465.511	2.932.033	2.893.370
Empréstimos e Financiamentos	20.448.900	21.400.936	21.154.292	21.025.264	21.350.122	21.676.269	21.524.807	21.747.452	21.024.428
Outros Tributos	2.241.345	2.305.102	2.305.621	2.313.098	2.320.728	2.326.097	2.333.448	2.345.669	2.350.837
Programa de refinanciamento fiscal	279.525	271.609	263.493	255.076	246.781	238.124	230.753	211.531	198.629
Provisões	3.702.149	3.515.658	3.489.649	3.496.230	3.558.939	3.591.169	2.828.698	3.017.829	3.045.960
Provisões para fundos de pensão	906.814	745.842	754.326	761.930	768.775	774.381	778.024	781.605	783.102
Provisões para Perda em Investimento	1.158.762	1.153.817	1.148.871	1.143.925	20.601	1.134.034	1.129.088	1.124.142	1.119.197
Demais obrigações	9.164.488	9.448.016	9.300.499	9.361.954	10.540.689	9.236.453	10.002.318	9.945.987	10.440.077
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>40.872.223</b>	<b>41.775.658</b>	<b>41.420.597</b>	<b>41.358.252</b>	<b>41.800.070</b>	<b>41.965.316</b>	<b>41.790.834</b>	<b>42.659.867</b>	<b>42.413.376</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(22.106.319)</b>	<b>(23.107.676)</b>	<b>(23.144.572)</b>	<b>(23.566.861)</b>	<b>(24.547.618)</b>	<b>(24.002.900)</b>	<b>(24.503.624)</b>	<b>(26.489.617)</b>	<b>(26.823.135)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>28.210.326</b>	<b>27.427.410</b>	<b>27.820.223</b>	<b>27.827.442</b>	<b>28.054.287</b>	<b>28.961.401</b>	<b>29.447.646</b>	<b>29.260.270</b>	<b>29.348.701</b>



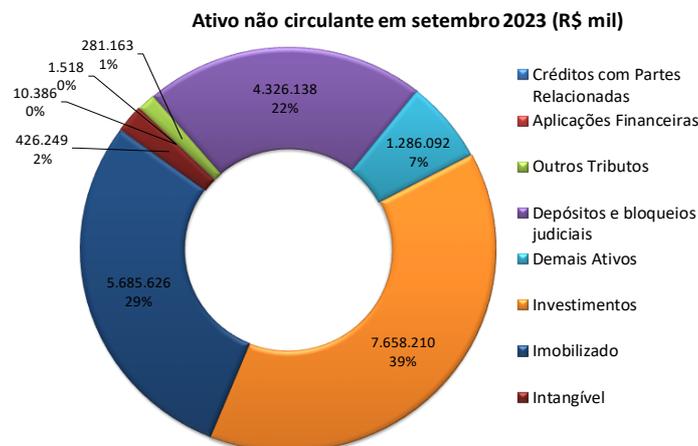
### 10.2.4 Ativo Circulante

39. Destaca-se nas contas do ativo circulante, em setembro de 2023, a rubrica “Demais Ativos” com 43%, a rubrica “Contas a Receber” com 21% e a rubrica “Caixa e equivalente de caixa” com 19% em relação ao total do ativo circulante.



### 10.2.5 Ativo não circulante

40. Dentre as contas que compõem o ativo não circulante em setembro de 2023, destaca-se o “Investimentos” com 39%, “Imobilizado” com 29% e “Depósitos e bloqueios judiciais” com 22% em relação ao total do ativo não circulante.



### 10.2.6 Disponibilidade

41. Em resposta a solicitação da Administração Judicial, as Recuperandas apresentaram, tabela a seguir, com os ativos com liquidez imediata de cada uma delas, referente ao mês de setembro de 2023.

*Em R\$*

Empresa	Oi S.A.	Oi Brasil Holdings	Portugal Telecom	TOTAL
Caixa e Bancos	102.217.969	134.349	17.254.432	119.606.750
Equivalentes de Caixa	1.754.960.312			1.754.960.312
Aplicação Financeira Circulante	219.089.092			219.089.092
Aplicação Financeira Longo Prazo	10.385.756			10.385.756
<b>TOTAL</b>	<b>2.086.653.129</b>	<b>134.349</b>	<b>17.254.432</b>	<b>2.104.041.910</b>

### 10.2.7 Passivo circulante

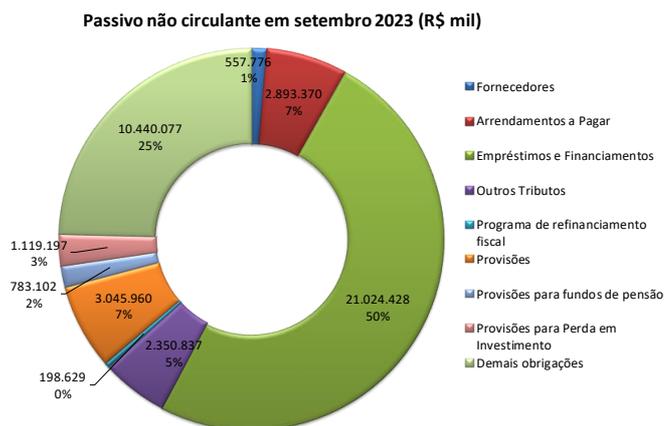
42. Considerando somente o passivo circulante, verifica-se a conta de “Fornecedores” com 38%, a conta de “Empréstimos e financiamentos” com 30% e “Demais obrigações” com 14% em relação ao total do grupo.



### 10.2.8 Passivo não circulante



43. Na distribuição do passivo não circulante em setembro de 2023 destaca-se a conta “Empréstimos e financiamentos” com 50%, e “Demais obrigações” com 25% em relação ao total deste grupo.



### 10.2.9 Passivo Total

44. A evolução do Passivo Total das Recuperandas é apresentada na tabela abaixo. Destaca-se, em setembro de 2023, o montante de “Empréstimos e financiamentos” no valor de R\$ 25.202.941.185,58 e a rubrica “Demais obrigações” que totaliza R\$ 12.311.851.361,23.

45. O acréscimo no passivo em agosto de 2023 decorre, principalmente, dos aumentos de “Empréstimos e Financiamentos” e “Fornecedores”.

*Em mil de R\$*

Passivo Circulante e Não Circulante	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23
Salários, encargos sociais e benefícios	385.293	374.426	358.740	301.597	300.937	280.185	287.037	297.496	308.619
Fornecedores	3.918.420	3.626.901	4.260.616	4.556.591	5.063.404	5.191.346	5.186.697	5.308.499	5.725.678
Arrendamentos a Pagar	3.094.406	3.085.144	3.162.177	3.159.993	3.153.288	3.145.201	3.114.041	3.880.682	3.842.896
Instrumentos financeiros derivativos	1.555	0	74	654	196	4.666	3.088	861	866
Cessão de crédito - Sistel	(0)	(0)	(0)	(0)	92.672	70.752	63.677	56.601	49.526
Empréstimos e Financiamentos	22.251.632	22.816.145	22.646.346	22.778.989	23.325.912	23.746.173	23.774.822	24.659.620	25.202.941
Tributos correntes a Recolher	469.188	463.495	473.537	480.089	489.801	474.178	471.410	480.792	473.141
Dividendos e JCP	5.500	5.500	5.500	5.502	5.502	5.502	5.503	5.494	5.494
Autorizações e Concessões a Pagar	42.613	43.396	44.168	44.926	0	0	0	0	0
Programa de Refinanciamento Fiscal	416.750	408.052	402.451	393.426	385.026	377.119	382.469	356.388	351.816
Provisões	4.479.912	4.309.649	4.300.119	4.307.998	4.344.287	4.371.277	3.589.656	3.620.672	3.645.871
Demais obrigações	10.944.454	11.197.618	11.102.249	11.145.586	12.330.777	11.063.390	12.832.310	12.831.365	12.311.851
Outros Tributos	2.241.345	2.305.102	2.305.621	2.313.098	2.320.728	2.326.097	2.333.448	2.345.669	2.350.837
Provisões para fundos de pensão	906.814	745.842	754.326	761.930	768.775	774.381	778.024	781.605	783.102
Provisões para Perda em Investimento	1.158.762	1.153.817	1.148.871	1.143.925	20.601	1.134.034	1.129.088	1.124.142	1.119.197
<b>Total do Passivo</b>	<b>50.316.645</b>	<b>50.535.086</b>	<b>50.964.795</b>	<b>51.394.303</b>	<b>52.601.905</b>	<b>52.964.300</b>	<b>53.951.269</b>	<b>55.749.887</b>	<b>56.171.836</b>

### 10.2.10 Demonstração de Fluxo de Caixa Indireto



46. Como informado pelas Recuperandas, a Companhia divulga a demonstração de fluxo de caixa indireto trimestralmente de forma consolidada para o Grupo Oi, conforme apresentado a seguir:

<b>DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA INDIRETO</b>	
<i>Grupo Oi S.A.</i>	
<i>Em mil de R\$</i>	
	<b>30/09/2023</b>
<b>Prejuízo antes das tributações</b>	<b>-5.365.913</b>
Encargos, rendimentos financeiros, atualizações monetárias e cambiais	2.715.989
Operação com instrumentos financeiros derivativos	3.224
Depreciação e amortização	991.103
Perdas esperadas em contas a receber de clientes	232.845
Provisões/(Reversões)	239.440
Equivalência patrimonial	-63.382
Redução de participação em coligadas	717.599
Resultado com alienações e baixa de ativos	-985.155
Taxa de prorrogação do contrato de concessão - ANATEL	73.732
Participação de empregados e administradores	116.152
Créditos a receber	-233.208
Recuperação de tributos	-109.208
Atualização monetária de provisões/(reversões)	436.893
Outros	33.152
<b>Atividades operacionais de operações continuadas</b>	<b>-1.196.737</b>
<b>Mutações patrimoniais</b>	<b>16.919</b>
Contas a receber	-325.291
Estoques	75.076
Tributos	257.711
Acréscimos/decréscimos em aplicações financeiras	6.863
Fornecedores	1.088.105
Salários, encargos sociais e benefícios	-201.887
Provisões	-446.546
Outras contas ativas e passivas	-437.112
Encargos financeiros pagos - Dívida	-26.414
Encargos financeiros pagos - Arrendamentos	-222.113
Imposto de renda e contribuição social pagos - Empresa	-2.387
Imposto de renda e contribuição social pagos - Terceiros	-84.668



<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais – Operações continuadas</b>	<b>-1.515.400</b>
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais – Operações descontinuadas</b>	<b>0</b>
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>-1.515.400</b>
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-553.683
Créditos com partes relacionadas – Recebimentos/Liberações	0
Recursos obtidos na venda de investimentos e ativos fixos	920.137
Depósitos e bloqueios judiciais	-240.725
Resgates de depósitos e bloqueios judiciais	147.324
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos – Operações continuadas</b>	<b>273.053</b>
<b>Fluxo de caixa gerado pelas atividades de investimentos - Operações descontinuadas</b>	<b>0</b>
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos</b>	<b>273.053</b>
Captações líquidas de custos	982.960
Pagamentos de principal de empréstimos e financiamentos	-2.052
Recebimentos/(Pagamentos) de operações de instrumentos financeiros derivativos	-5.920
Programa de refinanciamento fiscal	-84.595
Arrendamentos	-410.555
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos – Operações continuadas</b>	<b>479.838</b>
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamentos - Operações descontinuadas</b>	<b>0</b>
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>479.838</b>
Variação cambial sobre equivalentes de caixa	20.706
<b>Fluxo de caixa do período</b>	<b>-741.803</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	
Saldo final	2.263.928
Saldo inicial	3.005.731
<b>Variação no período/exercício</b>	<b>-741.803</b>

### 10.2.11 Demonstração de Fluxo de Caixa Realizado

47. O Grupo Empresarial apresentou o fluxo de caixa consolidado realizado, referente ao período entre janeiro e outubro de 2023, agregando dados das Recuperandas Oi S.A, Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. e Portugal Telecom International Finance B.V, conforme indicado a seguir.



**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA DIRETO**

Recuperandas do Grupo Oi S.A.

Em milhões de R\$

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	TOTAL
<b>Saldo Inicial - Caixa Contábil</b>	<b>2.825</b>	<b>2.003</b>	<b>1.099</b>	<b>1.399</b>	<b>1.201</b>	<b>1.429</b>	<b>2.117</b>	<b>2.537</b>	<b>2.221</b>	<b>2.104</b>	<b>2.825</b>
<b>Recebimentos</b>	<b>936</b>	<b>956</b>	<b>1.004</b>	<b>916</b>	<b>1.026</b>	<b>939</b>	<b>860</b>	<b>901</b>	<b>843</b>	<b>937</b>	<b>9.318</b>
Clientes	934	953	997	911	1.020	937	857	899	842	936	9.286
Serviços de Uso de Rede	2	3	7	5	6	2	3	1	1	1	31
<b>Pagamentos</b>	<b>-1.573</b>	<b>-1.710</b>	<b>-772</b>	<b>-1.088</b>	<b>-882</b>	<b>-1.155</b>	<b>-1.192</b>	<b>-1.153</b>	<b>-940</b>	<b>-1.442</b>	<b>-11.907</b>
Pessoal	-119	-129	-81	-149	-94	-102	-83	-81	-72	-76	-986
Fornecedores de Materiais e Serviços	-1.262	-1.394	-558	-832	-675	-975	-1.048	-1.050	-806	-1.293	-9.895
Tributos	-130	-141	-145	-107	-153	-102	-78	-61	-78	-94	-1.088
Depósitos Judiciais	-27	12	15	11	41	23	17	38	15	22	168
Contingências	-35	-38	-3	-11	0	0	0	1	0	-1	-87
Mediação	0	-20	0	0	0	0	0	0	0	0	-20
<b>Investimentos</b>	<b>-173</b>	<b>-132</b>	<b>-3</b>	<b>-20</b>	<b>-7</b>	<b>-44</b>	<b>-76</b>	<b>-50</b>	<b>-31</b>	<b>-93</b>	<b>-629</b>
<b>Geração Operacional</b>	<b>-810</b>	<b>-887</b>	<b>230</b>	<b>-192</b>	<b>137</b>	<b>-260</b>	<b>-408</b>	<b>-302</b>	<b>-128</b>	<b>-598</b>	<b>-3.218</b>
<b>Aumento de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Non Core</b>	<b>-26</b>	<b>-24</b>	<b>11</b>	<b>-16</b>	<b>82</b>	<b>-94</b>	<b>816</b>	<b>-33</b>	<b>2</b>	<b>790</b>	<b>1509</b>
<b>Operações Intra - Grupo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operações Financeiras</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>990</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>1087</b>
<b>Dividendos e JCP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
<b>Caixa Contábil</b>	<b>2.003</b>	<b>1.099</b>	<b>1.399</b>	<b>1.201</b>	<b>1.429</b>	<b>2.117</b>	<b>2.537</b>	<b>2.221</b>	<b>2.104</b>	<b>2.306</b>	<b>2.306</b>

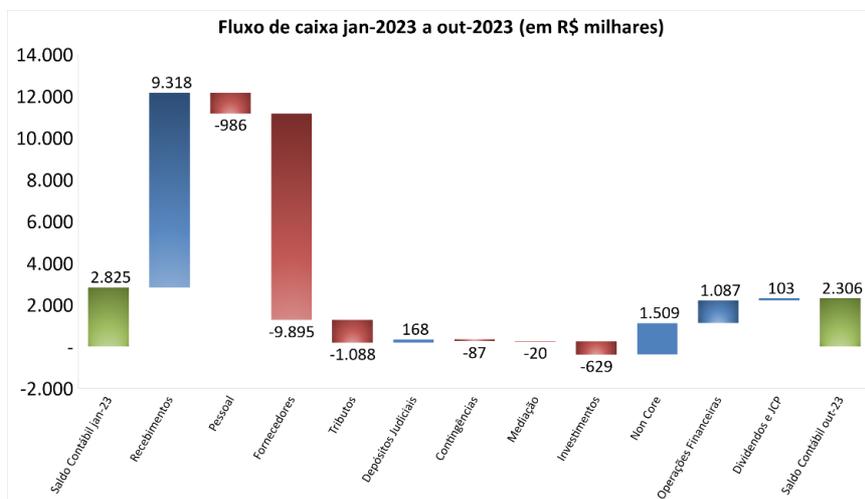
48. No fluxo de caixa, o saldo inicial de “Caixa Disponível” em janeiro de 2023 foi no valor de R\$ 2.825.033.930,70.

49. Os ingressos de caixa, associados, principalmente, a recebimentos de “Clientes” e “Serviços de Uso de Rede”, contribuíram com o total de ingressos no valor de R\$ 9.317.720.114,50. Tais recursos foram utilizados para “Pagamentos” de despesas operacionais no montante de R\$ 11.907.024.132,05 e realização de “Investimentos” no valor de R\$ 628.648.623,35, resultando em geração operacional no valor total negativo de R\$ 3.217.952.640,91.

50. Após computar impacto no caixa de atividade “Non Core”, “Operações Financeiras” e “Dividendos e JCP”, registra-se o “Caixa Contábil Final”, em 31/10/2023, no valor de R\$ 2.306.299.080,47.

51. No gráfico apresentado a seguir, gerado a partir das informações acima, tem-se a indicação de como foram utilizados nos últimos 10 meses os recursos captados e gerados pela operação das Recuperandas, indicando redução no “Saldo de Caixa Contábil” entre os meses de janeiro de 2023 a outubro de 2023.





52. Nota-se que o saldo de caixa final em outubro de 2023 (R\$ 2.306.299.080,47) reduziu em 18,4% comparativamente ao saldo inicial de caixa em janeiro de 2023 (R\$ 2.825.033.930,70). No período analisado, a maior parcela de desembolso refere-se a fornecedores, que corresponde a 106% do total de recebimentos.

53. A tabela a seguir apresenta as principais variações no fluxo de caixa relacionadas aos meses de setembro e outubro de 2023.

<b>DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA DIRETO</b>			
<i>Recuperandas do Grupo Oi S.A.</i>			
<i>Em milhões de R\$</i>			
	set/23	out/23	Δ
<b>Saldo Inicial - Caixa Contábil</b>	<b>2.221</b>	<b>2.104</b>	<b>-117</b>
<b>Recebimentos</b>	<b>843</b>	<b>937</b>	<b>94</b>
Clientes	842	936	94
Serviços de Uso de Rede	1	1	0
<b>Pagamentos</b>	<b>-940</b>	<b>-1.442</b>	<b>-502</b>
Pessoal	-72	-76	-3
Fornecedores de Materiais e Serviços	-806	-1.293	-488
Tributos	-78	-94	-16
Depósitos Judiciais	15	22	7
Contingências	0	-1	-1
Mediação	0	0	0
<b>Investimentos</b>	<b>-31</b>	<b>-93</b>	<b>-62</b>
<b>Geração Operacional</b>	<b>-128</b>	<b>-128</b>	<b>0</b>
<b>Aumento de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Non Core</b>	<b>2</b>	<b>790</b>	<b>788</b>
<b>Operações Intra - Grupo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operações Financeiras</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
<b>Dividendos e JCP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Caixa Contábil</b>	<b>2.104</b>	<b>2.306</b>	<b>202</b>

54. As Recuperandas informaram que a variação positiva da rubrica de “Recebimento de

51



Cientes” foi decorrente do maior recebimento decorrente de acordos pontuais com clientes B2B.

55. Em relação aos pagamentos realizados, as Recuperandas informaram que a redução na conta “Fornecedores de Materiais e Serviços” foi devida à regularização de pagamentos de fornecedores, que haviam sido postergados em setembro de 2023, em função do não recebimento da 2ª tranche do DIP.

56. A variação ocorrida na rubrica “Tributos” foi explicada pela utilização do saldo negativo superior em set-23 para compensação de tributos federais. Na conta “Depósitos Judiciais” a variação positiva deve-se, pela menor adição em processos da esfera cível durante outubro de 2023.

57. A rubrica “Investimentos” sofreu variação negativa, explicada pela regularização de pagamentos de fornecedores, que haviam sido postergados em setembro de 2023, em função do não recebimento da 2ª tranche do DIP.

58. Com relação a rubrica “Non Core” a variação positiva deve-se ao recebimento do acordo sobre o ajuste pós-fechamento da UPI Ativos Móveis, atenuada parcialmente pelo impacto negativo decorrente do fluxo de amortização da dívida da Anatel.

### 10.3 INDICADORES

59. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes, extraídos integralmente das Demonstrações Financeiras, bem como os indicadores financeiros e operacionais enviados pelas Recuperandas.

#### 10.3.1 Liquidez Corrente

60. A liquidez corrente (LC)<sup>1</sup> reflete a disponibilização de recursos de curto prazo no ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

---

<sup>1</sup> ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



61. O indicador igual a 1 (um) representa a equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador superior a 1 (um) é geralmente considerado aceitável, pois indica que a empresa possui ativos circulantes suficientes para cobrir seus passivos circulantes. O indicador abaixo de 1 indica que a operação está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

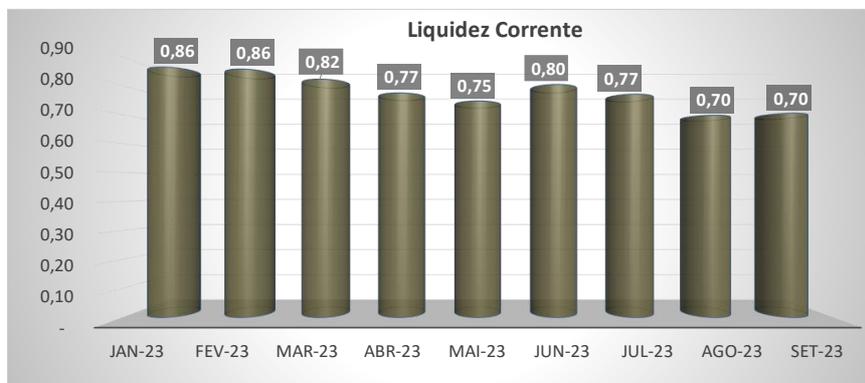
62. A aplicação da fórmula para o balanço apresentado pelas Recuperandas indicam o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Passivo Circulante correspondeu à 142,23% do valor do Ativo Circulante em setembro de 2023.

(R\$ mil)	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23
Ativo Circulante	8.141.052	7.490.149	7.831.992	7.760.322	8.050.570	8.823.813	9.348.893	9.115.520	9.673.320
Passivo Circulante	9.444.423	8.759.428	9.544.198	10.036.051	10.801.836	10.998.984	12.160.436	13.090.020	13.758.461
Liquidez Corrente	0,86	0,86	0,82	0,77	0,75	0,80	0,77	0,70	0,70

63. Observa-se que o ativo circulante das Recuperandas Oi S.A., Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. e Portugal Telecom International Finance B.V. cresceu de R\$ 8.141.052.000,00 em janeiro de 2023, para R\$ 9.673.320.000,00, em setembro de 2023.

64. O passivo circulante das Recuperandas também registrou aumento no mesmo período, de R\$ 9.444.423.000,00 em janeiro de 2023 para R\$ 13.758.461.000,00 em setembro de 2023. Desta forma o índice de liquidez corrente reduziu de 0,86, em janeiro de 2023, para 0,70 em setembro de 2023.





### 10.3.2 Liquidez Seca

65. A liquidez seca (LS)<sup>2</sup> reflete a disponibilização de recursos de curto prazo em seu ativo circulante, para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque, por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo Circulante}$$

66. A aplicação da fórmula culminou no resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço apresentado pelas Oi S.A., Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. e Portugal Telecom International Finance B.V.

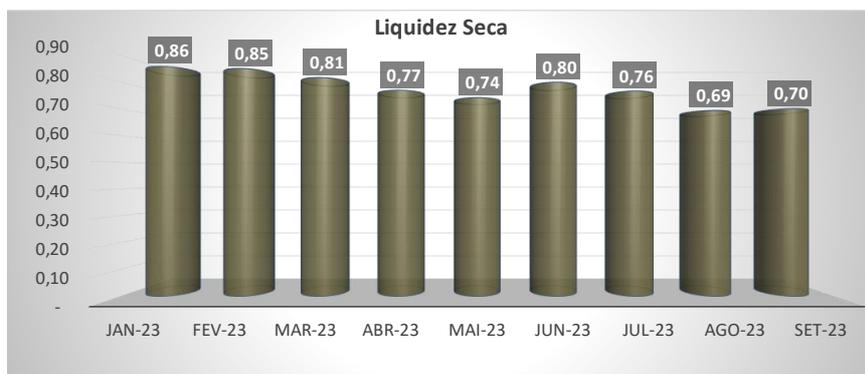
(R\$ mil)	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23
Ativo Circulante	8.141.052	7.490.149	7.831.992	7.760.322	8.050.570	8.823.813	9.348.893	9.115.520	9.673.320
Estoque	57.367	58.588	57.155	56.258	57.329	54.216	53.342	55.371	56.336
Passivo Circulante	9.444.423	8.759.428	9.544.198	10.036.051	10.801.836	10.998.984	12.160.436	13.090.020	13.758.461
Liquidez Seca	0,86	0,85	0,81	0,77	0,74	0,80	0,76	0,69	0,70

67. Nota-se que o fato do valor absoluto da conta “Estoque” ser pequeno torna o resultado do indicador liquidez seca muito próximo ao indicador liquidez corrente, não sendo percebida a diferença entre ambos quando consideradas somente duas casas decimais.

<sup>2</sup> ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



68. Desta forma, a liquidez seca em janeiro de 2023 foi de 0,86, reduziu gradativamente ao longo dos meses até atingir 0,70 em setembro de 2023.



### 10.3.3 Endividamento Geral

69. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos está financiada através de dívidas com terceiros<sup>3</sup>.

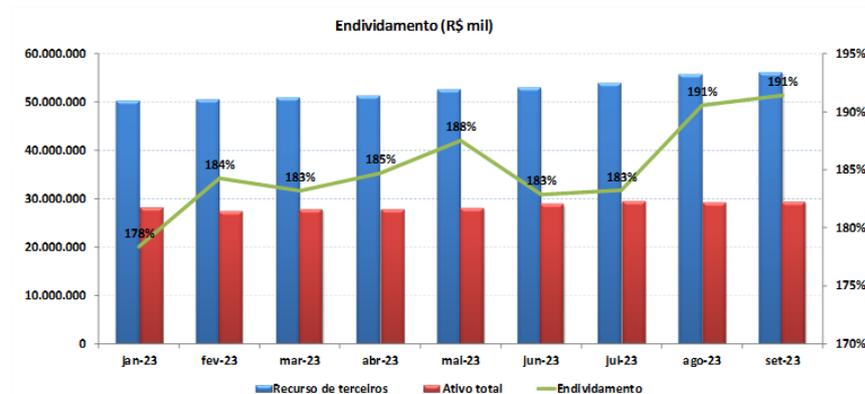
$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativos Totais}$$

(R\$ mil)	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23
Passivo Circulante	9.444.423	8.759.428	9.544.198	10.036.051	10.801.836	10.998.984	12.160.436	13.090.020	13.758.461
Passivo Não Circulante	40.872.223	41.775.658	41.420.597	41.358.252	41.800.070	41.965.316	41.790.834	42.659.867	42.413.376
Total do Ativo	28.210.326	27.427.410	27.820.223	27.827.442	28.054.287	28.961.401	29.447.646	29.260.270	29.348.701
Grau de endividamento	178%	184%	183%	185%	188%	183%	183%	191%	191%

70. A participação do capital de terceiros diante do total de ativos foi de 191% em setembro de 2023, indicando que o ativo total representa cerca de 52% do valor total da dívida apresentada no Balanço Patrimonial das Recuperandas.

<sup>3</sup> ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.48.





### 10.3.4 Prazos de Recebíveis (Aging)

71. O *Aging* dos Recebíveis indica a composição por idade dos valores a receber. Os recebíveis são agrupados em diferentes faixas de tempo, geralmente divididos em categorias como "até 30 dias", "31 a 60 dias", "61 a 90 dias" e assim por diante.

72. Em resposta a solicitação da Administração Judicial, as Recuperandas apresentaram os prazos de recebíveis (*aging*) do mês de setembro de 2023 indicados na nota explicativa das demonstrações financeiras do Grupo Oi S.A.

73. A tabela a seguir mostra os valores esperados para recebimento classificados acordo com o tempo de vencimento.

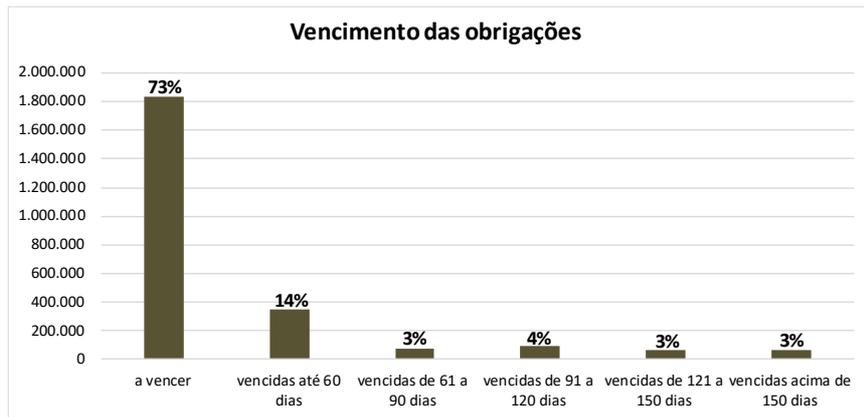
Em milhares de R\$

Agings	Valores em 30/09/2023	%
a vencer	1.830.174	73%
vencidas até 60 dias	353.827	14%
vencidas de 61 a 90 dias	77.706	3%
vencidas de 91 a 120 dias	98.474	4%
vencidas de 121 a 150 dias	65.873	3%
vencidas acima de 150 dias	66.418	3%
<b>TOTAL</b>	<b>2.492.472</b>	<b>100%</b>

74. Como informado à Administração Judicial, o valor dos recebíveis a vencer totaliza



aproximadamente R\$ 1.830.174.000,00 e representa 73% do total de recebíveis no valor aproximado de R\$ 2.492.472.000,00.



## 11. ANÁLISE ECÔNOMO-FINANCEIRA INDIVIDUALIZADA

### 11.1 OI S.A. (Controladora)

#### BALANÇO PATRIMONIAL

OI S.A. - Em RJ

Em mil de R\$

ATIVO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Caixa e equivalentes de caixa	1.755.623	854.195	1.158.666	957.281	1.183.528	1.872.152	2.292.712	1.973.765	1.857.178
Aplicações Financeiras	210.148	207.837	203.430	207.779	209.763	212.815	214.190	217.301	219.089
Instrumentos financeiros derivativos	20	0	0	41	322	819	63	3.126	2.150
Contas a Receber	1.951.856	1.933.538	1.918.747	1.915.067	1.908.846	1.856.631	1.922.790	1.999.882	2.011.135
Estoques	224.923	221.714	194.614	188.714	184.236	174.055	170.778	164.835	159.783
Créditos com Partes Relacionadas	0	0	57.155	0	0	0	0	0	0
Empréstimos a receber	0	0	43.263	0	0	0	0	0	0
Tributos a Recuperar	226.349	235.156	238.388	242.881	247.342	252.229	236.024	195.559	165.195
Depósitos e bloqueios judiciais	464.266	439.033	437.990	408.868	395.793	396.813	374.712	367.012	345.647
Dividendos e juros sobre capital próprio	12.282	60.282	11.946	9.246	9.246	9.246	9.246	11.198	11.198
Ativos mantidos para venda	553.991	553.995	791.457	791.499	794.292	819.346	819.346	819.346	555.105
Demais Ativos	2.577.435	2.817.882	2.712.799	2.877.113	2.953.398	3.073.859	3.156.038	3.206.168	4.177.753
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>7.976.892</b>	<b>7.323.634</b>	<b>7.768.455</b>	<b>7.598.489</b>	<b>7.886.766</b>	<b>8.667.964</b>	<b>9.195.899</b>	<b>8.958.193</b>	<b>9.504.234</b>
Créditos com Partes Relacionadas	9.528.053	9.820.794	9.672.381	9.610.950	9.886.077	9.436.362	9.369.933	9.822.883	10.091.634
Aplicações Financeiras	10.247	10.332	10.441	10.528	10.596	10.481	10.407	10.428	10.386
Tributos Diferidos a Recuperar	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	333.540	0
Outros Tributos	569.997	547.454	524.803	509.267	392.526	407.088	389.788	365.251	281.163
Depósitos e bloqueios judiciais	4.233.703	4.247.410	4.251.201	4.275.978	4.258.424	4.270.159	4.270.395	4.277.621	4.326.138
Demais Ativos	1.180.607	1.174.932	1.203.235	1.210.566	1.204.350	1.357.429	1.346.936	1.335.857	1.296.160
Investimentos	8.499.614	8.488.320	8.287.254	8.336.874	8.370.637	8.338.114	8.343.518	7.632.755	7.658.210
Imobilizado	4.767.353	4.578.529	4.986.559	5.008.288	4.995.310	4.996.605	4.985.305	5.765.477	5.685.626
Intangível	483.001	565.519	399.958	390.812	446.951	432.770	427.448	432.386	426.249
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>29.606.116</b>	<b>29.766.832</b>	<b>29.669.373</b>	<b>29.686.803</b>	<b>29.898.410</b>	<b>29.582.549</b>	<b>29.477.269</b>	<b>29.976.199</b>	<b>29.775.565</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>37.583.008</b>	<b>37.090.465</b>	<b>37.437.828</b>	<b>37.285.292</b>	<b>37.785.177</b>	<b>38.250.513</b>	<b>38.673.168</b>	<b>38.934.392</b>	<b>39.279.800</b>

Em milhares de R\$

PASSIVO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Salários, encargos sociais e benefícios	385.293	374.426	358.740	301.597	300.937	280.185	287.037	297.496	308.619
Fornecedores	3.414.346	3.159.065	3.770.498	4.062.501	4.565.476	4.689.256	4.681.249	4.747.443	5.159.191
Arrendamentos a Pagar	620.451	610.534	640.676	645.538	650.165	651.167	648.531	948.648	949.526
Instrumentos financeiros derivativos	1.555	0	74	654	196	4.666	3.088	861	866
Cessão de crédito - Sistel	0	0	0	0	92.672	70.752	63.677	56.601	49.526
Empréstimos e Financiamentos	1.802.732	1.415.209	1.592.472	1.753.725	1.975.790	2.069.905	2.247.726	2.909.106	4.178.514
Tributos correntes a Recolher	460.455	454.785	464.827	471.385	481.242	465.881	463.172	472.380	464.785
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	5.500	5.500	5.500	5.502	5.502	5.502	5.503	5.494	5.494
Autorizações e Concessões a Pagar	42.613	43.396	44.168	44.926	0	0	0	0	0
Programa de Refinanciamento Fiscal	137.225	136.442	138.957	138.350	138.245	138.995	151.716	144.857	153.187
Provisões	777.763	793.991	810.470	811.768	785.348	780.108	760.958	602.843	599.911
Demais obrigações	1.806.146	1.748.172	1.800.602	1.782.656	1.788.586	1.816.002	2.821.358	2.873.371	1.855.944
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>9.454.081</b>	<b>8.741.519</b>	<b>9.626.985</b>	<b>10.018.600</b>	<b>10.784.158</b>	<b>10.972.418</b>	<b>12.134.014</b>	<b>13.059.100</b>	<b>13.725.562</b>
Fornecedores	496.002	459.772	482.031	485.984	489.952	494.380	497.792	553.197	557.476
Arrendamentos a Pagar	2.473.955	2.474.610	2.521.501	2.514.455	2.503.123	2.494.033	2.465.511	2.932.033	2.893.370
Empréstimos e Financiamentos	22.800.307	23.802.203	23.580.640	23.481.093	23.828.289	24.101.772	23.965.822	24.290.287	23.606.107
Outros Tributos	2.241.345	2.305.102	2.305.621	2.313.098	2.320.728	2.326.097	2.333.448	2.345.669	2.350.837
Programa de refinanciamento fiscal	279.525	271.609	263.493	255.076	246.781	238.124	230.753	211.531	198.629
Provisões	3.702.149	3.515.658	3.489.649	3.496.230	3.558.939	3.591.169	2.828.698	3.017.829	3.045.960
Cessão de crédito - Sistel	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Provisões para fundos de pensão	906.814	745.842	754.326	761.930	768.775	774.381	778.024	781.605	783.102
Provisões para Perda em Investimento	20.397	1.153.817	1.148.871	1.143.925	20.601	1.134.034	1.129.088	1.124.142	1.119.197
Demais obrigações	17.314.753	16.728.010	16.409.283	16.381.762	17.811.448	16.117.204	16.813.642	17.108.342	17.822.421
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>50.235.247</b>	<b>51.456.622</b>	<b>50.955.415</b>	<b>50.833.553</b>	<b>51.548.636</b>	<b>51.271.194</b>	<b>51.042.778</b>	<b>52.364.635</b>	<b>52.377.099</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(22.106.319)</b>	<b>(23.107.676)</b>	<b>(23.144.572)</b>	<b>(23.566.861)</b>	<b>(24.547.618)</b>	<b>(23.993.099)</b>	<b>(24.503.624)</b>	<b>(26.489.344)</b>	<b>(26.822.862)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>37.583.008</b>	<b>37.090.465</b>	<b>37.437.828</b>	<b>37.285.292</b>	<b>37.785.177</b>	<b>38.250.513</b>	<b>38.673.168</b>	<b>38.934.392</b>	<b>39.279.800</b>

58

Av. Ataulfo de Paiva, nº 1165, 3º andar  
CEP 22440-034 | Rio de Janeiro, RJ

Rua Primeiro de Março, nº 23, 14º andar  
CEP 20010-000 | Rio de Janeiro, RJ

Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar  
CEP: 20.040-001 | Rio de Janeiro

Tel.: + 55 21 2242-1313 | 21 2272-9335 | 21 2272-9300 | 21 2272-9313 | 21 2042-3177





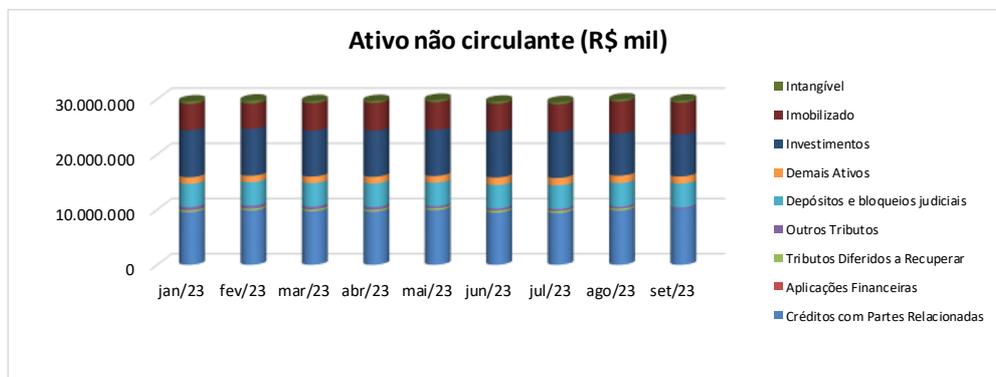
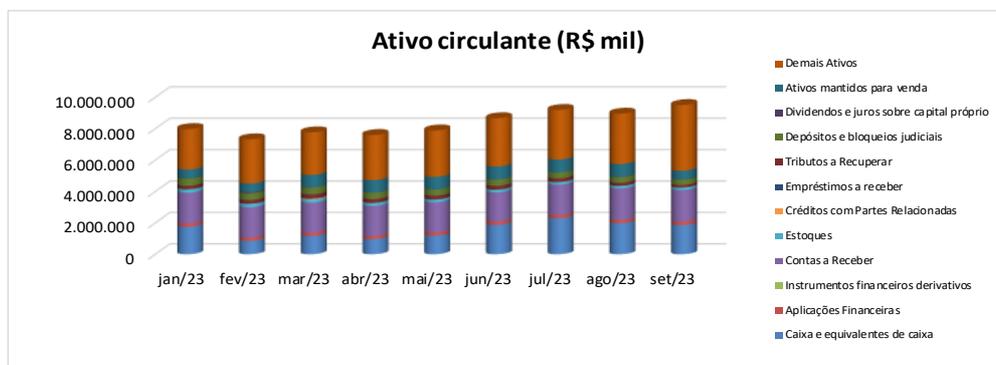
**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

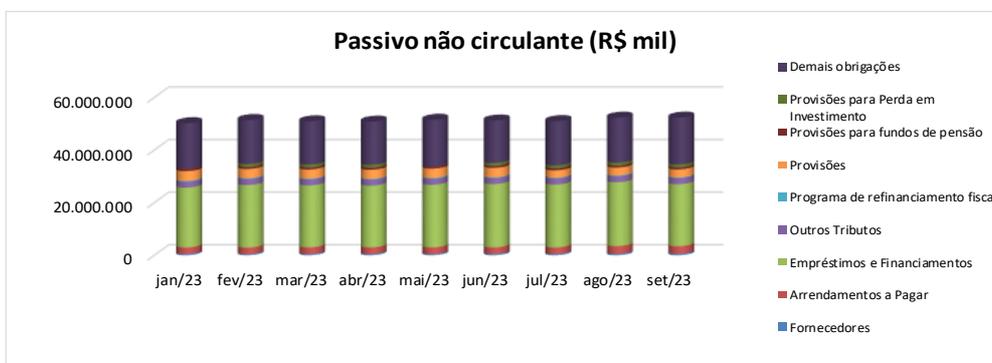
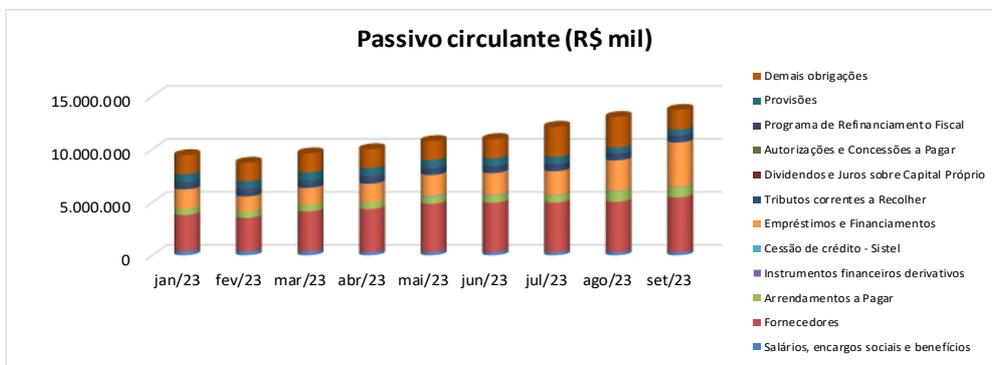
Oi S.A. - Em RJ

Em mil de R\$

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Receita operacional bruta	1.071.896	1.052.185	1.029.890	1.039.242	1.019.263	1.011.833	996.001	1.009.676	996.294
Deduções da receita bruta	(256.350)	(256.394)	(253.523)	(254.072)	(250.204)	(246.292)	(241.966)	(243.934)	(239.568)
<b>Receita Líquida</b>	<b>815.546</b>	<b>795.791</b>	<b>776.367</b>	<b>785.170</b>	<b>769.059</b>	<b>765.541</b>	<b>754.035</b>	<b>765.742</b>	<b>756.725</b>
Custo dos serviços/produtos	(673.559)	(779.773)	(574.670)	(732.923)	(787.251)	(751.867)	(624.678)	(783.342)	(923.059)
<b>Lucro/Prejuízo bruto</b>	<b>141.987</b>	<b>16.018</b>	<b>201.697</b>	<b>52.247</b>	<b>(18.192)</b>	<b>13.674</b>	<b>129.357</b>	<b>(17.600)</b>	<b>(166.334)</b>
<b>Margem bruta %</b>	<b>17%</b>	<b>2%</b>	<b>26%</b>	<b>7%</b>	<b>-2%</b>	<b>2%</b>	<b>17%</b>	<b>-2%</b>	<b>-22%</b>
Despesas com Vendas	(201.050)	(212.477)	(193.389)	(193.437)	(223.466)	(196.222)	(197.550)	(188.489)	(198.502)
Despesas Gerais e Administrativas	(110.354)	(122.869)	(111.141)	(86.981)	(82.580)	(100.874)	(100.736)	(69.818)	(54.823)
Outras Receitas Operacionais	91.627	283.943	142.978	122.460	122.175	383.786	(47.984)	81.202	1.726.804
Outras Despesas Operacionais	(35.392)	(53.891)	(59.055)	(52.094)	(36.354)	(71.719)	(52.078)	(774.246)	(47.349)
Equivalência Patrimonial	159.254	(165.697)	207.333	121.547	(294.326)	418.612	64.839	(46.206)	(573.022)
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(95.915)</b>	<b>(270.992)</b>	<b>(13.274)</b>	<b>(88.504)</b>	<b>(514.552)</b>	<b>433.583</b>	<b>(333.509)</b>	<b>(997.557)</b>	<b>853.108</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>46.072</b>	<b>(254.974)</b>	<b>188.423</b>	<b>(36.257)</b>	<b>(532.743)</b>	<b>447.256</b>	<b>(204.152)</b>	<b>(1.015.157)</b>	<b>686.774</b>
<b>Margem EBIT %</b>	<b>6%</b>	<b>-32%</b>	<b>24%</b>	<b>-5%</b>	<b>-69%</b>	<b>58%</b>	<b>-27%</b>	<b>-133%</b>	<b>91%</b>
Receitas Financeiras	359.430	(71.955)	384.978	228.239	153.465	702.567	309.646	(261.393)	(18.447)
Despesas Financeiras	(634.399)	(675.265)	(607.335)	(611.067)	(601.940)	(594.416)	(613.251)	(699.123)	(653.661)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(274.969)</b>	<b>(747.220)</b>	<b>(222.357)</b>	<b>(382.828)</b>	<b>(448.475)</b>	<b>108.151</b>	<b>(303.605)</b>	<b>(960.516)</b>	<b>(672.108)</b>
IRPJ e CSLL - Corrente	0	0	(8.775)	0	0	0	(3.133)	(10.995)	(14.513)
IRPJ e CSLL - Diferido	0	(0)	6.665	0	0	(0)	(0)	(0)	(333.540)
Incentivo fiscal lucro da exploração	(17)	9	0	0	(3)	0	0	1	0
<b>Operação Descontinuada</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado líquido</b>	<b>(228.914)</b>	<b>(1.002.184)</b>	<b>(36.045)</b>	<b>(419.085)</b>	<b>(981.222)</b>	<b>555.408</b>	<b>(510.890)</b>	<b>(1.986.668)</b>	<b>(333.387)</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>-28%</b>	<b>-126%</b>	<b>-5%</b>	<b>-53%</b>	<b>-128%</b>	<b>73%</b>	<b>-68%</b>	<b>-259%</b>	<b>-44%</b>

75. Os gráficos a seguir demonstram a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.





## 11.2 OI BRASIL HOLDINGS COÖPERATIEF U.A.

### BALANÇO PATRIMONIAL

Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. - Em RJ

Em mil de R\$

ATIVO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Caixa e equivalentes de caixa	1.385	1.164	1.090	568	551	512	151	142	134
Créditos com Partes Relacionadas	0	0	57.155	0	0	0	0	0	0
Empréstimos a receber	0	0	43.263	0	0	0	0	0	0
Demais Ativos	53.192	53.192	(47.225)	53.192	53.192	53.192	53.192	53.192	67.720
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>54.578</b>	<b>54.357</b>	<b>54.283</b>	<b>53.760</b>	<b>53.743</b>	<b>53.705</b>	<b>53.343</b>	<b>53.335</b>	<b>67.854</b>
Créditos com Partes Relacionadas	3.273.922	3.338.801	3.371.974	3.410.754	3.436.735	3.362.275	3.381.532	3.518.842	3.568.440
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>3.273.922</b>	<b>3.338.801</b>	<b>3.371.974</b>	<b>3.410.754</b>	<b>3.436.735</b>	<b>3.362.275</b>	<b>3.381.532</b>	<b>3.518.842</b>	<b>3.568.440</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>3.328.500</b>	<b>3.393.158</b>	<b>3.426.256</b>	<b>3.464.514</b>	<b>3.490.479</b>	<b>3.415.980</b>	<b>3.434.875</b>	<b>3.572.177</b>	<b>3.636.294</b>



Em mil de R\$

PASSIVO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Fornecedores	70	74	77	80	79	70	59	53	0
Empréstimos e Financiamentos	30.891	30.916	31.033	31.127	30.754	29.952	29.880	30.655	30.591
Demais obrigações	17.518	17.498	17.498	17.493	17.363	17.130	16.919	17.071	20.750
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>48.479</b>	<b>48.487</b>	<b>48.608</b>	<b>48.700</b>	<b>48.197</b>	<b>47.151</b>	<b>46.858</b>	<b>47.778</b>	<b>51.341</b>
Fornecedores	57	60	65	70	75	79	83	89	69
Empréstimos e Financiamentos	5.621.292	5.756.762	5.742.079	5.756.600	5.851.662	5.656.503	5.652.170	5.898.143	6.012.220
Demais obrigações	10.068	10.068	10.068	10.068	10.068	10.068	10.068	10.068	10.068
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>5.631.417</b>	<b>5.766.891</b>	<b>5.752.212</b>	<b>5.766.738</b>	<b>5.861.805</b>	<b>5.666.650</b>	<b>5.662.321</b>	<b>5.908.300</b>	<b>6.022.356</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(2.351.396)</b>	<b>(2.422.220)</b>	<b>(2.374.564)</b>	<b>(2.350.923)</b>	<b>(2.419.522)</b>	<b>(2.297.822)</b>	<b>(2.274.304)</b>	<b>(2.383.902)</b>	<b>(2.437.404)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>3.328.500</b>	<b>3.393.158</b>	<b>3.426.256</b>	<b>3.464.514</b>	<b>3.490.479</b>	<b>3.415.980</b>	<b>3.434.875</b>	<b>3.572.177</b>	<b>3.636.294</b>

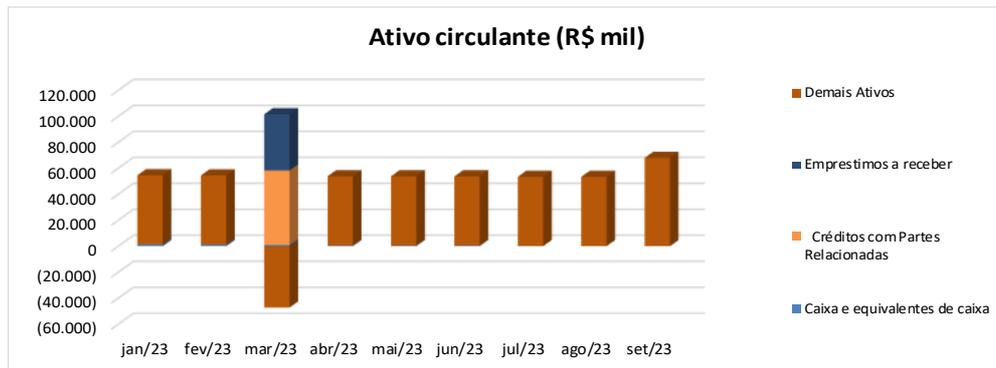
**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

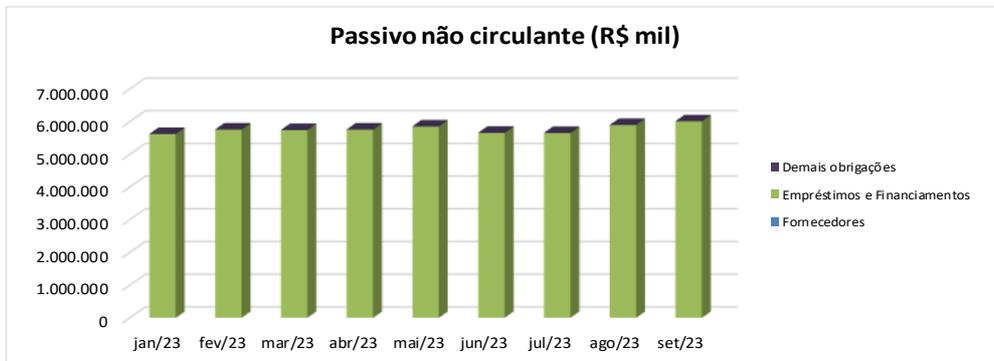
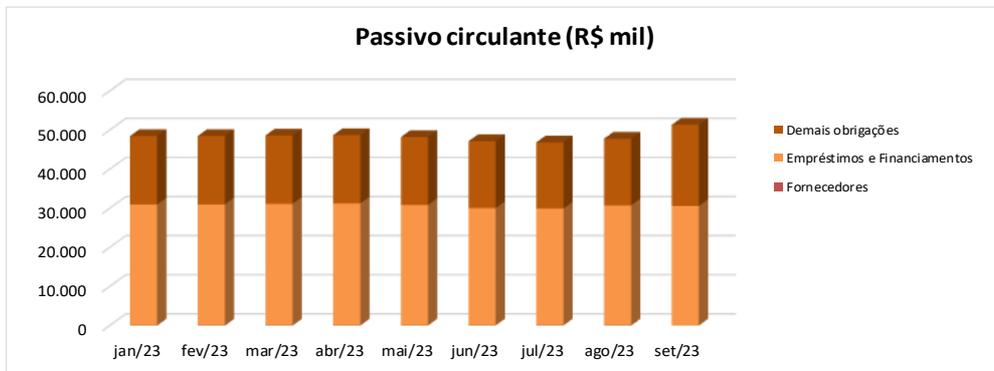
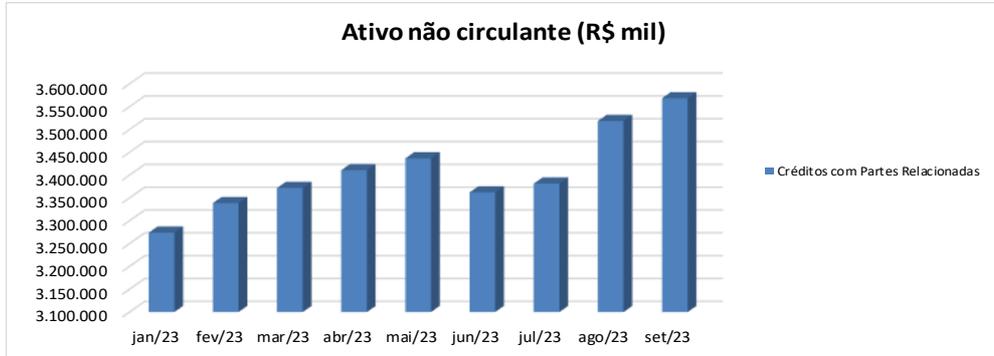
Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. - Em RJ

Em mil de R\$

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
<b>Receita Líquida</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Custos dos serviços/produtos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Lucro/Prejuízo bruto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Margem bruta %</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Gerais e Administrativas	3.949	(4.241)	3.949	(525)	(7)	(4.045)	3.660	(4.034)	4.016
Outras Despesas Operacionais	(4.023)	4.023	(4.023)	0	0	4.023	(4.023)	4.023	(4.023)
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(74)</b>	<b>(218)</b>	<b>(74)</b>	<b>(525)</b>	<b>(7)</b>	<b>(22)</b>	<b>(363)</b>	<b>(11)</b>	<b>(7)</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>(74)</b>	<b>(218)</b>	<b>(74)</b>	<b>(525)</b>	<b>(7)</b>	<b>(22)</b>	<b>(363)</b>	<b>(11)</b>	<b>(7)</b>
<b>Margem EBIT %</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	108.969	1.445	117.537	93.187	2.498	182.654	87.804	(34.978)	16.345
Despesas Financeiras	(66.367)	(72.051)	(69.807)	(69.021)	(71.090)	(60.931)	(63.924)	(74.608)	(69.841)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>42.601</b>	<b>(70.606)</b>	<b>47.730</b>	<b>24.165</b>	<b>(68.592)</b>	<b>121.723</b>	<b>23.880</b>	<b>(109.586)</b>	<b>(53.495)</b>
IRPJ e CSLL - Corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IRPJ e CSLL - Diferido	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incentivo fiscal lucro da exploração	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Operação Descontinuada</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado líquido</b>	<b>42.528</b>	<b>(70.824)</b>	<b>47.656</b>	<b>23.640</b>	<b>(68.599)</b>	<b>121.701</b>	<b>23.517</b>	<b>(109.598)</b>	<b>(53.502)</b>
<b>Margem líquida %</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-

76. Os gráficos a seguir demonstram a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.





**11.3 PORTUGAL TELECOM INTERNATIONAL FINANCE B.V.**

Av. Ataulfo de Paiva, nº 1165, 3º andar  
CEP 22440-034 | Rio de Janeiro, RJ

Rua Primeiro de Março, nº 23, 14º andar  
CEP 20010-000 | Rio de Janeiro, R.

Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar  
CEP: 20.040-001 | Rio de Janeiro

Tel.: + 55 21 2242-1313 | 21 2272-9335 | 21 2272-9300 | 21 2272-9313 | 21 2042-3177





**BALANÇO PATRIMONIAL**

Portugal Telecom International Finance B.V. - Em RJ

Em mil de R\$

ATIVO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Caixa e equivalentes de caixa	25.379	25.442	25.086	24.697	24.186	21.004	19.484	19.244	17.254
Créditos com Partes Relacionadas	57.367	58.588	57.155	56.258	57.329	54.216	53.342	55.371	56.336
Empréstimos a receber	42.484	43.843	43.263	43.053	44.366	42.409	42.185	44.266	45.507
Tributos a Recuperar	17.174	17.129	17.129	17.118	16.832	16.317	16.201	16.543	16.433
Demais Ativos	6.510	6.493	6.493	6.488	6.380	6.185	6.141	6.270	6.229
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>148.913</b>	<b>151.494</b>	<b>149.125</b>	<b>147.614</b>	<b>149.094</b>	<b>140.132</b>	<b>137.352</b>	<b>141.695</b>	<b>141.759</b>
Créditos com Partes Relacionadas	2.219.202	2.249.838	2.286.283	2.321.215	2.318.306	2.282.091	2.300.301	2.384.013	2.403.204
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>2.219.202</b>	<b>2.249.838</b>	<b>2.286.283</b>	<b>2.321.215</b>	<b>2.318.306</b>	<b>2.282.091</b>	<b>2.300.301</b>	<b>2.384.013</b>	<b>2.403.204</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.368.115</b>	<b>2.401.332</b>	<b>2.435.408</b>	<b>2.468.829</b>	<b>2.467.399</b>	<b>2.422.223</b>	<b>2.437.653</b>	<b>2.525.708</b>	<b>2.544.963</b>

Em mil de R\$

PASSIVO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Fornecedores	7.719	7.695	7.695	7.689	7.538	7.265	7.203	7.385	8.711
Tributos correntes a Recolher	8.733	8.710	8.710	8.704	8.559	8.297	8.238	8.412	8.356
Demais obrigações	(35.258)	(7.648)	(7.930)	(8.102)	(7.583)	1.840	1.825	5.047	5.017
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>(18.806)</b>	<b>8.757</b>	<b>8.475</b>	<b>8.292</b>	<b>8.514</b>	<b>17.403</b>	<b>17.267</b>	<b>20.844</b>	<b>22.084</b>
Fornecedores	226	235	250	267	284	297	311	332	232
Empréstimos e Financiamentos	7.047.199	7.250.113	7.160.904	7.129.155	7.309.838	6.997.253	6.957.095	7.283.258	7.467.860
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>7.047.425</b>	<b>7.250.348</b>	<b>7.161.153</b>	<b>7.129.422</b>	<b>7.310.122</b>	<b>6.997.550</b>	<b>6.957.406</b>	<b>7.283.590</b>	<b>7.468.092</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(4.660.503)</b>	<b>(4.857.773)</b>	<b>(4.734.220)</b>	<b>(4.668.885)</b>	<b>(4.851.236)</b>	<b>(4.592.730)</b>	<b>(4.537.020)</b>	<b>(4.778.727)</b>	<b>(4.945.213)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.368.115</b>	<b>2.401.332</b>	<b>2.435.408</b>	<b>2.468.829</b>	<b>2.467.399</b>	<b>2.422.223</b>	<b>2.437.653</b>	<b>2.525.708</b>	<b>2.544.963</b>

**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

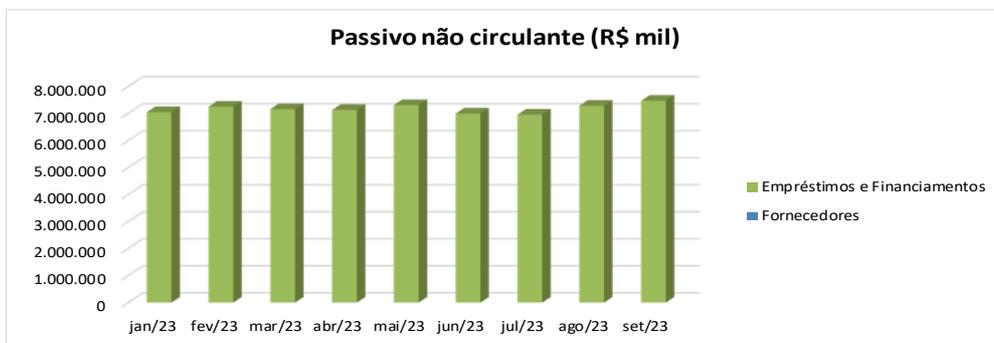
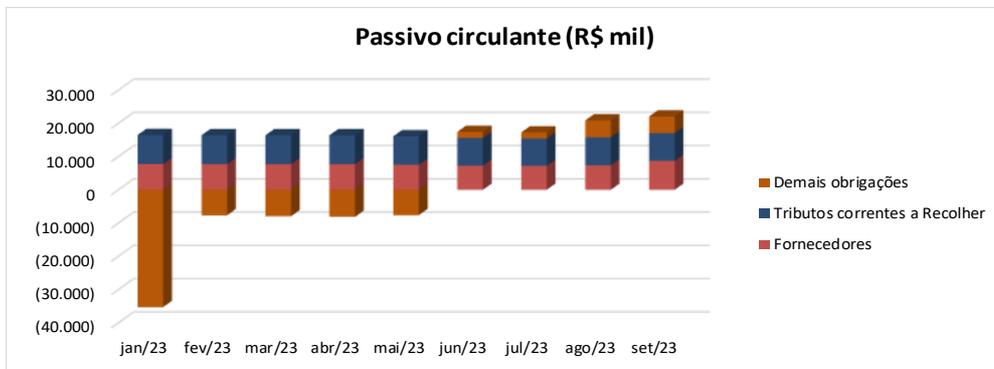
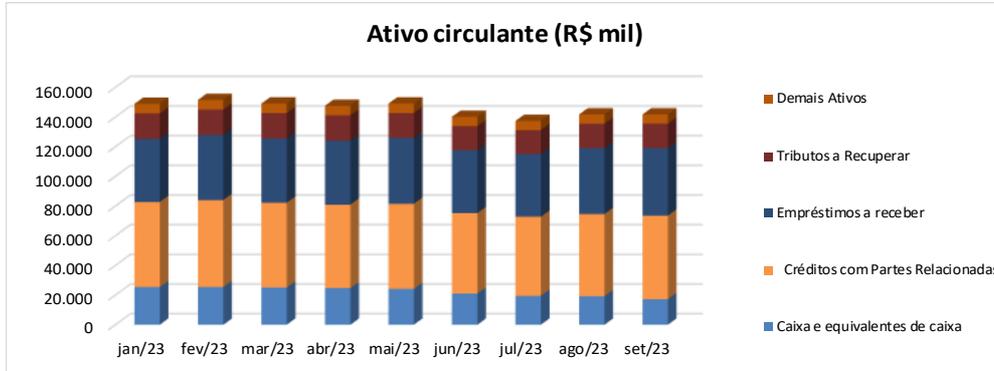
Portugal Telecom International Finance B.V. - Em RJ

Em mil de R\$

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
<b>Receita Líquida</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Custos dos serviços/produtos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Lucro/Prejuízo bruto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Margem bruta %</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	0	0	(16)	0	0	0	0	0	0
Despesas Gerais e Administrativas	492	(130)	0	(212)	0	(3.323)	(1.327)	(5.183)	(2.009)
Outras Despesas Operacionais	(1.078)	0	(69)	(0)	0	1.078	0	0	0
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(586)</b>	<b>(130)</b>	<b>(85)</b>	<b>(212)</b>	<b>0</b>	<b>(2.245)</b>	<b>(1.327)</b>	<b>(5.183)</b>	<b>(2.009)</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>(586)</b>	<b>(130)</b>	<b>(85)</b>	<b>(212)</b>	<b>0</b>	<b>(2.245)</b>	<b>(1.327)</b>	<b>(5.183)</b>	<b>(2.009)</b>
<b>Margem EBIT %</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	215.088	(123.163)	193.345	133.806	(108.093)	316.633	119.322	(155.385)	(87.895)
Despesas Financeiras	(63.234)	(73.977)	(69.707)	(68.259)	(74.258)	(55.881)	(62.285)	(81.138)	(76.583)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>151.855</b>	<b>(197.140)</b>	<b>123.638</b>	<b>65.547</b>	<b>(182.351)</b>	<b>260.751</b>	<b>57.037</b>	<b>(236.523)</b>	<b>(164.477)</b>
IRPJ e CSLL - Corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IRPJ e CSLL - Diferido	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incentivo fiscal lucro da exploração	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Operação Descontinuada</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado líquido</b>	<b>151.268</b>	<b>(197.270)</b>	<b>123.553</b>	<b>65.335</b>	<b>(182.351)</b>	<b>258.506</b>	<b>55.710</b>	<b>(241.707)</b>	<b>(166.487)</b>
<b>Margem líquida %</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-

77. Os gráficos a seguir demonstram a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.





## 12. DAS ATIVIDADES DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL CONJUNTA

78. A partir de sua nomeação, ocorrida em 02.02.2023, a Administração Judicial vem investindo na ampliação da capacidade de seu ambiente virtual, possibilitando o atendimento de credores de todo o Brasil e do exterior de forma eficaz e com segurança de informação.

79. Nesse sentido, durante a fase administrativa de habilitação e divergência, a Administração Judicial disponibilizou uma plataforma com formulários de upload de documentação de credores e das Recuperandas para a fase administrativa, no site da Administração Judicial.

80. Diante do elevadíssimo número de credores e da consequente demanda de atendimento, a Administração Judicial também vem investindo na ampliação de seus canais de atendimento - call center, whatsapp, site e email -, sendo certo que desde o início dos trabalhos, vem sendo contatada por credores nacionais e internacionais, seja por meio dos telefones +55 (21) 2272-9300, +55 (21) 2272-9313 e +55 (21) 2272-9335, pelo e-mail [credoroi@wald.com.br](mailto:credoroi@wald.com.br) ou por atendimentos presenciais, para prestar esclarecimentos com relação aos seus créditos.

81. Até o momento, a Administração Judicial já respondeu mais de 9.500 e-mails de credores e vem recebendo uma média de 300 ligações por dia, além dos diversos atendimentos presenciais.

82. Além disso, a Administração Judicial apresentou diversas manifestações em processos ajuizados contra as Recuperandas em resposta a ofícios e solicitações endereçadas diretamente ao AJ pelos mais diversos Tribunais do País. Para fins de transparência e publicidade do processo, a Administração Judicial disponibilizou o site <https://recuperacaojudicialoi.com.br/inicio-2/principal-2/>, que contém: (i) as principais informações acerca da Recuperação Judicial; (ii) as peças processuais mais relevantes e relatórios elaborados pelo AJ; (iii) as decisões mais relevantes proferidas nos autos da Recuperação Judicial; (iii) Perguntas e Respostas (Q&A) para sanar as principais dúvidas dos credores e; (iv) os endereços e telefones para contato direto com o AJ.



83. Com a publicação do Edital previsto no artigo 52, § 1º, da Lei 11.101/2005, ocorrida em 05.06.2023, teve início o prazo de apresentação das habilitações e divergências pelos credores, o qual se encerrou em 20.06.2023. Ao longo de toda a fase administrativa, o AJ realizou diversas reuniões com as Recuperandas assim como atendeu os credores que entraram em contato solicitando esclarecimentos sobre os pedidos de habilitação e divergência apresentados. .

84. No dia 18.09.2023, a Administração Judicial, em cumprimento ao art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005, apresentou a Relação de Credores e o Relatório da fase administrativa de verificação de créditos (id. 77946840), após realizar a análise de 20.201 divergências/habilitações de créditos. Além da verificação dos pedidos apresentados pelos credores e pelas Recuperandas, o AJ também se debruçou na análise (i) das solicitações de individualização de créditos formulados pelos credores ECAs (*Export Credit Agreement*) e pelos Debenturistas, após o envio das notificações com as instruções acerca do procedimento estabelecido em petição de ID 64699736; (ii) das habilitações retardatárias da 1ª Recuperação Judicial realizadas por meio do Formulário Digital e (iii) dos créditos reconhecidos por sentença nos incidentes processuais sentenciados até a data do pedido da 2ª Recuperação Judicial, em cumprimento à decisão de processamento (ID 49913036).

85. Ao final, a Administração Judicial identificou e relacionou 164.707 credores concursais e um passivo total das Recuperandas conforme a seguir:

Classe	Nº de credores por classe	Valor em R\$	Valor em USD	Valor em EUR
Trabalhista – Classe I	8328	R\$ 1.033.101.157,68		
Quirografário – Classe III	151961	R\$ 18.624.489.508,18	USD 4.159.967.696,31	EUR 597.870.130,32
Microempresa – Classe IV	4418	R\$ 106.141.971,70		
<b>Total Geral</b>	<b>164707</b>	<b>R\$ 19.763.732.637,56</b>	<b>USD 4.159.967.696,31</b>	<b>EUR 597.870.130,32</b>

Intercompany	Nº de credores por classe	Valor em R\$	Valor em USD	Valor em EUR
Quirografário – Classe III	5	R\$ 205.719.959,40	USD 3.475.196.453,75	EUR 8.048.005.089,98
	5	R\$ 205.719.959,40	USD 3.475.196.453,75	EUR 8.048.005.089,98

86. Na sequência, em razão do volume de dados tratados, a Administração Judicial, proativamente, realizou a depuração da lista de credores para a retificação de meros erros materiais, totalizando 49 casos, tais como: (i) números de CPF's/CNPJ's digitados com equívoco; (ii) duplicidades; (iii) grafia equivocada do nome do credor; (iv) equívoco na consolidação do CNPJ



ou CPF; e (v) e 01 classificação equivocada.

87. A Relação de Credores retificada, prevista no art. 7, §2º da Lei 11.101/05, foi publicada em 13.11.2023 e está disponível no site <https://recuperacaojudicialoi.com.br/inicio-2/principal-2/>. Após a publicação da Relação de Credores, foi encerrado, em 23.11.2023, o prazo de 10 (dez) dias corridos para apresentar impugnação de crédito, por meio de incidente processual, nos termos do art. 8º da Lei nº 11.101/2005.

88. Os credores interessados em acessar a documentação que foi examinada pelo AJ para a elaboração da Lista de Credores poderão encaminhar a sua solicitação para o e-mail: [credoroi@wald.com.br](mailto:credoroi@wald.com.br).

89. Em 13.11.2023, também foi publicado o Edital de Recebimento do Plano de Recuperação Judicial (PRJ), dando início ao prazo de 30 dias para eventuais objeções ao PRJ, encerrado em 13.12.2023.

87. Por fim, esta Administração Judicial informa que, em 05.12.2023, foi publicado o Edital dos Bondholders, estabelecendo o procedimento para individualização dos créditos para exercício ao direito de petição, voz e voto em AGC. Para a individualização dos créditos, o credor bondholder deverá acessar a aba “Bondholders”, disponível no site da Administração Judicial (<https://recuperacaojudicialoi.com.br/inicio-2/principal-2/>), e enviar a documentação exigida no Edital, dentro do prazo de 40 dias.



### 13. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

90. Buscando sintetizar as informações oriundas dos recursos já interpostos no transcurso do processamento deste feito e facilitar o acesso, conhecimento e consulta pelos credores, esta A.J. conjunta apresenta o relatório do qual consta todos os incidentes deflagrados até o fechamento deste relatório:

PROCESSO	CLASSE	AGRAVANTE	ID. da decisão recorrida	Julgamento
<a href="#">0007092-24-2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	GRUPO OI	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido (perda do objeto). ED não conhecidos. Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0009137-98.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	<a href="#">44532251</a>	Recurso desprovido. Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0010819-88.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO BRASIL S.A. e BB DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido. Decisão transitada em julgado e processo arquivado definitivamente.
<a href="#">0012792-78.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO BRASIL S.A. e BB DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.	<a href="#">45335542</a>	Recurso provido. REsp interposto pela Oi inadmitido em 31/10/2023.
<a href="#">0011737-92.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO SANTANDER BRASIL S.A.	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido. Decisão transitada em julgado.





<a href="#">0010756-63.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	ITAÚ UNIBANCO S.A.	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido (perda do objeto). Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0011716-19.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S.A.	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido (perda do objeto). Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0011729-18.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO BRADESCO S.A.	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido. Decisão transitada em julgado e processo arquivado definitivamente.
<a href="#">0010617-14.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido. Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0013184-18.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	CHINA DEVELOPMENT BANK	<a href="#">44532251</a>	Recurso não conhecido. Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0030438-04.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO BRASIL S.A. e BB DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.	<a href="#">53213365</a>	Recurso desprovido. Aguarda julgamento de ED opostos pelo Banco do Brasil.
<a href="#">0030203-37.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO BRASIL S.A. e BB DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.	<a href="#">49913036</a> e <a href="#">50984522</a>	Recurso desprovido. Aguarda julgamento de ED opostos pelo Banco do Brasil.





<a href="#">0030407-81.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	ITAÚ UNIBANCO S.A.	<a href="#">49913036</a>	Recurso desprovido. Aguarda julgamento de ED opostos.
<a href="#">0029219-53.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	ITAÚ UNIBANCO S.A.	<a href="#">53213365</a>	Recurso desprovido. Aguarda trânsito em julgado.
<a href="#">0031030-48.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	<a href="#">53213365</a>	Recurso desprovido. Aguarda julgamento de ED opostos pela Caixa Econômica.
<a href="#">0029088-78.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	AMERICAN TOWER DO BRASIL CESSÃO DE INFRAESTRUTURAS S.A. e AMERICAN TOWER DO BRASIL – COMUNICAÇÃO MULTIMÍDIA LTDA.	<a href="#">52194035 - item 5</a>	Recurso desprovido. Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0028150-83.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	CONCOURSE TELECOMUNICAÇÕES BRASIL LTDA.	<a href="#">50984522</a>	Recurso desprovido. Aguarda trânsito em julgado.
<a href="#">0009434-08.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	<a href="#">45335542</a>	Recurso desprovido. Aguardando processamento do REsp interposto pela Oi.
<a href="#">0043166-77.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	ESTADO DO RIO DE JANEIRO	<a href="#">49913036, integrada pelas decisões id 50984522 e 57555310</a>	Aguardando inclusão em pauta de julgamento.
<a href="#">0026487-02.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ESTADO DA BAHIA	<a href="#">49913036</a>	Recurso desprovido. Aguarda





		NEOENERGIA COELBA		trânsito em julgado.
<a href="#">0024795- 65.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S/A	<a href="#">49913036</a>	Recurso desprovido. Aguarda trânsito em julgado.
<a href="#">0026477- 55.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	CHINA DEVELOPMENT BANK	<a href="#">49913036</a>	Recurso desprovido. Aguarda trânsito em julgado.
<a href="#">0052953- 33.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	OI S.A.	<a href="#">63160974</a>	Aguarda inclusão em pauta.
<a href="#">0025327- 39.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	TERAVOZ TELECOM TELECOMUNICAÇÕES LTDA.	<a href="#">45335542</a> e <a href="#">49913036</a>	Recurso desprovido. Aguarda julgamento de embargos de declaração opostos.
<a href="#">0023074- 78.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	PROCESSO EM SEGREDO DE JUSTIÇA		Não conhecido. Transitado em julgado
<a href="#">0055282- 18.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	63900374	Recurso desprovido. Transitado em julgado.
<a href="#">0053297- 14.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	ITAÚ UNIBANCO, BANCO DO BRASIL S/A, BB GESTÃO DE RECURSOS DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S/A e CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	63900374	Recurso desprovido. Aguarda julgamento de ED opostos pelo Banco do Brasil.
<a href="#">0031009- 72.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	54274514	Recurso desprovido. Aguarda trânsito em julgado.
<a href="#">0061819- 30.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	RK PARTNERS ASSESSORIA FINANCEIRA LTDA.	64512957	Recurso extinto em razão de





				pedido de desistência.
<a href="#">0019846-95.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	ACCENTURE DO BRASIL LTDA.	49913036	Homologada a desistência do recurso. Decisão transitada em julgado.
<a href="#">0082497-66.2023.8.19.0000</a>	Agravo de Instrumento	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S/A	76938915	Aguardando inclusão em pauta de julgamento.

91. Sendo o que cabia, a Administração Judicial submete o presente relatório à análise desse d. Juízo, do Ministério Público e de todos os credores/interessados.

Nestes termos, pedem deferimento.

Rio de Janeiro, 29 de dezembro de 2023.



**WALD ADMINISTRAÇÃO  
DE FALÊNCIAS E  
EMPRESAS EM  
RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL LTDA.**



**K2 CONSULTORIA  
ECONÔMICA**



**PRESERVAÇÃO  
ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL**

